

## 让降本创效成为员工心头事

肖乾

跑一趟修一口井,需要费用15万元;同样跑一趟,5口井集中修,可节省作业费50万元。西北油田雅克拉采气厂集油站员工算过账后,主动提出将单井单修改为集中修理,这种主动降本增效的意识值得每个人学习。

降本增效不仅是经营管理人员的事,也与每名员工息息相关。很多员工直接面对生产经营一线,员工增强经营意识、关心成本效益,企业也就有了牢固的降本基础和有效的创效支撑。

增强经营意识,意味着在控成本、降费用、增效益上拥有高度自觉,既要“干”,又能“算”。对于员工而言,需要更新理念和认知,改变成本效益与己无关的想法。在干工作时,不但要有“完成”的意识,还要有“盈亏”的意识,从效益角度紧盯每道工序、每个环节,把降本减费、增收节支体现到每次生产操作、每项施工作业上,努力把费用省出来,把效益提上去。

对企业而言,需要压实创效责任、强化创效激励,不但把成本、费用、效益目标落实到岗位人头,而且与绩效挂钩,让效益增减、成本高低在员工收益上有所体现。如此,员工才会更好地把降本增效作为心头事、手头活儿,形成降本增效的浓厚氛围。

## 经济走笔

长城润滑油协办

### 新疆石油多项经营指标创新高

本报讯 10月,新疆石油成品油经营总量、机出销售量、成品油和非油品利润等指标实现同比增长,创历史新高。

10月,新疆石油逐日跟踪研判市场动态,及时调整经营安排,扛稳油保供责任,结合实际加大资源投放力度,重点关注政府重点工程及农业、水利等领域用油,实现所有站点不断供、不脱销。持续拓展营销活动宣传渠道,同时调整薪酬激励考核办法,调动基层员工销售积极性,促进成品油、非油品等指标显著增长,圆满完成增量增效及保供任务。

(孙筱)

### 上海海洋石油局开展海域油气技术研讨

本报讯 近日,上海海洋石油局举行科技暨专业技术交流会,发布27个高质量的科技成果报告,详细研讨近年来上海局科技工作取得的11项标志性进展,通过专业技术交流形成科技创新合力,支撑海域油气发展。

近年来,上海局瞄准海域油气增储上产需求,形成了复杂陆架边缘海盆地油气勘探开发技术体系等多项标志性成果。该公司相关负责人表示,将继续突出科技奖励机制价值导向,深化科技体制机制改革,注重科技人才队伍建设,最大限度调动科技人才积极性,激发创新活力。

(席敏红 王祥)

### 广州石化超高熔指聚乙烯增效明显

本报讯 11月中旬,广州石化今年第5次排产的超高熔指聚乙烯PE-L M2750全部销售完毕,自开发该产品以来累计生产和销售近5000吨,增效逾百万元,逐渐成为新的效益增长点。

该产品是以1-丁烯为共聚单体的线型低密度聚乙烯专用树脂,分散性好,主要用于色母粒、塑料花、塑料草坪、粉末涂料的生产。自去年11月首次生产该产品以来,广州石化不断优化攻关,精心组织生产,克服聚合粉料较黏,细粉多、流动性差、操作和参数控制难度大等不利因素,于今年8月首次实现冷凝状态下生产,生产负荷提升近80%。

(黄敏清 陈柳利)

### 化销华南打通中科树脂铁路发运流程

本报讯 11月12日,满载378吨树脂产品的火车驶离中科炼化厂区,于11月17日抵达目的地。这是中科炼化树脂产品首次实现铁路发运,标志着化销华南打通中科炼化树脂产品铁路发运流程。

此前,中科炼化树脂产品采取公路发运。化销华南加强产销衔接,提前研判铁路发运可行性、操作性等问题,保障产品发运安全高效。联系铁路部门,加快推进中科炼化配套铁路与外部铁路网接轨,建立中科炼化厂内铁路发货流程,改进出厂物流系统,联系中科炼化与承运商现场面对面交流,商讨装车流程,制定最优装车方案,合力解决难题。铁路发运流程的打通,增加了中科炼化产品发运方式,有效降低产销双方物流成本,保障生产后路畅通,助力产销效益最大化。

(黄云龙)

