

算好效益账 干好效益活

肖乾

先算后干,效益优先。胜利油田桩西采油厂转变以往靠投资维持产量的做法,措施上不干、产能增不增、规模扩不扩交由效益说了算,在提升产量的同时有效节约投资,今年以来油水井开井率增幅位列胜利油田第一。

算效益是一门学问,讲究算法对、算得准。现实当中,不能片面地算一时投入和产出,还要对能耗物耗、技术经济指标进行分析评价,算大账、算总账。

算的目的在于比较和取舍。在对生产数据、勘探项目过筛子的时候,应根据效益情况、未来潜力的不同,在实施顺序、资源配置上有所体现,确保投入少、成本低、效益好的优质项目尽早干、尽快干,对投入高、效益低的项目亮红灯、刹刹车,杜绝有规模无效益、有数量无质量的粗放管理模式。

算好效益账,理念和行动都需要转变。对于企业而言,要变任务导向为效益导向,事事算好效益账,处处把好效益关,才能让干部员工牢固树立价值引领、效益为先的理念,让干效益活儿成为一种常态和自觉。



东胜气田天然气 产量同比增30%

本报讯 为提升冬季天然气供应能力,华北油气分公司东胜气田坚持早筹划、早部署、早落实,今年以来累计生产天然气超15亿立方米,同比增加30%。

东胜气田地处内蒙古,严寒天气即将来临。华北油气分公司把保安全稳定供气作为重中之重,逐级传导压力,层层压实责任,采取多项举措。他们积极统筹资源,由生产运行部门牵头,油气勘探与生产、天然气销售等部门配合,每日对天然气产量、产销平衡等进行分析和部署,动态优化调整保供方案,为冬季供气做好准备。(全玲)

山东管道完成宣宁线 管道检测保冬供

本报讯 截至10月中旬,天然气分公司山东管道公司经近3个月连续施工作业,完成宣宁线195公里的管道检测作业,清理粉尘700多公斤,针对内检测缺陷点进行破损修复,为即将到来的山东省冬季保供奠定基础。

宣宁线起点位于山东省德州市齐河县宣章屯镇,终点位于济宁市汶上县康驿镇,自2006年投产运行至今,累计输气量超90亿立方米。山东管道公司于7月中旬启动实施宣宁线清管内检测作业,经历高温、降雨、台风等极端天气考验,圆满完成清管内检测任务。

(周丹 李素珍)

江汉油田光伏发电 超2500万千瓦时

本报讯 截至目前,江汉油田与投资方合作建设的光伏电站从去年9月投运以来,累计发电超过2500万千瓦时,全部由油田电网消纳,减少温室气体排放。

江汉油田积极推进新能源开发利用,通过引入外部资金,合作开展光伏发电站建设,于2020年建设光伏发电站1座。他们组建光伏发电站运维班,采取倒班模式,根据日照情况进行光伏发电站启停,并利用无人机对光伏板进行巡检。及时清理杂草,防止杂草过高遮挡光伏组件,影响发电量。定时清洗光伏板,及时清除灰尘、落叶等,开展电气设备预防性试验,确保光伏发电站安全运行。(谢江 刘丽 雷庆明)

安庆石化利用 闲置物资降本增效

本报讯 今年以来,安庆石化强化各单位联动,通过建立奖惩机制、利用智能化手段等方式,提高闲置物资利用价值,前3个季度降本增效数百万元。

今年以来,该公司开发建成物资周转库系统,将物资信息全部上传,实现信息共享,使各项操作远程化、可视化。各单位能随时进入系统查找生产所需材料。截至目前,已上线闲置物资数百项,为资源再利用创造条件。为完善对闲置物资的管理,该公司建立奖惩机制,对排名靠后的单位进行通报预警,并要求相关单位分析原因,落实物资利用计划,有效控制库存。

(程香玲)

胜利油田桩西采油厂优化机制、下放权限,让采油管理区不受产量结构、成本结构限制,精算效益账。目前,油井开井率同比提高5.5%,水井开井率同比提高11.2%,增幅列胜利油田第一。

把存量油藏经营出最好效益

本报讯 记者王东奇 通

员张吉源 程秀坤报道:截至目前,胜利油田桩西采油厂油井开井率同比提高5.5%,水井开井率同比提高11.2%,增幅均列胜利油田第一,产量超计划运行。

这是油藏经营理念在桩西采油厂落地生根的体现。去年,桩西采油厂开井率只有50%,也就是说,已打的油水井有一半因效益低下处于停产状态。与此同时,该厂每年投产新井约30口。

“一边是已开发的油井不

出力,另一边为了维持产量稳定,不断投资打新井。”桩西采油厂负责人说,“这种靠投资维持产量的做法不可持续,也不符合油藏经营理念。必须转变发展方式,努力把已有油藏经营好、把成本降下来。”

