

抓住机遇 才能迎来转机

秦紫函

日前柴油资源紧张,内蒙古包头石油东富加油站站长刘星华带领员工通过多种方式,将“站内柴油库存充裕”的信息传递给客户。短短一周,该站柴油销量同比增长1300%,最高一天销量达25吨,非油品销售额也大幅增长。正是由于密切关注市场走势,抓住机遇,采取积极主动的销售措施,才让这座位于郊区的小量低效站收获转机。

企业发展过程中总会面临种种挑战,若是只等命运垂青,必然会错过很多发展良机。机遇总是稍纵即逝,要倍加珍惜。企业要学会发挥自身优势,适时抓住机遇、扬长避短,敏锐地发现机遇,果断地抓住机遇,创造性地用好机遇。抓住机遇是要付出努力的,包头石油东富加油站的转机不仅仅来自“站内柴油库存充裕”这一客观条件,更是站长和员工辛勤付出的结果。他们每天忙到深夜,为客户加油、疏导车辆、推介商品,打造服务品牌,为赢得客户信任打下了基础。

企业决不能止步于抓住机遇的一瞬,而要主动作为,将机遇转化为优势。据了解,东富加油站接下来还会根据周边工地、矿场等用油需求提供服务,通过这一契机,把头回家变成回头客。可见,更重要的是将握在手中的机遇转化为长期优势,才能获得长久的良性发展,好效益才不会和机遇一样转瞬即逝。



云南石油 天然气销量增四成

本报讯 今年以来,云南石油加强客户开发与管理,持续提升服务水平,1月至10月天然气销量同比增长40.9%,超额完成销售任务指标。

云南石油强化天然气市场调研和客户开发,组建营销专班,分管领导带头进行市场调研。建立客户档案,跟进客户的天然气使用进度及库存情况,全力做好客户开发及客户维护工作。制定专项奖励办法,加强考核激发活力。紧盯“油改气”政策行销,完善LNG加气站的网络规划布局。(代泽万 周帮莉 杨念)

南化公司 强化资金风险管控

本报讯 今年以来,南化公司通过业财融合,加强资金预算管理,优化生产经营,有效压降债务规模。截至10月底,该公司资产总额较年初增加9.7%,负债总额压降1.7%。

南化公司牢牢把握生产经营出现的良好势头,采取系列措施,有效降低债务,控制经营风险。财务人员深入相关部门了解产销计划及费用支出安排,跟踪落实资金收支情况,合理调控资金支付节奏,统筹优化资金运营。转变资金管理观念,按照成本效益原则持续优化资金配置,让资金向创造价值单位和项目流动,提升资金回报水平。(郭天皎)

化销华南 优化聚丙烯出口流程

本报讯 近日,满载18吨聚丙烯Z30S牌号的货车驶离北海炼化,从广西北海市铁山港区码头发往土耳其,标志化销华南成功打通聚丙烯散货出口全流程。

国内聚烯烃市场竞争日趋激烈,产品出口成为拓市扩销的有效方法。10月末,化销华南开出出口土耳其的3300吨聚丙烯订单,做好运输方式优化等前期工作,制定产品出厂最优作业方案。此次北海炼化聚丙烯散货出口全流程的打通,有效降低了企业产品库存,消除了企业堵库危机,确保了企业生产后路畅通,也为进一步开拓东南亚、欧美等市场奠定了基础。(杜 萌)

杭州石油 修旧利废节约17万元

本报讯 浙江杭州石油强化“修旧利废就是创效”的意识,扎实推进企业节支降耗工作。近两年,累计拆卸报废加油机可用零部件302件,投入使用173件,节约运营成本17万元。

随着加油站大批量改造,加油机设备更新换代,一些老旧加油机无法正常工作,但部分零部件可继续使用。为用好废旧物资,杭州石油加强废旧物资管理,检查报废原因、使用年限、零部件受损等情况,拆卸可用零部件重新投入使用。今年以来,已累计处置报废加油机71台,按照固定资产报废审批流程进行处置。(张 晓 龚良奇)