## 要 闻

责任编辑:宋铁毅 联系电话:59963257 E-mail:songty@sinopec.com 审校:邹水平 袁明钧 版式设计:李默

# 江汉盐化工紧贴市场提高消毒剂产能

利用江汉盐穴储气库建设带来的原料优势,提高漂粉精产能,开发高附加值产品,带动周边产业园发展,打造全球规模最大含氯消毒剂生产基地,1月至10月工业产值同比增长20%

本报讯 11月24日,江汉油田江汉盐化工湖北有限公司漂粉精库房,叉车往来穿梭,异常忙碌。320吨漂粉精被分装在7辆货车和4个集装箱里,运抵武汉、深圳等地后,将发往海外市场。

目前,江汉盐化工生产消毒剂、盐硝、氯碱等3个系列10多个品种的产品。1月至10月工业产值超过9亿元,同比增长20%,效益增长明显。今年7月,随着新建的两套漂粉精装置投运,江汉盐化工漂粉精年生产能力达7.2万吨,加上原有的3万吨强氯精产能,含氯消毒剂年生产能力达

10.2万吨,成为全球规模最大的含氯消毒剂生产基地。

江汉油田的地下盐卤资源为江汉盐化工提供了充足原料。距离江汉盐化工不足1公里的地方,是8月刚建成的江汉盐穴储气库,不仅提供了巨大的天然气“粮仓”,还促进了江汉盐化工特色产业发展。“储气库由一批地下盐穴组成。为加快盐穴形成速度,我们把高浓度卤水从地下抽采出来,既给天然气存储腾出空间,又为我们投运的新装置提供更多原料。”江汉盐化工党委书记仇金彪说。

今年投运的新装置与原有漂粉精

装置相比,最大优势是采用新的干燥工艺替代原有干燥方式,物料干燥时间由160分钟降至10秒钟,设备内部储存的物料大幅减少,有效降低维护成本和运行风险。“目前,新装置已经开到最大负荷,实现满产满销。”漂粉精运行部主任涂飞介绍。

去年,总部化工事业部提出打造一批有独特竞争优势的“产品巨人”,将漂粉精消毒剂作为第一批的两个产品之一进行优先培育。在这样的背景下,江汉盐化工利用盐穴天然气储气库建设机遇,调整产品结构,重点开发附加值较高的消毒剂产品。

过去,该公司漂粉精产品主要以大包装的工业品形式出口,90%以上发往海外。去年疫情发生后,消毒剂产品需求大增,他们不断细化产品规格,产品包装扩至25公斤、10公斤、4公斤、2公斤不等,同时增加日用、医疗、冷链食品等功能化消毒剂产品研发,满足民用需求。9月底,该公司水杉牌含氯消毒颗粒获民用市场准入资格。

一花独放不是春,百花齐放春满园。江汉盐化工成为最大含氯消毒剂生产基地,有力带动周边新化工产业园,长飞潜江科技园,潜江微电子产业园等3个产业园区发展。“长飞潜江

科技园中的企业是最早引进的,主要得益于江汉盐化工。”长飞潜江科技管委主任宋先俊介绍,“园区企业生产光纤预制棒,氢气必不可少。氢气是易燃易爆气体,不便运输。江汉盐化工生产的氢气正好就近解决了这一问题。”

除了氢气,江汉盐化工还通过管道向园区企业输送烧碱、氯气等产品,既降低运输成本和市场风险,又为提升产能创造了市场。截至目前,已经26家企业入驻周边园区,预计两年内年产值超过100亿元。

(黄予剑 黄红霞)



完井效率提升 服务增储上产

今年以来,西北油田完井测试管理中心落实多项优化措施,完井周期屡创纪录。截至目前,顺北油气田酸压完井作业同比提速29%,完井周期节约60天;塔河油田酸压完井作业同比提速9%,完井周期节约23天,为增储上产作出贡献。图为顺北油气田SHB4-2H井酸压完井作业现场。

刘红新 摄

## 长城润滑油杯新闻摄影竞赛

## 贵州石油搭建线上平台提高审计效率

本报讯 今年以来,贵州石油大量新建、改造项目集中进入结算审计阶段。针对项目多、环节多、人手少的痛点,贵州石油在云平台新增工程结算审计模块,引入机器人流程自动化系统,大幅提高审计效率和质量。截至目前,完成工程审计项目600多个,同比增加47%,单个项目审计进度较往年快10个工作日。

