

## 抓实专项整治 筑牢安全基础

### 认真开展安全生产专项整治三年行动

西南石油工程井下作业分公司以体系管理为核心,以新《安全生产法》为指导,结合队伍实际情况,细化管理内容、明确管理流程、落实管理责任

# 把好四大关口 从严承包商管控

唐文强 陶祖文

为完善钻后治理和末端治理,西南石油工程井下作业分公司以体系管理为核心,以新《安全生产法》为指导,结合队伍实际情况,严把“四大”关口,全面从严承包商管控。

### 严把入口关,确保依法合规

西南石油工程井下作业分公司建立了《承包商HSE资格审查表》,业务科室从国家行政许可资质、HSE方针、HSE责任、危害识别和控制措施、个人防护、HSE培训等12个方面36项内容,对承包商进行严格登记和审查,从源头严把入口关,确保资质齐全。

### 安全故事大家讲

## “认领”隐患有奖

王守华 刘敬源 王娟

10月13日9点,胜利油田油气集输总厂集贤输油站1号外输油泵周围围着一群人,有输油站经理、党支部书记、技术员、安全员和站安全小组的其他人。只听经理刘涛说:“由于1号外输油泵泵体振动较大,致使进口压力表引管产生振动,而且越来越厉害,导致进口压力表因振动而损坏。更为严重的是由于振动很可能造成引管或压力表破裂,酿成刺漏跑油的严重事故。必须立即解除这一安全隐患,看谁来‘认领’治理这个隐患?”

“我来‘认领’!”刘涛的声音刚落,员工赵春阳立即抢着说。

“好。那你说一说,你将如何治理?”刘涛道。

赵春阳回答道:“压力表引管产生振动是因为管子太长造成的,我准备将引入墙面的引管缩

## 深夜井场“驱妖”

雷丽 向国宏

10月4日一大早,江汉油田江汉采油厂王场采油管理区王东三站王南计量点员工张波指着落在围墙外的一个蛇皮袋,兴奋地对站长严俊说道:“昨天晚上,咱们站上演了一出‘驱妖’记。”

10月3日21时50分,张波跟往常一样,把加热炉、缓冲罐及混输泵房依次巡检完,便回到值班室,开始填写巡检数据。

忽然,值班室视频监控里传出一阵急促的蜂鸣报警声,原来是王南计量点安防装置被触动。张波立即放下笔,紧紧盯着视频监控图像,可画面中并无异常。

“不对,安防装置不会无缘无故报警,再说这时间偏偏在晚上,也太凑巧了,怕是来者不善啊。”想到这里,谨慎的张波迅速拨通了严俊的电话:“严站长,王南计量点安防装置突然报警,恐怕有异常。”

“知道了。站外最值钱的就是那些电缆线了,你要密切留意站外四周,尤其是变压器处的监控画面,有情况及时汇报,我们随

依法合规的承包商进入市场。

该公司还变被动为主动,加强环保领域承包商培育,分地区、分阶段积极寻找环保治理末端,积极培育以环保业务涵盖面广、公司实力过硬、全过程管理能力突出、治理末端协作方可控的环保领域承包商,主动对接沟通,建立合作关系,优选承包商,持续降低环保处置成本和风险。

### 严把管理关,落实现场责任

为强化实施钻后治理单井单项目管理,该公司明确了单井钻后治理临时项目责任人,严格作业前人员资质、能力、设备配置等检查,做实作业过程中运输路线北斗监控和视频采集,密

切跟踪治理末端的合规性,特别是强化对含硫化氢井钻后治理的提级管理和现场检查。

按照该公司修订的环境保护污染防治实施细则,他们采用重点专项检查、日常周期检查和突击检查等多种形式,确保作业全过程受控。

各基层队充分发挥现场监督检查作用,在承包商作业过程中,确定专人进行对接,做好业务交底,明确工作内容和作业程序,并在具体实施过程中进行监督和管理,做到工作内容清楚、工作环节清楚、工作量清楚、应急措施清楚。

### 严把监督关,追溯全程数据

在坚持全过程管理的基础上,该

公司还对承包商作业过程进行全面监督,对作业流程、工艺技术、治理效果等方面进行现场检查,重点查看企业各类环保治理许可是否到期,运输和生产环节是否依法合规,严格要求承包商必须配备专门的安全管理人员,建立完整的安全管理体系,健全安全资料,完善工作台账,确保各项数据具有可追溯性,杜绝违规违法操作。