为此,桩西采油厂优化相关机制,在资本投入方面下放权限,让采油管理区不受产量结构、成本结构限制,能够围绕经营目标精算效益账,为更好地认识、开发、经营油藏提供保障。

目前,该厂盈亏平衡点较今年初大幅降低,在前9个月

仅投产6口油井的情况下,保持产量稳定。

地层有能量,油井才有产量。起初,由于注水补充地层能量需要消耗大量当期成本,各采油管理区迫于经营压力都顾虑重重。桩西采油厂决定,采油管理区注水成本可以由采油厂先行垫付,且不予考核,等注水见效再由采油管理区还账。

如此一来,各采油管理区没有了巨额成本透支的顾虑,围绕“完善井网,恢复地层能量,控制含水率上升”的主线,

从水驱状况、停产停注井、低产低效单元等3个方面开展潜力调查,对油藏分类施策,促进存量油气资源提质增效。

上半年,在经营压力大,迫切需要新井投产提供“新鲜血液”的时候,桩西采油厂推迟6口新井投产的步伐,决定瞄准扶停井,通过注水补充地层能量。其中,桩606-斜4井组注水以来累计增油4039吨。今年以来,该厂共效益扶停114口油水井。

五号桩油田是桩西采油厂扭亏脱困的典型,产量占该厂

十分之一,盈亏平衡点一度超

过100美元/桶,经济可采储量所剩无几。在大开发时期,靠

投资打下339口油水井,大量固定资产带来的折旧费用就超

过30美元/桶,且大部分油藏

渗透率较低,导致开井率不

足。如果继续在这里投资,就

要继续增加成本;但减少投资,地下低渗透的原油又无法开采出来。

“以往都是从生产角度认识油藏,更多地关注生产指标,比如自然递减率、综合含水率。现在更多地研究剩余油分布、从更深层次去认识油藏。”桩西采油厂负责人说。

五号桩油田今年以来通过精准分析油藏,发现许多油井具备压裂潜力。在成本紧张的情况下,他们和胜利油田石油工程技术研究院开展承包合作,对方出资,双方分油。初期对3口井进行压裂,每口井日增油约7吨,让油田前景柳暗花明。目前,该油田盈亏平衡点不到50美元/桶,并将今年产量预期目标从6.6万吨调高到8.6万吨。



青岛炼化完成氢能项目土建施工

10月18日,青岛炼化氢能源基地项目燃料电池氢气装置关键设备——隔膜压缩机运抵现场。目前,该项目土建施工全部完成,安装任务进度受控。项目建成后,将解决青岛及周边地区燃料电池用氢的来源问题。图为项目人员进行设备安装检查。 刘强 摄

(上接第一版)

推动石化产业链上下游企业和区域经济高质量发展。

与清华大学、浙江大学等高等院校开展多个联合科研项目。其中,6月2日在集团公司和浙江大学主要领导的见证下,与浙江大学在北京签署了共建联合研究中心的合作协议,双方将以高端化学品、高分子新材料、化学反应工程等领域为重点,实现多学科交叉融合和协同创新,加速形成一批具有国际引领性的一流研究成果。

加速推进数字化转型,催生数字化发展新动能——

镇海炼化完成了以“生产运行智能化、设备管理数字化、企业管理信息化、基础设施虚拟化”为主要特征的智能工厂2.0建设,正加快构建智能工厂3.0。镇海炼化“开展全流程数字化优化,实现效益最大化”入选国务院国资委“数字化转型典型案例”。

多方合作不断深化,创新链产业链深度融合——

镇海炼化牵头成立宁波市绿色石化产业链创新联合体,攻关工作于8月下旬启动,石化产业上下游重点企业、科研院所、高等院校等各类创新主体将充分整合各类创新资源,协同创新、共同攻关、共建共享,

建立涵盖61套炼油装置、33套化工装置的全流程炼化一体化优化数字孪生平台,对全厂加工流程进行离线和在线优化,实现全流程生产方案和效益最佳。

建立一体化计划指令体系,精确传递与自动分解各级生产指令。在系统内首创生产指令和物料移动的自动化集成管理,实现指令发布、执行、量值反馈一体化,指令执行效率提高15%。

建立三维数字虚拟工厂,试点精度小于1厘米的部件级建模,集成工艺、质量、设备、安全、环保、视频等各类数据和运行参数,纳入工程管理系统,实现从设计、施工、试车、交付到运行的全生命周期管控。

作为集团公司的重点项目,数字化与镇海基地共生。目前,浙江省规模最大的5G专网已覆盖镇海基地,更多智能化、数字化、无人化应用正陆续上线。

新材料公司的非金属树脂技术相结合,经过反复升级改造,形成新的采出水处理工艺,具有可持续净化、除油效率高、耐腐蚀、全玻璃钢构造等特点,可广泛应用于高盐、强腐蚀性油田水处理领域。

长期以来,石油工程设计公司注重与业内先进公司开展产学研合作,不断加大关键核心技术研发力度,在化学驱采出水处理、稠油采出水处理、超低渗透油田采出水处理、采出水资源化处理等领域均取得进展,核心产品实现推广应用,为油田开发提供有效支撑。

