

曝光问题 更要解决问题

常冉

当前许多企业设置了曝光台,及时对安全隐患、违规作业问题进行曝光,起到一定震慑作用,对促进问题整改、推动工作很有帮助。然而曝光不是目的,推动问题有效整改才是重点。

企业在发展过程中,新情况、新问题相伴而行,曝光问题的目的在于自我警醒、自我完善。问题无处不在、无时不有,曝光不是出谁的洋相、让谁难堪,而是促进问题解决的有效方法,体现的是正视问题的态度,是敢于自曝家丑、刀刃向内的姿态,更是一支清醒剂,把问题短板在曝光台上晒一晒,适当地红红脸、出出汗,有利于消除员工在工作过程中的懈怠感,时刻保持精耕细作、精益求精的精神状态。

出现问题不可怕,可怕的是让问题搁置。如果问题仅止于曝光,不追踪不整改,让问题空转,就会使曝光的效果落空。工作中,我们要有直面问题的态度,更要有解决问题的担当。坚持问题导向,紧盯问题不撒手,是应有的基本态度。发现问题是能力,解决问题是水平,要在立言立行、即查即改上下真功。要充分发挥好各级各环节人员的作用,用好日检查、班前会、曝光台、追踪整改等手段,使发现问题解决问题形成完整有效的闭环,推动问题有效整改。



中韩石化 乙烯产量创历史新高

本报讯 前11个月,中韩石化生产乙烯97.2万吨,超历史同期最高产量8.3万吨。

今年是该厂完成110万吨/年乙烯脱瓶颈改造项目后的首个生产年,企业一方面确保改扩建装置产能正常释放,另一方面做好改扩建后乙烯原料保供工作,及时投用新建的10号原料码头,做好加工柴油、航煤等重质乙烯原料工作,确保乙烯装置高负荷稳定生产。乙烯月产量创新高,下游主要产品树脂、环氧乙烷、丁二烯及石油苯等产量同步创新高。6月以来,新投产的两套聚烯烃装置开发生产出9个新牌号化工产品。

(何俊)

中科炼化 提前完成化工轻油产量

本报讯 中科炼化以市场为导向,积极增产化工轻油。截至10月底,累计生产化工轻油170万吨,完成年度计划的129%,化工轻油收率达20.65%。

中科炼化组织各炼油装置精心操作、精益管理,加强重点设备维护,及时消除隐患,确保装置安全稳定环保运行。通过对航煤出口、柴油、炉用燃料油与石脑油效益测算对比,灵活调整生产负荷,全力增产效益更好的化工轻油。10月份,生产化工轻油17万吨,油转化收率达22.65%,高于同规模企业。截至10月底,生产乙烯69.29万吨,完成年度计划的88.83%,超时间进度4万吨。

(郑真)

泉州石油 积极拓展直分销业务

本报讯 福建泉州石油把主动配送作为拓展直分销业务的有效手段,11月份开拓配送客户33家,配送量达1320吨,环比增长665%。

该公司根据主动配送业务要求及部门职责,处理好公司与客户、公司与承运商、承运商与客户之间的关系,摸清客户的物流配送需求,优化物流线路,降低物流费用;建立集开拓、销售、维护为一体的客户管理机制,为客户提供定制服务;协调相关部门同承运商加强配合,对有数量纠纷的客户进行跟踪比对,用数据和事实说话,为客户答疑解惑。

(官晓燕 吴春霞)

蚌埠石油 建成投运首座LNG站

本报讯 11月26日,安徽蚌埠石油第一座LNG站在蚌埠市五河县花园口加油站投运,占地面积8000平方米,是集加气、购物、休息于一体的综合性服务驿站。

该站于11月12日成功加注第一车LNG,完成设备调试工作。投产运营后每天加气约2200公斤,1年加气约800吨。该站建成投运填补蚌埠石油LNG加气站网点空白,迈出向清洁能源转型发展的第一步,对增强拓市创效能力具有重要意义。

(贺建阳)

从源头减少能源使用,健全三级节能管理网络,炼油、化工板块8项能耗指标均控制在年度计划内

天津石化全流程分解严控燃动消耗

本报讯 记者张辉 通讯员任秀芳报道:截至目前,天津石化原油加工量比计划进度增加70万吨,炼油、化工板块8项能耗指标均控制在总部下达的年度计划内,主要燃动消耗优于年度计划进度。前10个月,天津石化炼油板块吨油燃动费用比年初预算降低0.25元,创历史最好水平,外购天然气比进度降低4313万立方米。