该公司对工程项目审计流程节点进行梳理,将送审审批、项目进展、费用报表、资料补报等7个重要事项,从线下转移到线上,让各审批环节清晰明了。审计模块增加自动计算审计费用功能。在该模块的支撑下,黔南新寨一站复营改造工程结算审计,从经办人提起送审到结算审计完结,仅用15个工作日,以往大约需要一个月。

该公司引入机器人流程自动化系统,与审计模块联动,实现审计意见书的自动生成与发送。该系统可自动下载审计项目电子资料,经过初审、复审,抓取结算审计报告关键词,生成审计意见书,自动发送至对应审计单位邮箱,时间从此前人工操作的一天缩短至一小时,并杜绝了人工录入可能产生的错误。

(张华军 钱潇潇 刘晓晖)

## 清亮的油为何变暗黑色

刘芳

“陈经理,以前的柴油都是清亮的,司机下午拉回来的这车柴油是暗黑色,还有一股淡淡的怪味。你把柴油拉回去吧,质量不行。”刘老板,您放心,我现在就过去处理。”

近日,安徽阜阳石油客户经理陈丽红在接孩子的路上,接到某物流公司刘老板的电话。该物流公司9月采购20吨柴油,第一次提走10吨后,近日提走剩下的10吨。

陈丽红立即赶赴该物流公司,检查油品质量。她先从油罐车内提取油样,准备送油库进行质检。然后,一边查阅油品出库单,一边向该物流公司的提货司机

询问发油过程,仔细核对提货单位、日期、时间、车牌、发货数量等信息。经过询问发现,司机所述的提油时间是下午,但油库自动验票机记录的时间是上午。陈丽红断定这车柴油不是中国石化的油品,立即联系油库技术人员,查询发油信息并调取提油现场监控录像,核实提油全过程。

司机见状,连忙解释说:“我当时在油库自动验票机验票后,看到提油的车辆多,就先给其他客户送油去了,下午才回到油库提油,所以提货时间和验票时间不一致。”

话音刚落,阜阳油库的发油信息和监控录像传到陈丽红手机上。“这车柴油明明是上午出库提走的,阜阳油库到物流公司62公里,一个小时足够

了。你下午4时才把油拉回厂里,中间这段时间去哪儿了?”陈丽红拿着证据质问司机,对方支支吾吾无法解释。

陈丽红看出端倪,严肃地说:“这车柴油绝对不是中国石化的油品,我把油样带去化验,明天把检验报告送来。”

晚上,刘老板打来电话道出实情。由于近期柴油资源紧张,有人伙同司机把柴油以高价倒卖。司机没想到上午刚卖掉,下午公司就要求提油,只好去购买劣质柴油,“顶包”拉回厂里。

“陈经理,是我们公司管理疏漏,错怪你们了,你们的油品质量确实没问题。”刘老板不好意思地说。

岑丹丹 李叶霞

11月15日,在广东茂名石油东加油站,加油员蔡静为顾客加完油后,正指挥车辆有序离站,突然看到两辆同行的摩托车闯红灯,与前方正在等待绿灯的摩托车女车主相撞。

车主连人带车重重摔倒在水泥地面上,腿部被倒下的摩托车压着无法动弹。肇事的一辆摩托车损坏,闯红灯的两人同乘未损坏的摩托车逃离。

“有人摔倒了!”蔡静远远看到车主膝盖处鲜血外流,第一时间向站长邓青报告后,喊上当班的加油员刘婧,三人一同带着加油站的应急药箱跑向事发地。

她们小心地将摩托车抬起,扶起

惊魂未定的车主,并在她身边拉起警戒线,疏散围观群众。由于现场是交通要道,车流量大,蔡静取出反光锥放在摩托车后进行警示,引导路过车辆减速慢行,防止发生二次事故。

邓青发现车主膝盖严重受伤,手骨可能断裂,在征得对方同意后,为她进行初步的止血包扎,仔细询问是否有其他地方受伤。同时,刘婧拨打120、110。

此时,车主因过于疼痛,已经说不出话,不停地流眼泪。邓青轻轻抱住她,说救护车已在路上,鼓励她一定要坚持,保持意识清醒。

不一会儿,医务人员赶到现场,为车主清洗伤口、按压包扎。“你们处理得很及时,手法也挺专业。她现在已

无大碍,这几天多休息就好了。”医务人员检查完车主的身体状况后,对加油站员工的急救行为表示了称赞。

“刚才两辆摩托车冲过来的时候,我吓得头脑一片空白。幸亏你们救了我,还帮助包扎伤口,太谢谢你们了。”车主感动地对加油站员工说。

“事故发生在加油站附近,我们不会不管的。摩托车可以先放在加油站,让家里人有时间来取就行,您放宽心。”三人协助将车主抬上救护车后,才离开现场。

她们小心地将摩托车抬起,扶起

## 走近一线

## 扬子石化压减天然气用量保民生用气

本报讯 记者陶炎报道:针对天然气价格上升、资源紧缺等实际情况,入冬以来,扬子石化优化燃料结构,压减天然气用量,确保民生用气需求。11月以来,该公司天然气使用量环比下降约40万立方米/天。