(尹倩 肖小龙)

石油工程设计公司 研发水处理新工艺

本报讯 截至10月中旬,由石油工程设计公司研发的连续净化玻璃钢除油沉降装置已在塔河油田1号联合站顺利运行两个月,累计处理高盐含油采出水超20万立方米,各项水质参数远优于标准要求。相较于传统的水处理装置,该装置具有表面负荷高、占地面积小等优点,能够大大改善水质净化效果。

这是石油工程设计公司与胜利新大新材料公司开展技术合作后,在水处理领域取得的一项重要成果。该装置将石油工程设计公司先进的水质净化技术与胜利新大



冒雨送油暖人心

鲁越南笛扬

你能来”。

由于小区内道路窄、车辆多,油罐车只能停在小区门口。冯建峰进入小区前先把油桶拿出来,灌好后,再一桶一桶提进小区内的仓库。

“孙婆婆,您去坐着,我装好了油就给您提进来。”“我给你打伞,不然你会感冒的。”孙婆婆坚持跟在他身边。

冯建峰灌完油,雨势仍未减。他一次送两桶,每桶六七十斤重。每趟200米的距离看似不远,两人在大雨中步履蹒跚,来回5趟才全部搬完。

“小冯,快擦擦,留下来喝碗热茶再走。”孙婆婆看着冯建峰既感动又心疼,“要是没有你,我们这些老骨头真不知道怎么办。”孙婆婆坚持跟在他身边。

冯建峰灌完油,雨势仍未减。他一次送两桶,每桶六七十斤重。每趟200米的距离看似不远,两人在大雨中步履蹒跚,来回5趟才全部搬完。

“孙婆婆,外面雨大,您先去仓库里面等。”冯建峰把油罐车停在卸油仓库的小区门口,发现红日亭的孙婆婆已等候多时。“小冯,没想到雨突然下这么大,感谢

创出装置开工时间新纪录

邓颖

“温度怎么总是上不去?”近日,九江石化炼油运行一部副经理胡建平看到航煤加氢装置反应器入口温度总在230摄氏度徘徊,不禁纳闷。

国庆长假刚结束,他们就接到“航煤加氢装置开工”的生产指令。近期航煤市场逐渐回暖,他们紧跟市场变化增产航煤。但是,该装置是2013年改造的旧装置,开工不确定因素较多。装置刚打通全流

程,就遇到瓶颈。如果反应器入口温度上不去,汽提塔底热源不足,产品质量就无法保证,将影响开工进度。

“黄校明,你去现场盯着。我在这盯仪表。”胡建平说。“收到。”技师黄校明立即穿戴好劳保用品,携带对讲机,带领班组人员一起奔赴现场。面对难题,胡建平和开工团队分析影响温度的多种原因,确定了提高加热炉氧含量的攻关方向。

“我们已经调大了风门。”一到加热炉,黄校明和同事立

即调大风机的风门,等待内操反馈结果。“内操,现在增加瓦斯流量。”胡建平发布指令。

内操轻点鼠标,调节瓦斯流量,但是氧含量丝毫未变。经过两轮调试,结果并不理想。“氧含量怎么下来了,把瓦斯流量调小试一试。”胡建平思考一会儿,发出新的指令。

“瓦斯流量降了,氧含量开始升了。再稍降点瓦斯流量。”大家仿佛看到曙光。

经过5个小时的摸索调整,加热炉氧含量缓慢上升,

反应器入口温度终于定格在245摄氏度,满足生产指标要求,大家松了一口气。

为尽快产出合格航煤产品,到了晚上,班组员工每半小时到现场脱一次水,次日3时终于完成脱水任务。9时,产品指标稳定合格,顺利进入成品油罐区,创最短时间产品合格进罐纪录。

“以前至少要两天半,这次从接到开工指令到产品合格,我们只用了24小时。”胡建平十分欣慰。

避免客户加错油

吴静微

10月10日,恰逢易享节活动,广东湛江石油霞海加油站的员工正忙碌着,一辆商务车缓缓停在92号汽油加油机前。加油员黄颖欣快步迎上前,打开油箱盖正准备为车加油时,根据经验判断这是辆柴油车。

“师傅,您这车油箱口很

油腻,味道闻着像是加柴油的。”黄颖欣对司机说。

“肯定加汽油,这是我来加油站之前,车队队长亲口告诉我的。就加92号汽油吧,加油。”司机坚持道。黄颖欣将此事向当班主管郑娥汇报。为避免顾客遭受损失,郑娥和黄颖欣再三建议,这名司机决定打电话向车队队长询问这辆商务车。

然大悟,并对加油站员工表示赞赏。

“站长,我是专门来感谢你们加油站员工的。”10月16日,车队队长来到霞海加油站,找到站长谢旺钦,“我刚接管单位车队,想当然地看到了柴油发动机的铭牌,证明她的判断是正确的。司机立刻拍下发动机铭牌照片,发给车队队长,对方这才恍

然大悟,并对加油站员工表示赞赏。