近年来,天津石化燃动成本实现大幅下降,以能源消费量17.5%的降幅支撑工业产值21.2%的增幅。“十二五”和“十三五”均超额完成国家下达的节能量指标,受到天津市政府通报表扬。

燃动成本在企业生产成本中所占

比重不容小觑。在实现“双碳”目标的驱动下,天津石化强化“节能即减排”理念,大幅降低燃动成本,不仅限于水电汽风等动力资源的节约,也包括氢气、石油焦、液化气等物料资源优化,为企业高质量发展奠定坚实基础。

天津石化从源头减少能源使用,通过实施节能项目、强化重点耗能设备监管、建立能源管理体系、严格节能考核等工作,实现碳减排。自“能效提升”计划实施以来,天津石化先后实施节能项目117个,累计投资4.4亿元,取得效益9.5亿元,实现节能量60.6万吨标煤。

天津石化按照“全流程分解”理念,对燃料、蒸汽、电、工业风、氮气、工业水等能耗点进行摸查。他们确定三

个实施原则:一是能耗点的摸查细分到末梢;二是能耗点的能源消耗以工艺侧最低需求为最高标准,逐点显现超标用能;三是能耗点管控责任落实到人。公司生产部副经理田增林认为,能耗点摸查和管控工作的开展,不仅摸清了用能家底,还明确了近11万个用能终端的用能标准,通过对比分析、优化操作、挖潜技措,逐步压缩超标用能,降低总体燃动消耗。

天津石化健全完善三级节能管理网络,修订完善或新增5项节能管理制度,对能源管理的工作职责、工作程序和工作标准进行严格界定,节能管理更加顺畅。他们按照“以局部保整体、以月度保全年”的总体思路,依据季节



齐鲁石化光伏发电项目开始设备安装

历经2个月紧张施工,齐鲁石化光伏发电项目由土建施工全面进入设备安装阶段。该项目占地13万平方米、装机容量达10兆瓦。目前热电厂与各参建单位协同配合,加快推进,全力确保项目年底前投产发电。图为近日施工人员进行光伏板安装。

夏东明 摄



湖北化肥碳减排实现经济生态双赢

本报讯 11月22日,湖北省生态环境厅核定湖北化肥2020年度碳排放履约配额富余14.5万吨,按当前市场价格计算价值435万元,可通过碳交易售卖。这是该公司碳减排的成效之一。

去年以来,湖北化肥在源头治理、推进能效提升、二氧化碳资源化利用、新能源开发等方面持续发力,不断提高能源资源利用效率,推进绿色洁净发展。

公司突出源头治理,根据市场行情主动停运乙二醇装置。加强新工艺、新技术应用推广,列出绿色采购目录清单,分批淘汰高耗能电机371台、

变压器5台,累计节电逾72万千瓦时;摸清电机运行家底,增设低压变频器、永磁调速器、无级调速器等,改造“大马拉小车”电机,提升节能降碳水平。

结合精益管理,公司深入推进能效提升,2020年以来实施低温甲醇洗装置优化提升等项目18个;修订能源绩效KPI指标10类30个,制定节能措施40项,深挖能源资源利用潜力,确保全流程能效最优,累计实现节能折合标煤2.5万吨,减排二氧化碳6.1万吨。

公司积极探索二氧化碳资源化利用,深化企地合作,回收装置富余二氧化碳工艺气,采用管输方式提供给地

方,生产食品级液体二氧化碳,广泛应用于碳酸饮料、食品保鲜等领域,两年来累计回收二氧化碳10.66万吨,增效明显。

为开发利用新能源,公司利用闲置空地、房顶平台建设两套光伏发电系统,装机容量176千瓦,为生产、办公提供清洁能源。

植树是降碳的好途径。公司党政工团齐抓共管,片栽满植、见缝插绿,累计植树8400余株,绿化面积、绿化覆盖率分别达到35%、40%,形成“厂在林中,人在绿中”的绿化格局,在公司开放日活动中受到公众好评。

(张爱红)

