墨西哥国油:荣光褪去 举步维艰

产量连年下降,安全事故频发、财报表现变差,负债累累的墨西哥国油已从世界500强排名30位 跌到257位,一度是国际大型石油公司中债务最高的

●杨 雪

资源丰富的墨西哥,石油工业发 展却不尽如人意。近期,墨西哥国家 石油公司又因为一起爆炸事故走入大 众视野。8月23日,墨西哥国油发布 消息称,22日发生的海上石油平台大 火导致5人死亡、6人受伤。这距离该 公司7月2日因水下管道气体泄漏导 致的海上大火,只过去一个多月。

安全事故频频发生

综观国际各大油气巨头,少有哪 家企业像墨西哥国油这样安全事故如 此频繁。近10年,该公司已接连发生 多起致多人伤亡的悲惨事件。2019 年震惊全球的管道爆炸事故,造成 100余人死亡、多人受伤。据当时媒 体报道,由于治安和管理混乱,墨西哥 境内偷油问题猖獗,平均每1.4公里 的输油管道就有一个窃油孔洞,盗油 者钻洞偷油带来极大安全风险。 2016年,墨西哥国油旗下大型石化设 施发生爆炸,造成30余人死亡和100 多人受伤。此外,近10年还发生其他 多起安全事故。

8月22日发生的火灾也造成人员 伤亡,墨西哥国油的石油生产受到冲 击,减少1/4的产量,8月底才得以恢 复。频繁发生的安全事故不是偶然, 该公司的运营管理其实早就显示出很 多问题,如油田日益老化、石油产量大



墨西哥国油2020年的原油产量仅为170万桶/日

跌、常年亏损等。

负债累累的墨西哥国油已从曾经 的世界500强排名30位跌到今年的 257位,甚至一度成为国际大型石油 公司中债务最高的。明明手握石油资 源富矿,墨西哥国油何以至此?

发展历程起起落落

回顾墨西哥国油的发展历程,其 也曾拥有自己的光辉时代。东临油气 资源储量巨大的海湾,资源丰富的墨

西哥曾被称作"浮在油海上的国家"。 作为国内唯一的石油生产企业,墨西 哥国油的发展经历了"大起大落"。

1938年3月,墨西哥宣布经济独 立,将此前一直被外国公司控制的油 气资源收归国有,成立了墨西哥国 油。据国土资源部数据,2004年,墨 西哥石油产量达到1.91亿吨,位居世 界第五。

石油工业是墨西哥的骄傲,也是 其主要的国民收入来源,彼时作为全 球第七大石油出口国,其石油出口收 入约占国民收入的1/3。墨西哥国油 独挑大梁,2004年勘探开发投资为 105亿美元,获得了27个油气新发 现,石油产量达到340万桶/日的高

Olobal **P**etrochemical **W**eekly

然而,这之后却是持续的衰落,墨 西哥国油再也没有恢复往日的荣光。 各项生产经营指标持续十几年下跌, 成为笼罩在这家老牌石油公司头顶不 散的乌云。

从原油产量来看,由于对老油田 的过度依赖和对新油田的投入不足, 墨西哥国油的原油产量2004年后连 年下滑,2020年仅为170万桶/日,比 顶峰时期削减了一半。

再看2008年至今的财报数据,墨 西哥国油几乎全部呈现亏损状态, 2020年遭遇疫情严重冲击,亏损额度 更是高达230亿美元。

此外,墨西哥国油炼油能力严重 不足,成品油需要从美国大量进口。

改革之路困难重重

资源储量丰富却连年产量下降, 墨西哥的石油产能难以维系,甚至逐 渐从石油出口国向净进口国转变。一 系列的安全事故、越来越差的财报表 现,都不断给墨西哥国油敲响警钟。

事实上,墨西哥也曾屡次尝试改 革,却举步维艰。2014年,墨西哥通 过法案,希望吸引外资和私人资本参 与油气勘探生产活动。受此影响,墨

西哥国油总资产两年内出现小幅上 升,但随后又开启了"跌跌不休"的模

腐败问题、低下的执行效率、科技 创新活力的缺乏等,墨西哥国油内部 的沉疴痼疾已非常严重。如今只有资 源储量已远远不够,必须依靠高效的 经营管理,否则种种积弊必将拖累公 司向前的脚步。

2008年,世界金融危机导致油价 暴跌,从147美元/桶跌至30.3美元/ 桶;2014年,因页岩油革命,油价暴跌 再度来袭,从100美元/桶跌为30美 元/桶左右;2020年,受疫情冲击,油 价从60美元/桶一度跌至创历史纪录 的-37美元/桶。进入2021年,虽然 油价在波动中恢复,但整体来看,整个 石油市场仍呈现出低迷态势。石油公 司纷纷采取精简机构、削减支出的策 略,加快内部优化改革,实现降本增

