

# 标本兼治保障岁末年初安全生产

**编者按:**集团公司党组《关于深入学习贯彻习近平总书记视察胜利油田时的重要指示精神的通知》指出,要准确把握习近平总书记关于安全生产的重要指示精神,持续提高本质安全水平,从严治标,着力

治本,大力整治安全生产领域的形式主义、官僚主义问题,坚决守住不发生重大生产安全事故的底线,扎实推动公司向本质安全跃升。

临近年底,各企业干部员工结合集团公司党组部署和中国石

化HSE管理体系手册要求,纷纷亮高招、出绝招,千方百计保障岁末年初各项生产经营工作安全平稳。本期分享几家企业和基层单位的好经验、好做法,敬请关注。

## 手指口述让操作有准心里有底

中国石化HSE  
管理体系手册

基层单位应推行标准化管理,对交接班、巡回检查、监盘操作、设备操作及维护等实行标准化操作,重要操作执行手指口述操作法。

本报记者 张辉

“特殊天气,手指口述操作法执行会不会打折扣?”近日清晨,大雾弥漫,天津石化原油储运部安全环保科科长田波赶往库区检查。当天有外输大港枢纽库作业。

去年9月30日,随着国家管网改革,天津石化原油储运部应“需”而生,负责华北地区4家炼油厂原油输送。181座原油储罐、7条输油管线是这4家炼油厂的原油生命线。然而,170多名员工来自不同岗位,绝大多数人没有罐区工作经历,安全生产压力可想而知。那段时间,30岁出头的田波眉毛拧成了“川”字形。通过紧盯操作、严格执行各项规

章制度,工作慢慢走上正轨,但每次有重大作业,田波等人还是放心不下,需要派遣技术骨干、管理人员操作。“任何一个环节失误,都可能导致整条线、整个面出现问题。”田波说。

今年5月,集团公司总经理2号令为他们提升安全操作水平带来契机。田波经过深入思考,认为“推行手指口述操作法,是直接作业环节长治久安的‘良药’”。原油储运部同意了这一建议,迅速组织专业力量研讨,酝酿一个与实际工作相结合的手指口述操作法。

大港枢纽库每天至少有10单工作票,每单涉及不同罐、线、阀、泵,不同位置、组合,从高空到地面,流程复杂。为此,他们要求严格执行手指口

述操作法,最大限度避免误操作,并为操作画出流程图,理清操作顺序,确定操作路线。经过一段时间的实践完善、全员培训,“看图识路、手指口述”的安全操作法终于成熟了。

操作法实行效果很好,成为保障库区安全作业的利器。

“我看你们‘看图识路、手指口述’的操作很熟练啊,这个操作法效果怎么样?”淡淡的雾气中,田波观察了好一会儿外操操作和外操与内操的沟通。

“刚开始心里有点抵触,觉得把简单的事情搞复杂了。可现在养成习惯了,就发现它的好了。先画再指再说再动,心想眼看、心随口动,我现在是操作有准、心里有底!”外操笑着说。



西南石油局多措并举保障安稳产气

针对冬季天气干燥的特点,西南石油局进一步加强火灾预防演练、管道等重点部位巡护,并针对采气三厂江沙240HF等重点井出砂严重的情况,采取增设除砂器等措施,确保天然气安稳供应。图为11月24日工作人员更换江沙240HF井喷油嘴,避免出砂影响天然气产量。

宋军摄

## 无人机督查确保高空作业安全

中国石化HSE  
管理体系手册

企业应对工程建设、检维修、设备设施拆除、钻井、修井等作业安全风险进行识别与评估,特别是对高处坠落、物体打击、机械伤害、起重伤害、火灾、爆炸、中毒、窒息、触电,以及井喷失控等风险进行识别与评估。

孙德荣

“罩棚顶有1名作业人员安全帽戴得不合格!”近日,在安徽合肥石油银河加油站施工现场,零售督查人员刘毓,通过无人机检查高空作业。银河加油站罩棚维修改造期间,他通过无人机检查纠正了4起承包商违章行为。

高空作业是现场直接作业环节管理的重点和难点,合肥石油针对其安全风险高、作业空间狭小、难以近距离检查的实际情况,创新监管方式,借助无人机对易被忽视区域进行管控,通过“空中看+地面走”的立体督查方式,及时发现和纠正承包商高

空作业违章行为。

“过去,督查人员在地面上用眼睛和照相机检查高空作业,有了无人机辅助后,过去从地面上看不到的违章行为一下子就能发现,同时也降低了督查人员的安全风险。”刘毓说。

合肥石油今年有15座加油站进行罩棚翻新,新建8座网点,高空作业频繁,安全监管难度大。无人机辅助督查能够对作业现场进行全方位航拍、大视野展示、多维度掌控,真正实现了无盲区、无死角的全覆盖督查。

在“空地联动”、无缝督查的基础上,合肥石油还定期总结分析督查结果,对查出的高发、多发违章行为进

行考核问责,通过发布通报、违章案例等方式,对全体承包商进行警示教育。截至11月底,合肥石油共发现高处隐患问题40多个,纠正各类动态违章作业60余起,并对11家承包商进行处罚、给予41人安全记分。