寒夜急救冻凝抛锚车

樊春华

12月1日1点多,湖北襄阳石油老宜高速公路加油站站长胡建设接到民警打来的电话:“在河南方向半店段有一辆大型车,在路上抛锚了,你们能不能送点负10号柴油去?”胡建设答应马上送去。

此时,大风伴着雨夹雪,气温降到零下3摄氏度。胡建设将身上的棉袄裹了裹,打了一个寒战。想到一般大

货车油箱都是200升,送去几十升柴

油根本不起作用,只有降凝剂才能解决根本问题。胡建设叫醒副站长石继峰,开上私家车冒雨就往25公里处的半店段跑。20分钟后,在明亮的车灯照射下,远远看到一辆大型车停靠在路边。胡建设的车子刚停下,大货车上两人像见到了救星似的从车上跳下来,紧紧握着他们的手说:“可把你们盼来了,车子熄火后没有暖气,冷得受不了,谢谢你们深更半夜来帮忙!”

出了名的抠门班长

马 倩

河南油田采油一厂江河采油管理区注聚站副班长王红宇,1米8的个头,每天笑意盈盈的样子,“抠门”是出了名的。一个阀门、一个螺栓、一块胶皮垫子,他捣鼓捣鼓就能出效益。

近日,在更换螺旋给料器法兰接口密封垫时,有人打算直接申报进行整体更换。王红宇知晓后,连忙制止道:“不就是个密封垫吗?换一套说得3000元,我来想办法!”王红宇连续一个星期跑现场,与班组员工合作,尝试通过使

用胶皮材料替代原来的密封垫。

“这个图纸一定要画精准,这样裁剪下来的胶皮密封垫才能起到紧固作用。”“法兰螺丝一定要上紧,把密封垫卡紧。”螺旋给料器的狭窄角落里,王红宇眉头紧锁,和同事们一起更换新制作的胶皮密封垫。

经过多次调整,他们终于将法兰密封垫更换好,给料器又开始正常运转。这个妙招被推广至其他几个注聚站,一年可节约费用2万元。

只要一有空,王红宇就跑到外操班库房,反复设计研究,2天的时间,铁

质下料滤网被他制作出来,很快投用到注聚站现场。有人问他:“没有给你限定时间,那么拼命干什么?”他还没顾得上回答,旁边的同事开玩笑地说:“他们可是抠门大王,早点用上,就能更快节约成本。”面对大家的玩笑,王红宇仍笑眯眯地说:“只要能为企业创造效益,我的工作就没有白做。”

走近一线

和生产负荷进行指标分解,对月度预算完成情况进行严考核、硬兑现。在日常管理中,将能源管控关口前移,对氮气、蒸汽等做到日跟踪、旬分析、月总结,及时通报不利于燃动消耗下降的因素,及时反馈整改。“以临时用氮气管控为例,以前我们只关注吹扫和结束期间的走量,现在要根据管线的口径、长度推算用量,制定细化到小时的标准。”负责动力专业的李立说,通过目标分解、预算管理、过程控制和严格考核,在传递节能压力的同时,充分调动各单位节能降耗的积极性。

在运行优化方面,今年以来,天津石化各专业逐套装置进行对接,挖掘优化潜能,在保证装置物料平衡、稳定

运行的前提下,先后关停焦化、焦化气分、制氢、柴油/航煤加氢等4套装置。他们还跟踪市场燃料价格,做好燃料结构优化的效益测算,同等热值燃料选择价格低的。比如,冬季天然气限量涨价,他们减少外购,将原本作为产品外售的液化气补入管网替代天然气,实现降本增效。

近期,随着各地限电措施的实施,天津石化充分用好自备电厂,采取CFB锅炉石油焦运行为主、低谷外网购电为辅的优化方式,降低煤炭使用量。同时,做好水电汽风系统的多套应急预案,细化到每套主装置用电点、每条电路的带电负荷,针对有序停电制定应对措施,确保生产经济平稳运行。

涪陵气田投产16口新井保冬供

本报讯 记者戴莹报道:日前,随着焦页149号集气站两口新井投产,11月江汉油田涪陵页岩气田投产新井16口,每日新增100万立方米供气能力,为冬季天然气保供打下坚实基础。