目前,扬子石化使用的天然气来源有两路,分别是西气东输和川气东送工程,主要用作装置原料和燃料。其中,制氢装置以天然气为原料生产氢气。一氧化碳装置以天然气为原料和燃料,生产一氧化碳和氢气(即合成气)。芳烃联合装置以天然气为燃料。

9月以来,天然气资源紧缺,价格持续上升。为了应对资源紧缺局面,扬子石化进行专题分析,制定应对天

然气短缺的运行方案,优先满足制氢装置和一氧化碳装置原料需求,以及部分炼油区燃料需求。制定应急措施,应对天然气紧缺带来的生产运行难题,确保装置安稳运行。

在此基础上,积极利用替代燃料,压减天然气用量。烯烃厂、芳烃厂等主要生产厂围绕减少天然气用量,开展技术攻关,通过加热炉吹灰等措施,及时回收火炬气和焦油作燃料,并用液化气替代天然气,最大化优化燃料结构,有效减少天然气使用量。充分挖掘催化装置余热锅炉潜力,增加发汽量,减少天然气消耗。

11月,投用新的蒸发器,可替代天然气燃料用量20万立方米/天。

## 胜利油田滨南采油厂探索零碳注汽

本报讯 11月19日,胜利油田滨南采油厂对两口井进行跟踪,发现应用注汽锅炉尾气辅助稠油热采后,增产原油300多吨,同时实现注汽锅炉尾气的全部回收与回注,实现二氧化碳零排放。

这两口井所在的单家寺油田属稠油油藏,主要采用蒸汽吞吐热采工艺进行开发,年注蒸汽量150余万吨,注汽锅炉外排烟气一直达标排放。近两年,滨南采油厂树立零碳目标,全力节能减排。

此前,该厂针对部分低效稠油热采井,开展二氧化碳辅助降黏和氮气辅助增能技术研究,应用后增产效果较好。在此基础上,他们去年以来同胜利油田注汽技术服务中心合作,探

索利用锅炉尾气中的二氧化碳和氮气,辅助稠油热采,积极开展注汽锅炉尾气捕集净化技术攻关。经研究发现,锅炉尾气中含有70%~75%的氮气和10%~20%的二氧化碳,将其净化后同蒸汽一起注入井内,对稠油热采具有促进作用。他们先后在两口井进行试验,461吨锅炉尾气实现回收,并在注汽过程中全部回注利用,减少注汽量404吨,节约天然气2.91万立方米,减少二氧化碳排放量92吨,实现二氧化碳零排放,助力稳产增产。

下一步,他们将持续跟踪现场应用效果,做好经验总结,扩大应用规模,更好地实现节能减排和增产增效。

(许庆勇 李庆华)



1月至10月,上海石油零售量同比增长,零售量指标完成率在销售企业排名靠前,好于预期,为实现全年目标提供有力支撑。图为成都路加油站员工为客户加油。

陆佳宏 摄 黄晓莺 文

## 燕山石化高温蒸煮膜用聚丙烯应用获进展

本报讯 近日,燕山石化得到下游用户反馈,采用燕山石化新产品高温蒸煮膜用聚丙烯F8403生产的高温蒸煮袋,有效满足高端应用领域需求,成功走向市场,为今后耐撕裂膜料、保护膜料、铝塑封装膜料等高附加值领域产品开发积累了经验。

高温蒸煮袋是一种能进行加热处理的复合塑料薄膜袋,多用于食物包装存储,既可保证食品本身的味道,又可延长食品保质期。其采用的高温蒸煮膜是高端产品,要求所用的抗冲聚丙烯原料既要耐高温,又有较好的高低温韧性。

目前,国内一些抗冲聚丙烯产品存在晶点多、透明性差、气味大等问题。

(郭巍 韩承高)