

## 用好闲置设备 降本增效

唐宗礼

今年以来,中原石油工程多措并举处置报废物资,创效明显,为企业管理闲置物资提供了参考。

产品的研发生产各环节都需要设备,但随着企业技术进步、生产方式转型、产品更新换代,出现闲置设备是绕不过、躲不开的现实。让真金白银买来的设备不再闲置、为降本增效助力,需要各方面统筹发力。

在许多情况下,设备闲置下来并不是设备本身有问题,而是没有找到能派上用场的地方。对于这种情况,可以采取信息化手段,建设设备调剂平台,及时发布闲置设备信息,通过内部调剂,为闲置设备找到用武之地。

发挥员工才智,也是一个重要方面。一些闲置设备因为“缺胳膊少腿”等原因无法正常发挥作用,企业应鼓励和引导员工开动脑筋,通过修旧利废等活动,治愈设备“疾病”,让其重新焕发生机,为生产经营继续出力。

经过内部调剂、修旧利废,一些闲置设备可能仍找不到发挥作用的舞台,但各项性能都没有问题。对此,企业应通过公开招标、竞价拍卖等方式,在市场上为其寻找“婆家”,避免设备长期闲置导致折旧率上升。

最后,对于过于老旧或因损坏而无法修复的闲置设备,应及时报废,严格按照资产处置流程处置变现,避免长期占用厂房场地、增加管理费用,从而实现资产价值最大化。



镇海基地

### 乙烯裂解炉完成点火烘炉

本报讯 11月15日,镇海基地乙烯装置2号裂解炉点火烘炉一次成功,至此,该装置9台裂解炉全部完成点火烘炉。

镇海基地乙烯装置采用中国石化自有技术,生产聚合级乙烯和聚合级丙烯等产品,目前处于开工准备阶段。裂解炉烘炉是乙烯装置开工准备过程中的重要步骤,通过缓慢加热,均匀脱去炉内耐火材料表面的水分与结晶水,避免裂解炉受水分汽化的影响。

2号裂解炉烘炉持续9天,技术人员调节天然气进气量,严格控制升温速率,检验裂解炉材料、零部件在受热状态下的性能,为装置开工奠定基础。

(卞江岐 易淑述)

北海炼化

### 产出注塑聚丙烯新品

本报讯 近日,北海炼化产出聚丙烯新品PPH-MN80。该产品熔融指数较高,具有较好的加工性能,由其制成的薄膜注塑产品透明度高、光泽度好,可有效减少用户加工注塑填充时间、提高生产效率。

近年来,随着注塑机具效率提高,市场对聚丙烯产品熔融指数的要求日益提高。北海炼化聚焦这一需求,结合聚丙烯装置工艺特点,持续攻关创新,研发新产品。生产高熔融指数聚丙烯使反应控制和生产维护难度加大。该公司产品攻关组收集市场信息,研究生产方法,制定生产方案,针对新产品生产过程中出现的问题,不断摸索控制参数,有效保证产品质量,为后续批量生产打牢基础。

(黄剑芸)

广西石油

### 螺蛳粉销售额超1500万元

本报讯 今年初,广西石油推出自有品牌易姐姐螺蛳粉,截至10月底,累计销售额超过1500万元,成为实施跨界营销、支持地方产业发展的一个有力举措。

广西石油立足本地特色,于年初组建60人团队,走访80多家柳州有名的螺蛳粉店,经过700多次研发和调研测试,研制出口味地道的螺蛳粉。为满足顾客多元化需求,他们对产品包装进行优化,推出桶装版冲泡型螺蛳粉,食用更加方便。同时,在柳州扶持培育6家螺蛳粉代工厂,带动2000多名农户就业,有效促进当地产业发展。目前,广西石油充分发挥临近东盟国家的地理优势,积极推广自有品牌,易姐姐螺蛳粉已进入泰国和柬埔寨市场销售。

(赵允允 朱倩 张芸)

