

## 中原建工承建 沙特穆塔布桥主体通车

● 本报记者 杨君 通讯员 林卫卫

本报讯 10月5日,石油工程建设公司中原建工承建的达曼市穆塔布桥项目主体通车。

穆塔布桥项目位于沙特达曼市穆塔布王子路,车道设计均为单向双车道,该项目为达曼市重点市政项目之一。

穆塔布桥梁项目通车后,将大大改善达曼市南部出口重大交通环境,实现了穆塔布王子路全线贯通。穆塔布王子路是通往达曼市文化中心的重要交通枢纽,对于中心城区居民来说,该项目通车让他们的出行变得顺畅无阻,极大地缓解了紧张的交通压力,带动了区域经济和交通运输发展,且拓展了城市发展空间。

(王尧东 和永辉)

## 国勘埃及项目连获 三项勘探重要发现

本报讯 近日,国勘埃及项目在Fg、Sh次盆连续取得三项勘探重要发现,预计新增储量达百万吨,为项目进一步实现增储上产提供了保障。

今年以来,埃及疫情肆虐,影响了合伙公司勘探井的部署研究。为此,埃及项目克服种种不利因素,积极总结经验教训,开拓思路,以富烃洼陷与地台之间的主断裂为轴心,开展精细解释与成藏研究,锁定T-N2、K1、S三个目标钻探,并取得重要勘探发现,钻遇总油层近百米。

(刘子煊 张海峰)

## 安哥拉新油田 提前投产创效

本报讯 9月22日,安哥拉1506区块N油田投产。这是继C油田早期开发项目投产

后,国勘安哥拉公司投产的第二个新油田。

N油田是重点产能建设项目,该公司从油藏方案、钻完井、海工方案、经济效益等方面,组织开展了开发方案的详细论证。该公司与作业者进行多次交流讨论,对开发方案实施优化,最终确定采用2采1注的生产井网,充分利用1506东区现有成熟的海工设施及剩余能力快速建产,收到较好的开发效果。

N油田比计划提前40天投产,有效缓解了公司产量压力,进一步提升资产价值。

(张卫东 刘传平)

## 穆萨想开中餐厅

● 许建峰

幼发拉底河畔的清早阳光明媚,万物焕发着生机,树木影显着强劲有力的体魄,反衬着翠绿的古老气息,唤醒了沉睡一夜的物探营地。

地球物理公司三维勘探项目启动之初,穆萨在当地的一家餐厅做厨师。在一个平常的下午,他在大街上看到项目招聘信息,心动不已,便鼓起勇气,抱着试试看的想法联系了负责招聘的中方队员。经过面试,他成功入职地震队,成为一名负责外籍员工餐饮的帮厨。

穆萨会做不少当地的特色菜品,比如秋葵饭、曼蒂鸡、利马豆、羊肉酸奶汤、烤皮塔饼等,都深受外籍员工的欢迎。尤其是传统美食皮塔饼,在烤制过程中,面团的中部会鼓起一个大包,被中方队员戏称为好吃的“口袋面包”。

他时常拿一些皮塔饼给中方队员尝鲜,当酥脆的烤皮塔饼添加牛肉、香香的橄榄、新鲜蔬菜和果酱,咬上一口酥脆爽口,让人意犹未尽。中方队员为此赞不绝口,这让穆萨感到十分骄傲。

一次,中方餐厅的一名帮厨因家中有事请假回家,餐厅缺少人手,便安排穆萨临时做中餐帮厨。初次接触中国的饮食文化,穆萨感觉一个新世界似乎被打开了。

“中国饮食文化真是博大精深,不起眼的白面粉居然能做出这么多花样面食,一种蔬菜能做出那么多菜品,酸辣土豆丝、干煸土豆、土豆炖鸡块、土豆卷饼、土豆鸡蛋饼……牛肉不但可以烤,可以炖,还可以凉拌。”看着中方厨师将各类蔬菜肉食烹调配制,脱胎换骨成了餐桌上的美味佳肴,穆萨惊讶不已。

穆萨开始虚心向中方厨师请教。一段时间下来,帮厨工作已做得得心应手,并特别练就了一手好刀工,切土豆丝又快又细,让中方厨师和其他帮厨刮目相看。

磨豆浆、熬粥、烙饼、拌小菜、压面条,穆萨动作娴熟,干净利落,与中方厨师配合非常默契。一会儿工夫,饭菜香味扑鼻而来,当队员们陆续来到餐厅就餐时,迎接他们的是花样翻新且可口的早餐,新的一天又开始了。