“原有的固定高清视频监控加上无人机全过程、全方位实时监控,让高空作业隐患无处遁形,违章行为得到有效遏制。”合肥石油安环部负责人符青玉说。“人+视频+无人机”的监管方式,有效促进现场标准化管理、标准化运行,下一步,他们将进一步推广无人机辅助督查,确保各类高空施工作业安全。

## 第三方监督护航产建施工

中国石化HSE  
管理体系手册

企业应对承包商安全资质、专业资质和QHSE管理体系运行情况进行审查确认。重点做好承包商能力(业绩)、资源(人、机具)与其承接项目的匹配性评估,科学选商,从源头控制风险。

本报记者 石建芬 通讯员 黄成龙

11月25日,在江汉油田涪陵页岩气公司焦石坝区块2号中心站标准化建设现场,涪陵页岩气公司委托的第三方监督机构发现材料区没有设置警示带和材料名牌牌,要求立即整改。

涪陵页岩气公司施工现场场、作业内容多,特别是压裂施工压力大、时间长、工艺十分复杂,加上实行油公司管理模式,专业技术人员力量相对缺乏,安全监管难度大。为此,江汉油田在涪陵页岩气公司大胆尝试推广第三方监督模式,委托石化机械世纪派创石油机

械检测公司对承包商施工装备进行监理验收,对钻井、试气、连续油管 and 带压作业设备关键部件定期检测,并将结果作为开工验收的前置条件,有效提升石油工程队伍和设备安全管理水平。

第三方监督机构现场验收人员由熟悉设备结构原理的专业工程师、熟悉操作的专业技术人员组成,审核装备的合格证、使用维护、检测及试验情况,按照国家和行业标准进行验收,对设备配置是否合适、关键部件结构完整性,安全防护、标识及安装是否规范进行现场审查,并结合现场实际情况,给出整改意见和解决方案。对钻井、试气、连续

油管和带压作业设备关键部件进行识别,建立关键设备检验档案,录入检验状态资料,通过日常巡井,跟踪监控管理。

今年以来,第三方监督机构对263井次的钻井作业设备、97井次百余套压裂装备、79口井带压作业装备、上万件高压管汇进行监督检查和验收,对不合格项出具整改单,整改率达100%。

“第三方监督效果很好,能提前发现和整改问题,保障设备安全平稳运行,实现了油公司、工程服务公司 and 机械公司共赢。”该油田安全环保部相关负责人说。



上海沪北石油专项检查加油站

上海沪北石油结合冬季安全生产工作要求,对140多座加油站进行现场检查,截至11月22日,已自查问题198项,整改完成136项,其余各项问题正在整改。图为11月20日,工作人员检查大连路加油站消防器材。本报记者 陆佳宏 摄 王金余 文

## 五交五不接 保供保安全

中国石化HSE  
管理体系手册

基层单位应强化“三标”建设,创建“标准化车间”“信得过班组”。基层班组应按照“135”原则,做好突发事件初期应急处置演练。

薛霄瞳 周海明

“认真按照‘五交五不接’标准执行,能让接班人安心完成工作任务,交班人放心下班休息。”近日,江苏常州石油钟楼油库员工徐言寿说。

钟楼油库每年吞吐量220万吨以上,为了保障全市成品油市场供应,管输收油、现场发油不间断,陆路发货作业油罐车随到随发,实行24小时轮班制。每天收发储作业过程中,承运商司押人员操作熟练度不同,设备、作业环境、现场管理等环节容易出现,必须按照安全管人、机、环、管四要素原则,把作业过程中的风险隐患告知全员。

“为了让风险管控措施入心入脑,交接班时,我们坚持执行‘五交五不接’。”钟楼油库主任居峰说。钟楼油库每天早7点30分准时召开交接班会。

“五交”是指交问题、交设备、交现场、交工具、交记录。交班人需要按照“五交”要求,讲清工作完成情况、设备运行及检修情况、工作中存在的问题及采取的措施、应急工具及消防器材保养

和现场环境卫生情况。

“五不接”是指问题交代不清不接、设备不好不接、现场环境卫生不好不接、工具不全不接、记录不全不接。接班人需要对照“五不接”要求,逐项核查交接事项,确认无误方可签收接班。

通过严格落实“五交五不接”要求,该油库有效促进全员交标准班、上标准岗、干标准活。

经过思考和讨论,该油库决定,每周五交接班时开展预案演练,强化“五交五不接”效果,提升应急处置能力。

当周五早7点50分,应急演练拉开序幕。他们立即按预案流程成立指挥部,各班组闻令而动,抢修组排除排水阀门泄漏故障,环境监测组将污水导入事故池……各应急小组按照流程及各自职责分工,有序进行应急处置。

“演练圆满成功。演练过程中各应急小组分工明确、处置得当,上下信息沟通顺畅,为你们点赞。”居峰说。



## 扬子石化 专项劳动竞赛除“三小”

11月以来,扬子石化针对小波动、小异常、小事件深入开展专项劳动竞赛,要求发现问题快速上报,相关专业部门牵头组织开展生产异常溯源分析并积极整改。图为聚乙烯装置员工现场研讨生产异常原因。

达军摄