沧州炼化

### 新建硫黄回收装置中交

本报讯 目前,经过近一年紧张施工,沧州炼化新建2万吨/年硫黄回收装置顺利中交,投用后将有效降低原有硫黄回收装置运行压力,进一步提高安全环保水平。

该装置是沧州炼化重点环保项目,主要包括硫黄回收、尾气处理、净化气焚烧等单元,于2020年12月开工建设。建设期间,沧州炼化和参建方积极配合,紧盯核心系统安装及长周期设备采购等关键环节,克服工期紧、天气异常等困难,有效保障装置整体进度。项目部通过人员培训指导、现场监督检查、落实安全生产责任制、严格管控工艺纪律等措施,做到作业环节全受控,实现优质安全施工。

(张元旺)

## 要 闻

责任编辑:宋铁毅 联系电话:59963257 E-mail:songty@sinopec.com 审校:邹水平 袁明钧 版式设计:李默

紧盯物资采购源头和使用末梢,升级质量检测实验室,完善物资编码管理,借助线上平台加大物资质量管控力度,重点物资监造率、物资质量督查覆盖率、入库物资验收合格率均达100%

# 中原油田织密物资质量管控网

魏园军 李代玉

11月16日,中原油田物资供应中心物资质量督查室负责人万品志到濮东库区,检查新到的井下工具等物资质量。

这是中原油田物资供应中心做好物资质量源头把控的一项措施。今年以来,他们紧盯物资采购源头和使用末梢,升级质量检测实验室,完善物资编码管理,借助线上采购平台加大供应商管控力度,筑牢物资质量防火墙。截至目前,入库物资920批,重点物资监造率、物资质量督查覆盖率、入库物资验收合格率均达100%,为稳油上产提供物资保障。

紧盯源头和末梢环节,开展驻厂监造,深入一线溯源

物资质量管控的源头、末梢分别指供应商的货源和物资投入使用

现场,掐住这两头历来是质量管控的关键环节。

“今年以来,我们开展提升物资管控能力大讨论,实施采购物资分类分级管理模式,采取驻厂监造、关键点巡检、出厂检验、联合验收、入库必检、监督抽查等方式,强化物资源头把控。”物资供应中心技术质量检测站站长吴晋民介绍,“据测算,通过严格管控源头,每年可有效避免直接经济损失300万元。”

10月27日,物资供应中心选派质量管理人员进驻天津钢厂,对普光气田所需900多吨超高抗硫套管的原材料和生产工序进行全过程监造。最终,900多吨超高抗硫套管顺利通过测试,有效确保普光气田所需物资

在末梢环节,物资供应中心今年加大对重点项目物资的监督力度。

他们深入生产一线发现、解决物资质量问题,对部分物资进行检查,建立

质量档案,逐项追根溯源、刨根问底,为物资全生命周期管理提供支撑。

截至目前,对重点项目开展物资专项督查22批次,开展质量回访17次。

改造质量检测实验室,完善编码管理,提升检测能力

11月15日,质检员在新改造的实验室,对新到的一批缓蚀剂进行质量检测,检测效率较实验室改造前大幅提升。

物资供应中心质量检测实验室升级改造前,检测能力与现在相比有一定差距,检测工作更加复杂。去年10月开始,物资供应中心开始对实验室进行升级改造。他们按照收样、制样、检验、出具报告、归档的检测流程设置不同功能区,统筹规划专用管材检测、金属材料检测和化工产品检测等3个检验区,将原有分散的场地整合为独立实验场地,通过一体化设计

提升综合检测能力。

在升级改造实验室的同时,他们对在用的3万余条物资编码进行全面识别,实现质量检测可视化管理。现在,技术人员打开手机扫描物资编码,手机立即显示物资生产商、生产时间、质量检测合格证等信息。编码管理可做到追根溯源,技术人员一旦发现不合格物资,将重点关注这批物资的供应商,避免不合格产品入库,将质量检测从事后监督变为事前控制。

利用易派客平台,实施质量及信用评价,从严管理供应商

“今年共有3家供应商进入不诚信供应商名单。”11月15日,在物资供应中心技术质量检测站周例会上,吴晋民通报对失信供应商的处理决定。

近两年,物资供应中心充分利用易派客平台、易派客标准,创新供应

链管理方式,推进供应商物资上平台采购,实施产品质量及信用评价,建立健全供应商管控体系,促进供应商提高物资质量、降低采购风险。

在此基础上,加大对承包商的监督力度,针对物资质量典型问题,不定期发布风险提示。“我们坚持闭环管理和‘四不放过’的原则,及时处理物资质量问题。”吴晋民说,“处理质量问题必须做好原因分析、问题整改等工作,形成闭环管理,对相关供应商进行严肃追责。”