穆萨说自己现在有个梦想,就是未来有机会在自己的家乡开一家中餐厅,让家乡人也能享用美味的中餐。



异域来风

中原石油工程沙特公司 SINO-25 钻井队以一流的业绩、一流的安全、一流的管理当选集团公司首批标杆基层单位

# 连续6年日费率100%



SINO-25 钻井队员工在作业现场。

杨君 供图

前、班后会上,每天讲解一条作业程序和标准,确保所有员工都能明确哪些标准必须执行到位、哪些标准超出合同条款,确保工作中有的放矢。

对标是动态的。现任经理周军伟介绍,沙特阿美公司自2019年启用全新的承包商业绩评价体系(REI)后,全队又深入学习指标条款,优化每项作业的操作步骤,明确作业标准,制定风险防控措施,使作业质量、效率全方位对接沙特阿美公司的关键作业指标。

## 追 标

靠细节制胜创造中国效率

不久前,SINO-25 钻井队长年施工的沙特阿美公司玛尼法油田浅海作业区域,成功申报联合国教科文组织环保大奖。这离不开该队施工现场环境和清洁生产上细致入微的管理标准。

“追标,从点滴细节入手。”平台经理宁强介绍,面对沙特阿美公司“全球最严苛”的安全、设备、操作、现场标准,他们没有退缩,反而将之作为成就自身高标准的平台。

起点在细节。他们对照沙特公司通用作业11大类模板、291项具体作业安全分析内容,对每项工作进行风险有效识别、分析和评价,将问题隐患系统化、档案化、人头化,不断提高现场安全管理标准。

关键在执行。SINO-25 钻井队实施了严格的对标运行、对标管理、对标检查、对标考核制度。他们充分发挥公司固化手册建设成果,组织员工对照岗位操作手册,熟悉岗位管理规范、吃透工作流程、明确工作内容,全面实现了岗位操作标准、安全、高效。

为了实现高标准,加深中方员工对新环境、新标准的理解,每天班前、班后会上,带班队长都会按照甲方施工方案为班组人员逐条解释,并将手册和标准及时准确地提供给各个岗位的关键人员。

井队负责人坚持严格落实岗位巡回检查制度,排查设备隐患并拍照取证,填写整改通知单,最终将责任落实到岗位责任人。待复查时,还要进行图片对比,确认整改质量。

## 链接

1.什么是“日费率”?

在“日费制”模式下,油公司按照约定的“日费率”向钻井承包商按天支付费用,是国外油公司普遍采用的钻井承包方式。日费率的高低,体现了井队的全面综合水平。相比国内石油工程管理常用的大包制管理模式,国外常用的日费制管理模式突出甲方主导作用,有利于提高工程质量、获得油气发现、推动技术进步。

2.连续6年“日费率”100%有多难?

连续6年日费率100%,意味

着钻井队连续6年在施工中没有因为自己的原因造成设备故障、操作失误、安全事故、保障延误,每天都把甲方应该支付的费用全额拿到手。这几乎是“不可能完成的任务”。

## 3.“日费率”在国内是否适用?

2020年,集团公司启动了日费制试点工作。石油工程技术研究院联合华东、西北、华北等油气分公司及造价中心等单位,先后完成了胜14-3HF井、胜14-4HF井、彬4井等3口日费制试点井的现场实施与管理。

严格的标准落实,大大增强了员工的追标意识。员工对甲方作业指令执行能力大幅提升,进一步夯实了业绩提升基础。

## 树 标

用业绩说话树立铁军品牌

9月,该队中方员工根据标准参数分析后,预判井下压力异常上升,当即提出调整泥浆配比的建议,但被甲方监督拒绝。后来,井下出现了异常,好在中方员工提前指令泥浆工程师做了泥浆配比调整准备工作,及时化解了这一风险。

事后,甲方果断将这一标准作为该区域新的参数标准推广。

创建标杆队伍,始终是他们的目标。在人员素质的提升上,他们积极创新员工学习提升方式,制定了“三步走”的方法。即“第一步结对子、第二步树榜样、第三步发奖金”。

班组成员搭配形成帮扶互助对象,在工作上相互支持,在学习上相互帮助。井队定期选树岗位技能突出的

员工在全队公示,形成典型示范作用,并对表现突出的员工进行奖励。

队上还发放了《员工十项安全基本守则》组织学习讨论,制作宣传画张贴在钻台房和会议室,增强全员安全意识,规范标准操作行为。他们严格急救、硫化氢、消防、井控等22项取证培训,现场人员持证上岗率达到100%,11个重点岗位人员取得国际通用安全专业证书。