石油公司的起落,跟自身经营管 理水平和大环境密不可分。近两年, 墨西哥国油在勘探开发领域也曾取得 一定的成绩。3月,墨西哥总统对外 公布了发现新油田的消息,这是该国 几十年来最大的油气发现,由墨西哥 国油负责开发。但能否冲破阻碍,最 终带领墨西哥的石油工业走向复苏, 只能拭目以待墨西哥国油步履维艰的





欧佩克探明原油储量 去年达1.237万亿桶

本报讯 欧佩克日前表示,截至 2020年底,成员国已探明原油储量增加 了0.3%,达到1.237万亿桶。截至去年 底,全球已探明天然气储量下降0.4%, 约206.7万亿立方米。欧佩克成员国的 探明天然气储量去年底达到73.74万亿 立方米,与2019年底的水平相比下降了 1.4%

欧佩克成员国去年原油产量比 2019年大幅下降372万桶/日,降幅为 12.7%,而非欧佩克国家的原油产量则 下降243万桶/日,降幅为5.3%。

去年全球石油需求平均为9073万 桶/日,受疫情影响,全球石油需求与 2019年相比下降930万桶/日。

菲利普斯66计划 2030年前减排30%

本报讯 美国炼油商菲利普斯66日 前发表声明称,2030年前,公司将减少 30%的温室气体排放。全球炼油业面临 越来越大的压力,要求其加入应对气候 变化的斗争,并在本世纪中叶前减少碳

自2015年《巴黎协定》确立将全球 气候变暖控制在两摄氏度内的目标以 来,炼油商面临使其业务更清洁的压 力。菲利普斯66首席执行官格雷格·加 兰德在声明中表示,"我们支持《巴黎协 定》,公司将通过提高能效和研发低碳技 术来贡献自己的一份力量"。菲利普斯 66将通过投资可再生燃料、锂离子电 池、碳捕集和氢能等低碳业务来实现这 一目标。

菲利普斯66计划将能源产品的碳 排放强度在2019年的水平上降低15%, 目前正将其位于加利福尼亚州罗迪欧的 炼厂改造成世界上最大的可再生柴油

EIA预计2050年 世界能源用量增加50%

本报讯 美国能源信息署(EIA)预 测,如果政策或技术没有重大变化,全球 能源消费未来30年会增加50%。虽然 到2050年,石油和其他液体燃料仍将是 世界上消费量最大的能源,但包括太阳 能和风能在内的可再生能源消费将增长 到几乎相同的水平。

不断下降的技术成本和鼓励可再生 能源的政策将导致可再生能源发电量增 长,以满足不断增长的电力需求。因此, 可再生能源将成为消费量增长最快的能 源。美国能源信息署预计,经合组织 (OECD)成员国的煤炭和核能用量会减 少,但这种减少将被非经合组织国家煤 炭和核能用量的增加所抵消。

美国能源信息署预计,到2023年, 全球石油和其他液体燃料用量会恢复到 疫情前的水平,这是受非经合组织国家 能源消费增长的驱动。在未来30年,经 合组织成员国的液体燃料用量都不会恢 复到疫情前水平,部分原因是燃料效率 提高。

美国能源信息署预计,经合组织成 员国工业部门液体燃料消费量的增速是 交通部门的3倍。

沙特石油日产能 2027年将达到1300万桶

本报讯 沙特阿美首席执行官纳赛 尔近日表示,预计未来全球石油需求会 继续保持增长,2027年沙特石油产能会 从目前的1200万桶/日提高到1300万 桶/日

纳赛尔在能源情报论坛上表示,沙 特石油产能扩张将在2027年全面投 产。分析人士称,沙特阿美正以最快的 速度扩大产能。

纳赛尔表示,上游投资周期很长,石 油行业在新的石油供应方面投资不足, 未来几十年全球将需要新的石油供应。 目前全球石油需求强劲,预计今年底达 到 9900 万桶/日, 2022 年超过 1 亿桶/ 日。此外,国际能源署(IEA)做出的 2050年全球石油日需求量仅为2400万 桶的预测是不可能的,"我们仍预期石油 需求会增长,我们的理念是长期提供更 清洁的石油和天然气"。