针对诚信等级高的供应商,物资供应中心通过开设绿色通道等方式进行奖励。评定为诚信等级高的供应商有严格的限制条件,第一条就是所供应物资没有发现任何质量问题。一旦物资出现质量问题,他们将降低供应商诚信等级。今年以来,共查处多个承包商物资供应问题,对4家供应商给予限期整改、停止采购等处分。

## 齐鲁石化首次利用余热发电

本报讯 记者刘芳芳报

道:齐鲁石化首个余热发电项目投用一个月来运行平稳,截至11月17日,每小时平均发电量近1000千瓦时,实现该公司在余热发电技术应用领域的新突破,助力提升经济效益和环保效益。

该项目投用后,收集气体联合装置的高压闪蒸气和乏气,将装置生产过程中产生的多余热能转换为电能后,并入变电所自用,预计年发电量超660万千瓦时,大幅减少二氧化碳排放,实现节能减排。下一步,齐鲁石化将以此为契机,在其他炼化装置余热回收领域开展节能改造,进一步优化公司能源结构。

今年,齐鲁石化将余热发电项目纳入89项重要节能优化增效措施之一,对气体联合



胜利海洋采油厂首个光伏发电项目并网发电

11月15日,胜利油田海洋采油厂首个光伏发电项目并网发电,首日发电量达766.7千瓦时。该项目总装机容量达0.968兆瓦,预计年发电量127.8万千瓦时,有效减少煤炭消耗和温室气体排放。图为光伏

李伟 摄 张灿 郭长伟 文



## 中韩石化采取生物法处理有机胺废水

本报讯 近日,中韩石化首次采取生物法处置500吨有机胺类废水,有效节约有机胺类废水外委处置费用。

有机胺类废水处置是炼化企业的难题。中韩石化此次需要处置的废水是有机胺液和化学清洗废液的混合废水,氮含量和COD(化学需氧量)指标较高,如直接排入废水处理场,将对废水处理场的生

化系统造成很大影响。中韩石化积极开展项目攻关,将以前废水直接排入废水处理场的方式,改为先用槽车回收进储罐,然后通过科学计算,按照“一次性定量,时间有间隔”的方式,根据废水处理场的水水质变化情况,合理控制有机胺类废水掺兑的时间和掺兑量。

在此次废水处置期间,该公司加强对

生化系统进水氮含量、硫化物含量的分析,提高生化系统投炭量,重点观察沉降池出水颜色变化情况,一旦出现异常,立即停止掺兑,确保全过程可控。在生化系统氧化作用下,一部分有机胺类物质可以分解成氨氮,成为微生物的养料,形成良性循环的生态圈。

(王冲 张建文)

本报讯 入冬以来,随着西南油气分公司元坝气田开足马力生产,硫黄日产量逐渐增加至937吨,创历史新高。截至11月15日,今年生产硫黄27.8万吨。

今年以来,化工原材料价格上升,下游客户对硫黄需求持续增加。为满足客户需求,元坝气田超前谋划,加强与炼油销售公司沟通联系,根据市场价格变化情况,及时调整硫黄生产销售措施。主动对接物流公司,增加液硫、固硫拉运量,做到产品不积压,努力创造更多效益。

(周斌洪 李竹)

## 一小时解决出油难题

鲁越

“黄经理,我们的加油机正常开机,但加油枪不出油,能过来帮我们看看吗?”11月16日一早,正在上班路上的浙江温州石油配送中心客户经理黄小寒,接到某混凝土公司工地负责人蔡经理的求助电话。

“接下来,我们一般是‘三步走’,检查电机、皮带和滤网。”黄小寒一边教蔡经理,一边打开加油机,按规范步骤查找原因。

“如果电机转速慢或倒转,都会导致油泵不能形成负压,不出油。如果皮带过松或老化,也会不出油。”依次确认电机和皮带正常后,黄小寒有条不紊地检查过滤器,果然发现滤网上附着黑色黏稠物,堵塞严重。