秉承“共同发展”的管理理念,该公司充分发挥帮扶指导作用,不定期到承包商单位进行检查帮扶,对查出的问题进行汇总、分析、查出问题的原因,制定相应的整改措施,并跟踪落实整改情况,通过双方共同努力,实现互帮互助合作共赢。

### 严把考核关,清退资质不全者

该公司全面从严承包商考核,建立承包商档案,每年更新,坚决清退资质不全的承包商。他们要求承包商必须持证上岗,对无证、证件不齐、未带证件者坚决清出作业现场。年底由各业务口和基层单位,对承包商日常管理、工作业绩、依法合规等情况进行综合考核,对达不到考核要求的企业,坚决中止合同。

今年,该公司还结合安全环保新要求,重新制定了《环保领域承包商管理实施细则》,进一步细化管理内容、明确管理流程、落实管理责任,进一步强化了对环保领域的管控。

## 考核是最有力的督促

肖乾

近日,中国石化报刊登了胜利油田油气井作业中心孤岛作业区安全环保经验报道。该厂过去泥水横流、油迹斑驳,一听上级来检查就“头疼”,现在绿树葱茏、花香扑鼻,见不到油渍污渍,环保考核名列前茅,绿色业绩考核制度的建立实施,让该作业区“旧貌换新颜”。

绿色环保存在短板,弱项并不可怕,但如果认真整改,就可能出大问题,酿成严重后果。只有建立绿色环保考核制度,对包括绿色发展、绿色环保、绿色服务在内的绿色行动进行严格细致的考核,形成倒逼之势,补齐短板,改进提升才会成为一种主动和自觉。

发挥好绿色考核“指挥棒”“助力器”的作用,在具体操作上还颇有讲究,既要覆盖生产作业各方面、全流程,又要针对重点环节和突出问题;既要立足现有基础和水平,又要动态提升,根据环保形势、环保要求的变化,拓展考核范围,增加考核内容,提高考核标准。

其中,最关键的是要整治形式主义、官僚主义,消除“宽、松、软”做法,在制度执行上,在奖惩兑现上,在与绩效挂钩上动真的、务实的,使绿色考核真正成为一种刚性约束。如不敢真碰硬,失之宽软,考核就可能成为没有实际意义的形式和摆设。

人都是有惰性的,物质是有惯性的。抓好环保不能完全靠自觉。让企业和员工践行绿色发展,注重生态环境,追求绿色业绩,必须建立执行绿色考核制度,做到激励约束并举,动力压力兼具。



## 西北油田 重点环保工程投产

本报讯 10月19日18时,西北油田采油二厂二号联轻烃硫黄回收工程启运,系统稳定,一次投产成功。

该工程为西北油田重点环保工程,项目采用络合铁自循环硫黄回收+蓄热式尾气焚烧工艺,设计酸气处理量为每小时900立方米,硫黄产量每天12吨,最终排放的尾气中,硫化氢浓度每立方米小于等于6毫克,二氧化硫含量每立方米小于100毫克,均符合最新国家标准。

二号联2005年投产,是西北油田处理规模最大的联合站,几经扩建,设计油处理量每年达390万吨。

“我们采用可靠、成熟、适用的先进工艺技术和设备,回收高附加值的硫黄,以提高天然气的综合利用效率,对于满足国家环保要求、实现绿色建企具有重要意义。”采油二厂副厂长靳永红说。

(丁玉萍 麦吾丽旦)

## 一句话新闻

### ●石化钢管建成危废储存库

10月15日,石化钢管分公司危险废物储存库建成并投入使用,由此,该公司危险废物年储存周转能力由1000吨增至3000吨,新建的300平方米储存库,设有安全照明与防雷防爆设施,地面防渗,顶部防水防水,监控系统与荆州市固体废物管理信息系统专网对接,实现相关信息实时传输与共享。

(孙海涛 和衡)

### ●天津石化落实设备冬防措施

近期气温下降较快,天津石化修订完善冬季安全生产方案及防冻防凝操作法,梳理以往问题、经验,从专业、装置、设备、介质等方面提出具体要求,提高指导性、实用性和可操作性,各车间对空冷偏流情况进行专项检查,并提前试运供暖系统,确保投用时安全可靠。

(杨晓丹)

### ●齐鲁石化辐射防护工作获好评

近日,山东省生态环境厅联合省公安厅到齐鲁石化开展辐射安全执法检查,对齐鲁石化辐射安全与防护管理工件给予充分肯定和高度评价。检查组认为,齐鲁石化辐射管理档案资料齐全,涉源装置管理规范,防护设施完好有效。建厂55年来,齐鲁石化未发生任何辐射安全事故。