与国际石油巨头不同,沙特阿美并 未缩减任何油气生产计划。相反,其继 续投资于新产能,但目标是降低生产过 程中的碳排放。一些分析师认为,大型 石油公司竞相实现净零排放对欧佩克成 员国的国有石油公司来说将是一件好 事,因为他们将是仅剩的投资新产能的 国家。 (李 峻)

欧佩克石油出口收入 去年暴跌2410亿美元

本报讯 欧佩克近日发布的最新 年度统计报告显示,由于疫情导致需 求和价格暴跌,欧佩克成员国去年的 石油出口收入暴跌了2410亿美 元。 根据欧佩克的数据,去年欧佩 克石油出口总收入从2019年的 5620亿美元降至3210亿美元。

去年,全球石油需求在疫情中大 幅下滑,油价也大幅下跌。去年3 月,欧佩克+未能就如何应对全球封 锁和旅行限制导致的消费下降达成 一致,加剧了油价下跌。而欧佩克+ 达成协议后大幅削减了市场供应,进 一步打压了石油出口价值。

欧佩克在9月发布的年度统计 报告中表示,去年欧佩克原油出口价 格平均为41.47美元/桶,低于2019 年的 64.04 美元/桶,大幅下跌 35.2%。因此,与2019年相比,去年 欧佩克石油出口价值大幅下降。石 油出口是欧佩克成员国政府收入的 主要部分,在很多情况下也是必不可

根据欧佩克的报告,欧佩克最大 产油国沙特去年的石油出口收入几 乎减半,为1190亿美元,远低于 2019年的2000亿美元。

欧佩克原油出口量也大幅下滑, 去年平均为1970万桶/日,与2019 年相比大幅下跌12.4%。欧佩克表 示,这是该组织原油出口量连续第四 年下滑。与前几年一样,欧佩克大部 分原油(占总出口的73.2%)销往亚 洲,主要是中国和印度。 (李 峻)



沙特阿美市值 达两万亿美元

10月6日,沙特阿美市值达到 两万亿美元。与此同时,美国苹果 公司和微软公司市值分别超过2.3 万亿美元和2.1万亿美元。由于近 期油价升至每桶82美元以上,沙 特阿美市值增加。全球能源价格 飙升的部分原因是一些国家放松 了对疫情的限制,导致供应短缺。 分析人士说,能源危机继续恶化, 目前还没有缓解的迹象。美国银 行分析师表示,油价上涨将增加沙 特阿美的利润。沙特阿美首席执 行官纳赛尔称,虽然石油行业投资 下降,石油公司在减少碳排放方面 面临挑战,但沙特阿美仍在努力提 高原油产能。图为沙特阿美智能

视觉中国 供图

图文互动 Global Petrochemical Weekly

道达尔能源增加可再生能源支出计划

本报讯 道达尔能源近期表示,计 划四季度回购15亿美元的股票,并在 高油价的帮助下增加对可再生能源 领域的投资。道达尔能源有信心将 能源转型和股东回报结合起来,从而 创造长期的股东价值。可持续的现 金流增长将支持未来几年的股息增 长,帮助公司股价上涨2%。

此外,道达尔能源预测,石油产 量十年内会达到峰值,然后下降,全 球石油需求2030年前趋于稳定。如 果油价为50美元/桶,那么2022~ 2026年,勘探和生产活动每年将产生 超过50亿美元的净现金流;如果油价 上涨10美元/桶,还会产生32亿美元 的现金流。

与竞争对手一样,道达尔能源也 面临来自气候活动人士和一些股东 的压力,后者要求加快从化石燃料向 更清洁能源的转变。然而,该公司认 为,过渡时期仍将需要化石燃料。

道达尔能源近期表示,目标是成 为世界前五名的可再生能源生产商 之一,到年底可再生能源发电装机容

量将超过10吉瓦,到2025年将达到 35 吉瓦。

道达尔能源首席执行官潘彦磊 表示,公司的目标是到2030年使电 气业务实现正现金流。此外,希望加 快可再生能源和电力投资的增长,每 年达到30亿美元,占2021~2025年 投资的25%。 (徐蕾)

厄瓜多尔:拯救岌岌可危的石油工业

近期开始实施一项雄心勃勃的计划,将石油产量增加一倍

●王佳晶

据美国今日油价网报道,依赖石 油的南美国家厄瓜多尔已开始实施一 项雄心勃勃的计划,将石油产量增加 一倍。2007年加入欧佩克的厄瓜多 尔,是该组织最小的成员国,石油行业 出口收入约占该国出口收入的50%, 能源结构很大程度上依赖石油,石油 占该国能源消费总量约70%。据统 计,厄瓜多尔拥有探明石油储量72亿 桶,是南美洲第三大石油储量国,仅次 于委内瑞拉和巴西。

