

为闲置物资 觅到好“婆家”

唐宗礼

企业大大小小的物资库房、堆场，或多或少都有闲置物资。这些长期派不上用场的闲置物资既占地方，又增加管理工作量、花费保存费用，时间一久，过期、老化、锈蚀、变质在所难免，进而造成数量损耗、经济损失，甚至可能出现安全环保隐患。

如何让这些闲置物资变废为宝？9月10日《中国石化报》二版报道镇海炼化在易派客平台对废弃圆钢进行竞拍，拓展废旧物资处置渠道的做法，给了我们有益的启示。

“垃圾是放错地方的资源”。项目完工后多出来的材料、企业转产后废弃的设备、工艺流程升级改造后淘汰下来的配件，之所以闲置，不全是因为老旧、无用，而是因为信息不对称，需要的单位不知到哪儿“淘”，保存的单位不知往哪儿送。找到合适的舞台，闲置物资就能变废为宝，在生产经营中创造价值。

线上平台是信息快速传递的好渠道。镇海炼化在易派客平台上发布闲置物资供需信息，实现了快速对接，为闲置物资寻觅到了好“婆家”。除了用好易派客等线上平台，企业还应建立内部共享机制，用好企业内网和信息平台，发挥采购、仓储、物流等单位协调沟通作用，将各基层单位物资闲置和需求情况及时发布出去，加强各单位间流动配置，这是有效避免闲置与重复购置造成浪费，切实提高物资使用效率的好办法。



经纬公司 6家单位受甲方表彰

本报讯 近日，经纬公司6家单位的8支队伍受到西北油田表彰，表彰其对顺北44X井、顺北41X井、顺北42X井、顺北8X井等4口井测录井施工作出的贡献。

这几口井相继钻探成功，为取得重大油气发现奠定良好基础。施工过程中，经纬公司人员克服区域邻井少、距离远、地质及油气资料参考性不强等困难，认真研究施工设计，编制详细施工方案，确保工程异常预报及时准确。为保障测井施工顺利进行，他们提前介入分析测井施工难点，了解井深、高温及阻卡等复杂井况，精心准备转换工具，认真检查入井仪器性能，确保仪器可靠。

(丁大雷 蒋友海)

华南安全实训基地 取得危化品操作考试资质

本报讯 日前，中石化华南安全实训基地顺利通过广东省应急管理厅检查验收，于9月23日举行“广东省危险化学品安全生产实习实训基地”授牌仪式，标志着该基地具备开展广东省危化品工艺操作员资格证考试的资质。

中石化华南安全实训基地严格按照《广东省危险化学品安全生产实习实训基地建设标准》做好各项工作，制定最佳建设方案，全力满足危险化学品安全生产实习实训需求。建设完成后，广东省应急管理局组织相关专家对实训场地进行了综合资料评估和现场评估。(岳仕伟)

济南炼化 投用烟气脱硝单元

本报讯 日前，济南炼化投用连续重整装置烟气脱硝单元，投用后外排烟气中氮氧化物浓度远优于国家标准。

济南炼化连续重整装置烟气脱硝单元施工期为5个月，其间，他们克服疫情影响、施工难度大等困难，如期中交投用。该单元采用选择性催化剂还原法脱硝工艺，利用氨气在催化剂作用下将烟气中的氮氧化物还原成不会污染环境的氮气和水，减排效果良好。目前，该公司正对烟气脱硝单元进行优化调整，控制烟气温度、调整氨氮当量比及催化塔中空间烟气流速等，确保装置烟气外排浓度处于稳定达标状态。

(刘金涛)

连云港石油 积极开拓天然气市场

本报讯 今年以来，江苏连云港石油成立客户经理团队重点开发直销客户、推进点供客户开发，前9个月天然气销量同比增61%。

他们抓住当地政府推进天然气加气站建设机遇，建成CNG(压缩天然气)加气站3座、LNG(液化天然气)加气站7座，1月至8月LNG零售量同比增长32%，零售规模在省公司中居首。成立客户经理团队，分级梳理区域内96家重点LNG目标客户情况，加强客户开发和维护，新开发天然气直销客户5家，1月至8月天然气直销同比增长122%，增幅排省公司首位。通过为点供客户提供技术支持、安全培训、配套管理、定制专属供气方案等服务，大力开拓LNG点供业务，目前已开拓LNG点供业务客户5家。(樊世迎)