(周阳春 杨怀军)

### ●江西石油开展网络安全培训

近日,江西石油组织开展网络安全培训,授课老师详细讲解《中华人民共和国数据安全法》及案例分析,分析当前网络安全形势,解析当前安全政策,梳理安全保障体系,进一步提高了各单位部门网络安全保障能力和防护水平。

(陈佳)

## 安全案例解析



今年三季度以来,茂名石化港口分部对照“五懂五会五能”,立足岗位技能要求,通过学习专班、仿真训练、现场教学、应急演练等各类方式,不断提升现场管理、安全操作和应急处置的整体能力。图为10月21日,分部开展现场学习专班培训。林永胜 摄

潘磊

近日,国家应急管理部发布《大型油气储存基地安全风险评估工作简报》,其中,第二批大型油气储存基地安全风险评估督导第三督导组对湖北襄阳石油余家湖油库开展“一核三查四督”安全检查后评价:中国石化湖北襄阳石油余家湖油库开发独具特色的“四联锁”(静电联锁、溢油联锁、仓位联锁、容积联锁)下装发油综合技防体系,从本质上杜绝了发错油、发混油;建成湖北第一家应急堵漏模拟训练基地,并多次开展管道带压泄漏模拟训练,大幅提升了应急实战能力和技战术水平。

### “四联锁”技改避免发油事故

**【案例】**“怎么发不出油呢?”10月16日,在余家湖油库2号发油台,油罐车司机王师傅向油库控制中心反映突发情况。经查,原因为王师傅车载静电接地夹不导通,触发“四联锁”发油开关锁定了。

**【措施】**为提升油库发油区安全管理水平,余家湖油库结合系统内外油库在发油过程中发错油、发混油、发冒油的典型事故案例,在总结经验教训的基础上,将确保发油区安全作业纳入党员攻关项目,最终成功开发出独具特色的“四联锁”下装发油综合技防体系,实现油库发

油区域安全从人防到技防的创新。静电联锁,装油前把控。通过将油罐车静电接地装置有效连接至发油台静电接地接口,并与发油泵形成互锁,一旦静电接地断开则发油泵停止发油。溢油联锁,过程中稳控。

将油罐车防溢油探头与发油泵互锁,装油过程一旦油面达到溢油临界点,防溢油探头发生报警,系统立即自动锁定,发油泵停止发油。仓位联锁,选品种严控。对签约承运商所有配送车辆安装油品品种识别器,与发油泵互锁,车辆在装油时,一旦接错油管或者重复装车,系统立即自动锁定,发油泵停止发油。容积联锁,系统内掌控。在发油系统中录入油罐车相应的油品与安全容量,一旦发油量超过该仓安全容积,系统立即自动锁定,发油泵停止发油。容积联锁,系统内掌控。在发油系统中录入油罐车相应的油品与安全容量,一旦发油量超过该仓安全容积,系统立即自动锁定,发油泵停止发油。

**【评价】**“四联锁”发油综合技防体系的应用,从设备技术上杜绝了发错油、发混油、发冒油事故发生的可能性。自这套技防系统应用以来,余家湖油库保持发油事故零发生。

### 应急堵漏训练基地发挥大作用

**【案例】**今年1月8日7时,余家湖油库当班员工在巡检过程中发现汽油T-105罐进口罐阀阀盖出现砂眼,并伴有轻微渗漏,立即启动堵漏应急预案。紧急时刻,余家湖油

库利用应急堵漏基地的测压设备,对相同闸阀的阀盖注水加压反复测试,为采取正确的应急措施提供支撑。

最终仅用时一个半小时,应急救援小组顺利对阀盖进行带油更换,确保了油库的安全正常营运。

**【措施】**为推进HSE体系建设落地,提升员工应急处置能力,针对油库因泄漏引发重大事故的特性,今年4月,余家湖油库员工自己动手、修旧利废,建成了湖北省第一个“应急堵漏模拟训练基地”。

基地工艺图纸由油库两位高级技师自主设计,在设计过程中充分利用油库现有的工艺闸阀和管材,通过采取大小头变径的方法,对油库所有型号的工艺管道及闸阀进行改造,节约费用两万余元。

基地建成后,以现有应急堵漏器材为基础,设置管道焊缝、法兰、弯头等部位泄漏训练科目,并编写管道堵漏作业指导书。

**【评价】**应急堵漏模拟训练基地建成后,在实现修旧利废、物尽其用的同时,余家湖油库已组织员工多次开展管道带压泄漏模拟训练,大幅提升了应急实战能力和技战术水平。