奋斗百年路 启航新征程

推进深化改革三年行动 打造世界领先洁净能源化工公司

江苏油田持续深化改革,今年前10个月油气产量、利润同比增幅显著,桶油盈亏平衡点持续下降,实现扭亏为盈

提绩效严考核 激发增产创效活力

本报记者 刘继宝

近日,江苏紫京有限公司启动模拟职业经理人制度改革,通过公开竞聘,3个区域分公司总经理、5个区域重点项目总经理人选确定,这8名职业经理人按照契约履职,组建管理团队,标志着江苏油田模拟职业经理人制度改革全面铺开。

江苏油田是复杂小断块老油田,单井平均日产量1吨多。从企业管理到勘探开发,靠传统老办法无法解决发展面临的新问题。近年来,该油田全面深化体制机制改革,多措并举努力激发活力、提效率、增效益,在东部老油田产量普遍递减的情况下,油气产量止跌回升,企业经营由亏转盈。今年以来,吨油完全成本大幅下降,外部市场业务延伸到22个省(市区)。1

月至10月油气产量、利润同比增幅显著,桶油盈亏平衡点持续下降,前三季度实现盈利。

江苏油田按照油公司体制机制建设要求,深入推进机关改革,将30个部门和单位整合为16个处室和4个直属单位,科室数量压减30%以上。针对油气主业发展需要和油田的“三步走”战略,对油田机关管理进行职能优化,在压减机关部门、总人数减少的前提下,聚焦主业主责,强化勘探开发职能,抽调精兵强将组建勘探、开发、石油工程三个部门,不断加大油气勘探开发力度。1月至10月,部署探井50口,完成年度计划井数的208%,开发井措施工作量同比增加26.7%。

从“采油厂—作业区—采油队”的三级管理体制,到“采油厂—管理区”两级管理架构,再到撤销管理区,建立

“采油厂直管班组”的一级管理模式,江苏油田的油公司改革进程不断深化。他们通过压减管理层级,采油厂科级机构减少50%,202名管理人员充实到生产一线,管理绩效大幅提升,近日在集团公司公布的三季度国内上游油气生产管理效能对标竞赛中,江苏油田的两个采油厂在37家采油(气)厂综合排名中分别位列第1名和第8名。

对业务相近或相近的单位进行专业化重组,力争实现“1+1>2”的效果。江苏油田将采油厂非采注输核心业务剥离出来,组建工程中心和油服单位合并,形成非烃类矿藏上下游生产一体化。将油田农厂并入紫京集团,打造从田间到餐桌的一条龙产业链。三个矿区管理中心合并成一个单



精细注水盘活老油田

今年以来,华东石油局泰州采油厂洲城油田通过完善注水集输工艺、强化动态分析调整,提升信息化控制水平,推动60余口注水井管理精细化、智能化,累计注水43.62万立方米,自然递减率控制在5.24%,进一步夯实老区稳产基础。截至11月20日,该油田生产原油21万余吨。图为采油厂员工在仓西3-9平台巡回检查。

沈志军 摄 房 涛 胡小刚 文



茂名石化原油加工品种突破200种

本报讯 记者张亚培 通讯员张梦瑶 报道:近日,茂名石化首次加工伊拉谢玛原油。这是该公司今年加工的第8个新油种,目前日均加工量约8850吨。至此,茂名石化自建厂以来累计加工原油200种。此次成功加工新油种,拓宽了该公司加工中质原油的油

种,也为今后加工同类油种优化控制提供了操作经验。

伊拉谢玛原油属低硫中间基原油,盐含量较高。茂名石化根据原油评价数据,提前组织技术力量做好掺炼量核算,制定加工新油种方案,进行全面风险评估,组织装置操作人员认

真学习。车间提前调整装置电脱盐注水量、注破乳化剂量及三塔顶注剂量,减少带炼过程中电脱盐罐波动。车间技术人员指导岗位人员调整操作,密切关注油性情况,根据油性变化,及时优化各塔工况,确保原油切换过程平稳。