原来,该客户购买这台二手加油机后,未对各部件进行检查,也未对加油机进行清洁,导致油泵的油不能输送到加油枪。

“您放心,这方面我们是专业的,一定尽力帮你们解决。”看着焦急的蔡经理和工人,黄小寒安抚道。

他现场进行初步检查

后,发现确实如蔡经理所说,加油机一切正常但加油枪不出油,随后检查外部油品管道,确认管道畅通。他判断问题出在加油机上。

“接下来,我们一般是‘三步走’,检查电机、皮带和滤网。”黄小寒一边教蔡经理,一边打开加油机,按规范步骤查找原因。

“如果电机转速慢或倒转,都会导致油泵不能形成负压,不出油。如果皮带过松或老化,也会不出油。”依次确认电机和皮带正常后,黄小寒有条不紊地检查过滤器,果然发现滤网上附着黑色黏稠物,堵塞严重。

原来,该客户购买这台二手加油机后,未对各部件进行检查,也未对加油机进行清洁,导致油泵的油不能输送到加油枪。

“您放心,这方面我们是专业的,一定尽力帮你们解决。”看着焦急的蔡经理和工人,黄小寒安抚道。

他现场进行初步检查

吴静微

近日深夜,零时刚过,一辆面包车在广东湛江石油铁芦加油站入口处的草坪旁停了下来,引起正在值夜班的站长陈小琼的注意。

只见两人从面包车里下来,蹑手蹑脚走近一辆停靠在加油站对面的挂着海南牌照的货车。他们小心翼翼地围着货车转悠,不时敲车窗,确认车内没人后利索地从腰间抽出长刀和锤子,在油箱处停

了下来。

“坏了,他们肯定是‘油耗子’,得赶快阻止他们,不然货车的油就被偷空了。”陈小琼急出一身汗,立即跑回营业室,拨打距加油站不远处派出所的电话,紧接着拉响加油站警报。

两名“油耗子”听到警报声立即警觉地四处张望,但没有立即离去。

“他们不怕警报声,你们快拿上手电筒,吓走他们。都注意安全,他们有刀。”陈小琼急中生智,叫上几个同事拿着

手电筒,向货车方向不停地照射,并大声呼喊:“快快快,抓住‘油耗子’,别让他们跑了。”

两人这才落荒而逃。

陈小琼赶紧跑到货车油箱处查看,所幸油箱口进行了多层加固防盗,还没被撬开。

“我这车上个月在服务区刚被偷了一箱油,这次又被盯上了。你一定要收下我的感谢费。”司机听到动静后慌张地跑了回来,看到油箱没事便松了口气,感谢陈小琼为其避免了数千元的油料损失,

王经理,其公司距离汉城加油站30公里,旗下有30多辆货车,向全国各地运送货物。

几天后,吕艳艳带上几桶尾气处理液前去拜访。“你们看看我院子里还有那么多桶呢,你们的尾气处理液我暂时用不上。”王经理表示,之前一直使用其他品牌的尾气处理液,没出过质量问题,不打算更换。

“王经理,我带了两桶尾气处理液,您先用用看,对比

一下。跑长途最看中的是产品质量和售后保障,这两点您可以相信我们。”吕艳艳临走前表示,会向公司申请优惠,配送售后服务一定让王经理省心。

此后,吕艳艳一有时间就带上几桶尾气处理液拜访该公公司,每次都教司机师傅如何正确添加尾气处理液、鉴别尾气处理液质量,并根据运输线路规划添加尾气处理液的最优方案,帮他们算了一笔经济账。

前不久,眼看着该公司院内的尾气处理液消耗得差不多了,吕艳艳再次征求王经理的意见,并得到认可。王经理一次性在汉城加油站订购了700桶尾气处理液,不仅把加油站地堆搬空了,还向中央仓申请了订货。

## “蓝精灵”智赶“油耗子”

张晶 李莉

“我一直在用尾气处理液,没想到你们也卖这个呢!”日前,一位私家车车主在尾气处理液堆前驻足,随口的一句话引起江苏徐州石油汉城加油站站长吕艳艳注意。汉城加油站是一座纯汽油站,此前将柴油尾气处理液放到醒目位置,以促进销售。

“以前找别人