进入11月,随着气温骤降,国内天然气需求量增大。涪陵页岩气田坚决扛稳“保供气、保民生”责任,不断加快新井投产速度,持续加大天然气供应力度。

新井投产是提高气田产能的有效手段,涪陵页岩气田将产能建设任务分解落实到公司各部门、各参建单

位,投产时间细化到月、周、日,层层签订责任书,一盘棋推进产能建设。提前开展井位踏勘,提前4个月编制完成产能方案,为新井投产赢取主动。快马加鞭开展钻前、钻井、压裂、试气等工作,使各项工序无缝衔接,在11月冬供期到来前,完成钻井进尺35.2万米、试气98口井。

新井投产时,员工紧盯现场气井管线铺设,备足采气设备、机具等生产物资,科学组织施工。现场施工人员争分夺秒进行采气设备安装、管线焊接、试压、验漏等工作,确保新井以最快速度投入生产。

胜利油田临盘采油厂差异化治理油藏出砂

本报讯 “我们的差异化防砂技术越来越成熟,没想到增油这么多。”12月2日,胜利油田临盘采油厂工艺研究所油层改造主管师朱保华看着唐1-斜24井日产原油5.2吨的报表高兴地说。

临盘油区属复杂小断块油藏,出砂油藏地质储量0.84亿吨,防砂井数700余口,占开井总数的30%。该类油藏存在胶结疏松、敏感性强、层间差异大、出砂类型多样等特点。随着老油田开发不断深入,传统的防砂工艺无法满足油藏防砂需求。临盘采油厂把治理油藏出砂作为建设主业强、结构优的新油区重要举措,组织开展差异化防砂研究和应用。

他们应用复合纤维固砂剂防砂

技术,固化不同条件下预处理工艺,实现油水间互、小套管等复杂井的有效生产。该技术解决了无法机械防砂的难题,延长防砂有效期。今年以来,实施复合纤维固砂剂防砂井48口,累计生产原油9300吨,有效率达到87.5%。

由于部分区块储层泥质含量高、砂粒细,投产后续颗粒堵塞,液量持续下降。工艺技术人员不断研究油藏出砂规律,采用低残留复合酸、分子膜耐冲刷控砂剂,酸化后控砂抑砂,成功实现不动管柱恢复和提高单井产量的目的,同时降低措施成本。今年,该厂对6口该类出砂井实施措施均获成功,累计生产原油1463.5吨。

(管李峰 朱保华 黄茗)

洛阳石化拓展聚丙烯产品种类

本报讯 近日,洛阳石化2号聚丙烯装置顺利生产500吨丙丁共聚PPD-MT80,标志着洛阳石化两套聚丙烯装置由以前只能生产单一的均聚物,到可以生产均聚、共聚产品。

丙丁共聚产品是塑料制品企业的优质原料,冲击强度高、熔点低、透明性好,加工流动性和光学性能好,可广泛应用于医疗卫生和食品包装等领域,市场前景广阔。

为确保PPD-MT80顺利生产,生产部门多次组织技术人员修改完

善生产方案,不断优化工艺参数控制。职工精确控制丁烯、催化剂和氢气加入量,将化验分析数据与在线色谱数据精细对比,确保生产平稳,质量合格。设备技术人员全过程跟踪监控现场关键设备,避免工艺波动。

丙丁共聚PPD-MT80的生产,降低了2号聚丙烯装置的丙烯单耗,丰富了洛阳石化聚丙烯产品种类,提升聚丙烯产品的市场竞争力。

(李睿 郑森)



11月30日,湖南岳阳石油首座LNG油气合建站——岳云加油加气站试营业,成功加注第一车LNG,实现销售开门红。该站位于107国道岳阳市云溪区路段,可为来往车辆提供加油、加气及非油品等服务。图为该站员工为车辆加注LNG。

贺筱摄

钦州石油建成8个光伏发电项目

本报讯 截至11月30日,广西钦州石油二桥加油站光伏发电项目累计发电超2000千瓦时。今年,钦州石油选取8个站点,利用加油站罩棚建设光伏发电项目。公司加强与厂家沟通,严格按照选点标准、技术要

求、验收标准建设光伏发电项目,加强项目安全管理,确保施工安全。

钦州石油8个光伏发电项目装机容量212.2千瓦,铺设太阳能光伏组件967平方米,日均发电623千瓦时。

(霍恒芳 范富贵)