这个拥有近1800万人口的小国 多年来一直努力发展油气行业,以支 撑其脆弱的经济。受疫情打击,2020 年,厄瓜多尔国内生产总值(GDP)萎 缩7.5%。几十年来,厄瓜多尔一直在 频繁的环境灾难下提高石油产量。银 行家吉列尔莫·拉索在选举中意外获 胜,使得民众对厄瓜多尔遭受重创的

石油行业前景持乐观态度。

陷入停滞的石油产量

近期拉索签署了第95号行政令, 授权采取措施拯救厄瓜多尔岌岌可危 的石油行业。厄瓜多尔计划将原油产 量增加一倍,来重建支离破碎的经 济。6月,厄瓜多尔原油日产量为 47.3555万桶,明显低于拉索的目标, 即每日100万桶。值得注意的是,厄 瓜多尔的石油产量十几年来基本停 滞,6月的产量并不比2003年同期的 42万桶/日高多少。

此外,厄瓜多尔已探明原油储量 也没有增长,2016年以来一直停留在 80亿桶左右。厄瓜多尔石油产量大 幅增加的关键在于吸引油气行业急需 的投资。拉索的前任莫雷诺曾开展一 系列旨在吸引更多私人投资的工业改 革,其中最重要的是重新引入产量分

成合同,以取代2010年推出的统一收 费服务协议。这是因为产量分成协议 允许石油公司获得以储备为基础的贷 款,从而使他们有更多资金来发展业 务。根据政府数据,收费服务协议是 石油投资的主要障碍,导致厄瓜多尔 石油投资2010~2017年锐减44%。

拉索宣布引入风险分担协议,这 将允许石油公司从石油销售中收回部 分投资作为开发能源资产的资本。与 现有协议相比,这些合同还提供了更 大的运营独立性和财务优势。厄瓜多 尔希望这一决定成为有吸引力的激励 措施,吸引私人投资进入厄瓜多尔衰 败的油气行业。

此外,厄瓜多尔还将为出口划分 新的原油等级,以吸引新客户。不过, 问题是厄瓜多尔两个主要出口原油品 种 Napo 和 Oriente 都是重质原油, 越来越不受炼油商欢迎,尤其是在亚 洲,加工难度大、成本高。2020年1 月,国际海事组织(IMO)的新规进一 步加速了重质含硫原油人气的下降。

Napo的API度达到19,硫含量 为 2%; Oriente 的 API 度为 24, 硫含 量为1.4%。Oriente约占厄瓜多尔石 油出口的2/3,其余为Napo。厄瓜多 尔推出轻质原油的举措将提振其石油 出口,尤其是对关键的亚洲炼油市场 的出口。

厄瓜多尔国家石油公司正努力提 高其运营的油田产量,如在厄瓜多尔 最重要的油田 Sacha 钻井,以提高约 3000桶/日的石油产量。

产量翻倍目标恐难实现

为了减少异议,拉索宣布在厄瓜 多尔的亚马逊盆地引入一个可持续发 展基金,那里有大部分的石油储量和 工业作业。他表示,该基金将把部分 石油收入用于厄瓜多尔油田附近社区

的社会项目。这些社区还受到严重的 环境影响,亚马逊地区经常发生石油 泄漏和燃烧事件。

2020年4月,SOTE和OCP管道 因山体滑坡破裂,近1.6万桶原油泄漏 到古柯河和周围乡村。这是厄瓜多尔 几十年来最严重的原油泄漏事件,原油 污染了该地区的供水,并流入亚马逊河 一条支流纳波河。由于该地区地面进 一步下沉,厄瓜多尔国油正对SOTE管 道进行分流,OCP管道也在进行类似 处理。这将降低管道进一步破裂的风 险,管道破裂不仅造成了严重的环境破 坏,而且导致厄瓜多尔去年4月的石油 产量跌至每日20.8602万桶。

拉索的石油工业计划将建立在前 任政府进行的改革基础上,并使投资 厄瓜多尔油气行业对外国能源公司更 具吸引力。引入基于风险的产量分成 协议是确保所需投资和提高石油产量 的关键。其最新的改革还将提高工业 效率,并减少社区的反对意见,进一步 提升厄瓜多尔石油工业的投资能力。

尽管如此,5年内日产量达到100 万桶仍是一个雄心勃勃的目标,而且 可能无法实现。厄瓜多尔的石油工业 受到腐败丑闻、环境灾难和严厉的国 家干预的影响,阻碍了外国投资,导致 工业基础设施,包括重要的石油管道 和炼厂的生存能力急剧恶化。