他们还加强外籍雇员的培训,通过“导师带徒”增强外籍雇员的安全意识和操作技能。目前,SINO-25 钻井队已培养出优秀沙特籍副司钻1名、井架工3名、场地工长3名,机械师助手、电气师助手各1名。

今年以来,该队始终保持着70D钻机100公里内搬迁安装纪录,以及沙特阿美玛尼法海岛所有井队转岛搬迁最快纪录。



跨国拓市

## 考核可量化 施工易推进

▲近日,石油工程建设公司中原油建沙特 MIP PKG16 项目管道进入焊接施工阶段。

自9月以来,该公司大力开展绩效考核和劳动竞赛活动,将生产总体目标和个人责任目标协调细分,制定详细的工作量表和积分表,形成了可

量化、易推进的考核机制。

考核充分调动了员工的工作积极性和主观能动性,截至目前,该项目已累计焊接完成焊口436道,长度10.7公里。

图为焊工正在进行焊口焊接。  
李永辉 张鹏 摄影报道

## 红色工装成脱困“救星”

● 张均 张腾飞

天刚放晴,华北石油工程西部分公司 SP276 队营房管理员张辉就和司机库达姆一同驱车,前往300多公里以外、地处鲁卜哈利沙漠深处的 AMAD-814 井场,踏勘道路、查看钻前施工进度。

刚开始,沿途偶尔还能看到交错而过的卡车相互鸣笛打招呼,牧民们的羊群和骆驼在圈中或休息或远眺或进食,远处的井架矗立在天地之间。

随着车辆向沙漠腹地挺近,颠簸的路面让人头晕目眩,扬起的尘土渗入车中,呛得人呼吸困难,耳边只有发动机的轰鸣伴随着车轮碾过地面的沙沙声,手机信号也就伴随着过往的车辆一起消失……

“不好,车轮陷入黄沙中了。”“再踩一脚油门试试!”“嗡——”

翻过一个沙梁后,张辉突然感觉乘坐的皮卡向下一沉,再踩油门,就只剩发动机的嘶吼及轮胎创地的吱吱声。下车查看,车轮的一半已陷入黄沙当中。张辉立刻采取石块垫、铁锹挖等方法自救,但车却越陷越深,黄沙逐渐托住了车辆底盘。

在这荒无人烟的地方被困住,真的是叫天天不应,叫地地不灵,手机没信号,就算使用卫星电话联系上井队,但是距离太远,等待救援也不知道是什么时候了。

夜幕即将降临,如果还无法脱困,就只能在这沙漠深处过夜了,张辉想想就觉得后背发凉,而此时他与司机库达姆又已折腾得筋疲力尽。就在这时,他们突然发现一辆墨绿色的越野车从远处的沙丘上驶过。张辉与库达姆立刻飞快地爬上皮卡后车厢,对着远处的车辆大声呼喊,疯狂地挥舞着手中红色工装!

“Sinopec(中国石化)?”亮眼的红色工装,引起了对方注意,车上下下来一位满脸络腮胡须的沙特籍大叔



在穆斯塔法的提议下,张辉(左)与他合影留念。  
张均 供图

穆斯塔法,盯着张辉问道。

得到肯定的答复后,穆斯塔法兴奋地介绍说,他侄子也在中石化工作,并且还多次被评为优秀员工,他见过侄子身穿红色工装的照片。

“没问题!”检查过车辆后,穆斯塔法自信地说。只见他熟练地放掉一些轮胎的气,将托住车底盘的沙子刨出,让轮胎着地,挂上拖车绳,缓慢绷紧。随后两车同时发力,终于将皮卡从沙漠中拽了出来。

穆斯塔法告诉张辉,因为前几天的沙尘暴,里面的道路很多都被黄沙掩盖,很难通行。在穆斯塔法的前车引导下,张辉绕开了这一段危险的路程,历经3个多小时终于行驶上了安全的柏油公路。

张辉将随身携带的、寓意健康吉祥的小葫芦送给穆斯塔法作为纪念,穆斯塔法爱不释手,他更希望和穿着中国石化工装的张辉合影留念。

“咔嚓!”借着车灯的照射,张辉和穆斯塔法在鲁卜哈利大漠深处留下了一张珍贵的合影。



域外拾贝