守护深山中的生命线

李鸿浩

初冬,重庆涪陵山区的玉米丰收了,大地一片五彩斑斓。

两个身穿红工装的人行走在旷野上,他们是江汉油田江汉采油厂采气服务部生产运行中心副主任李文庆和设备管理员刘伟。正值玉米收获季节,管道方圆20米内严禁堆积和燃烧秸秆,采气服务部组织机关人员对高压输气支线全面排查,确保输气管道安全平稳运行。

两人一前一后,分工明确,翻堡坎、越沟渠,来到一处一人高的杂草丛前。只见李文庆手起镰落,一道白底红字的线桩显现。李文庆对刘伟说:“这根桩子的正下方1.5至2米深处就

埋着输气管道。”

刘伟从随身背包中拿出纸笔,记好桩号。可别小看这个背包,里面除了宣传贴纸,还有人丹、十滴水、蛇药等药品,这在荒山野岭都是救命良药。

近几年,经过采气服务部持续加强宣传,管道沿线农户的安全意识也不断强化。巡线已快到中午,两人还没有发现一处烧荒的地方。

行走至一段缓坡,李文庆指着一片留有半截玉米秆的地块:“这条线我走过很多趟。这里应该有线桩,估计被农户拔出了。”“不错,那有堡坎。堡坎就是为保护管道防滑坡而建的。”有过几次巡线经验的刘伟肯定了李文庆的说法,并拿出纸笔记录着。“要保证管道不被遮挡,站在每个桩前,都要清

晰地看到下一个桩。”他们一边巡查,一边清除管线上的杂草,认真排查是否有泄漏点和地表有无坍塌之处。5公里的巡检路,两人足足走了3个半小时。

巡查输气管道看似简单,其实内有机道。杂间竖立的白桩黄帽的线桩,约半人高。遇到一人多高的灌木丛和荆棘,巡检人员的脸上、手上都会被割出伤口。雨后道路坑洼、泥泞不堪,一不小心就会摔跤。山中参照物少,巡检人员还要凭借经验,找寻管线走向,及时发现漏点隐患。李文庆和刘伟表示,输气管线是石油人的生命线,一旦泄漏或造成破损,毁的不仅是一条管线,还有可能是环境。不能有半点马虎大意。

化员工致谢。

作为对外服务的一个窗口单位,贮运部工业站始终坚持客户至上理念,积极做好“我为群众办实事”实践活动。今年以来,工业站党支部和党员累计为员工群众和客户办实事238件。



位,组建车服中心,优化整合现有车辆、房产资源。单位和业务的重组,有效增强了业务市场竞争力,目前外部市场业务领域延伸到22个省(市区),年收入从8.4亿元提高到13.5亿元,1月至10月外部市场收入同比增长超过18%。

针对绩效考核,江苏油田推行千分制,即根据各单位特点,制定年度千分值、月度百分值的考评标准,按照产量、产值、成本、效益等不同指标设立分值。采油厂突出油气生产,加大对油气产量的考核力度,提高产量指标分值。经营性、专业化单位突出拓市创收,加大外部市场收入考核权重。科研单位突出创新创效,加大研发投入指标权重,同时细化完善效益类指标。2020年,不同单位之间人均绩效相差最大可达2万元。“今年以来,在

江苏紫京等单位推行经理层成员任期制、契约化管理及模拟职业经理人,从‘主席台’改起,动‘前三排’奶酪,赋权配责,严考核硬兑现,年薪中绩效薪酬不低于60%。”江苏油田主要负责人介绍道。

此外,从去年起江苏油田在局、处、基层3个层面成立100多个项目组,开展自主经营项目化管理,建立“任务导向、团队协作、一级管理”项目制管理架构,激发创新创效潜能。工程院“页岩油和难采储量有效开发”项目组,针对老油田复杂油藏地层渗透率低等情况,优化非常规压裂液体系,通过约240次试验,用非常规思路打开“油路”,一批压裂井获高产,其中肖17斜井压裂后自喷,日喷油18.9立方米,增产效果显著。

中韩石化压减天然气用量保民生用气

本报讯 面对秋冬季国内天然气市场供应紧张的局面,中韩石化按照集团公司统一部署,多措并举压减工业天然气用量,做好天然气低负荷下的安全生产工作,用好每一方气,全力以赴保障民生需求。截至目前,中韩石化工业天然气用量压减近40%。

中韩石化天然气主要作为炼油装置的制氢原料、补充燃料气管网的燃料及化工装置的燃料使用。其中,制氢原料占整个天然气需求的85%以上,制氢装置降负荷对油品质量及乙烯原料保供带来较大影响。为此,他们在全力压减天然气使用的同时,确保乙烯原料供应充足。

该公司采用吸附废气制氢,提前对2号制氢装置的干气压缩机K4101进行检修改造,提高干气最大处理量,让更多的吸附废气参与到制氢过程,降低2号制氢装置的天然气用

量。同时,采取多种方式维持燃料气系统的产耗平衡,尽量避免天然气补进燃料气管网造成天然气浪费。

他们改变丙烷运行模式,开启丙烷直供2号制氢流程,全天可减少天然气用量约17万立方米。由于丙烷是供乙烯的轻烃原料,开启丙烷制氢流程后,乙烯原料供给受到较大影响,双烯收率下降。中韩石化积极应对,多措并举确保乙烯原料供给充足。他们优化生产流程,将裂解炉退出一台尾油炉,增加一台石脑油炉。为保证乙烯装置满负荷运行及原料充足供应,中韩石化多方筹措资源,争取总部支持,加大系统内配置计划供应量,合理安排装船时间,加大石脑油采购力度,加快卸油进度,确保石脑油接卸工作高效顺畅、乙烯原料供应充足。

(王 冲 汪广超)

新疆石油首座综合加能站投运

本报讯 11月22日,新疆石油首座多功能综合加能站——疆北石油古尔图南北对站投入运营。这是新疆石油首座集加油、加气、光伏发电、充换电、司机之家、连锁便利等多项能源供给及服务于一体的加油站。该站的投运标志着新疆石油在加快推进能源转型升级的进程中迈出坚实一步。

古尔图南北对站总占地面积4万平方米,可同时满足汽油车、新能源车及大型运输加液车辆的能源供给

需求。疆北石油采用“自发自用、余电上网”模式,充分利用加油站屋顶资源,单站加装容量55千瓦光伏电机,两座站预计年合计发电量约13万千瓦时,全年可节省电费约4.48万元,二氧化碳年减排量约110吨。此外,疆北石油首座司机之家也于本月在该站建成使用,设有休息室、淋浴间、餐厅等区域,配备电视、热水器、洗衣机等设施,24小时为货运司机师傅提供服务。

(孙 筱 陈 婧)



11月23日,石油工程建设公司中原油建负责施工的普光气田净化厂第四联合装置尾气燃烧炉吊装更换成功,标志该厂今年大型设备更换任务全部完成。中原油建优化施工方案,科学组织施工,严格过程安全管控,施工效率和质量受到业主肯定。图为吊装施工现场。

郝敏芳 摄 张 鹏 文

川维化工高强高模维纶产品出口量增长

本报讯 今年以来,川维化工针对加快打造技术先导型公司的要求,不断提高维纶产品在国际市场影响力,通过技术创新不断增强产品创效能力,其中维纶高强高模产品在替代石棉进口方面取得喜人成绩,高强高模纤维的销量保持10%以上的增速。同时,该公司通过稳步提升产品强度,国际市场销量增幅达10%,高强高模产品在出口市场实现量价双增长。

今年以来,川维化工紧盯市场行情变化,深挖维纶产品下游应用新需

求,优化高强高模生产工艺,产品质量稳步提升,高强高模纤维强度较去年平均值提升近3%,在国际、国内市场取得较好口碑,产品市场份额持续扩大。川维化工分析客户需求,比对国际市场行情,通过全流程产销衔接,持续提升产品创效能力。针对不同客户对产品质量的需求,细分市场制定差异化营销策略,结合不同地区客户、不同行业客户实行一对一服务,高强高模产品价格维持在同行业高位,为公司做强做优高端维纶产品提供了有力保障。(陈 琳 李媛媛)