胜利海洋厂提升单井产能增效

新井高效建产、精准注采调配、潜力井酸化解堵等措施成效显著，有效释放海四管理区油藏潜力

本报讯 去年11月至今年9月，胜利油田海洋采油厂通过新井高效建产、精准注采调配、潜力井酸化解堵等措施，进一步释放海四管理区油藏潜力，有效提高单井产能，累计降本增效近1亿元。

他们坚持地质工程一体化理念，联合相关业务部门技术人员，不断优化新井投产措施，持续加快区块效益建产。截至目前，埕北6GB-17等5口新井生产状态良好，累计增效数千万元。在埕北6GB-17井，他们加强

地质研究、优化投产方案，仅用10天就高质高效完成投产作业；投产后通过油藏研究分析、生产参数优化调整等措施，最大限度释放油井产能，日均产油26吨，增加控制储量9.2万吨。

完善优化注采井网实现老区提质增效。该厂巩固深化“三控一提”工程，把注足水、注好水作为核心工作来抓，持续保持地层能量、提高储量动用量；加大水井测调一体化运行等措施实施力度，助力老区提质增效。去年10月，注水井埕北6FA-6

对应的油井埕北6FA-10含水率快速上升。该厂海四管理区油气开发主管师李现根对该井邻近油井资料、地层压力情况进行了分析，认为该井含水率上升主要是水井注水推进方向变化导致的。他们将该井日配注量下调，对应的埕北6FA-10井实现增油，综合含水下降5.2%，初期日增油5.9吨。

精准施策治理低产低效井。胜海201B-11井原油黏度高，长期伴液生产，日产油能力仅为4.5吨，属低产低效井。该厂油藏经营管理团队通过一体化分析，发现该井馆上段油层多、厚度大，存在上产潜力，于是结合各小层含油饱和度、地层能量等进行综合研判，确定了包含酸化解堵等措施的增产方案。今年6月，他们在这口井上实施了该方案，完井后日产油40.1吨，增油效果显著，低效井变身高效井。截至目前，该井日稳产原油40吨左右，3个月增油创效近700万元。

优化作业实现降本增效。胜海201A-5井最大井斜大、新补层与原生层跨度大，中间层段卡封、上下层段防砂施工存在卡封失效风险，而且工序复杂，施工工期长、费用高。他们综合分析施工风险和效益后，优化施工方案，改为卡封原生层，有效降低施工风险，增强作业效果。措施实施后，该井初期日增油34.1吨，降低施工费用的同时，3个月创效近1000万元。今年以来，海四管理区压减移动平台作业两台次、设计优化30井次，节省作业费近1500万元。

(张灿 范海建)

江汉清河厂张榜问计解难题

11年来累计取得500余项创新创效成果，其中60多项获国家专利、30多项受到省部级以上表彰

本报讯 “我们揭榜了井口盘根盒优化改进课题，目前盘根盒已经设计加工完毕，马上就可以安装试用了。”近日，中华技能大师、江汉油田清河采油厂张义铁创新工作室负责人张义铁说。近期清河北部油区出现井口悬绳器与盘根盒距离异常缩短现象，存在安全隐患。清河采油厂向全体员工张榜问计，寻求解决办法，一直关注一线生产疑难杂症的张义铁揭榜。

用张榜问计的方式解难题，在清河采油厂已经持续11年。多年来，他们聚焦生产经营管理难题，发布张榜问计书，按照“谁能干就让谁上”的原

则，鼓励有能力、有方法的员工揭榜解题，并对揭榜项目单独考核、单独奖励。截至今年10月12日，该厂通过张榜问计取得创新创效成果超500项，其中60多项获国家专利、30多项受到省部级以上表彰，有效实现将解决生产难题、培养工匠人才、提升队伍素质有机统一起来的目标，助推了企业高质量发展。

每年初，该厂都会组织设备、安全、基建等多个部门联合张义铁创新工作室，到基层了解各类生产经营管理难题，并将难题合并归类提炼，选取具有普遍性、代表性的作为“张榜问

计”的内容，面向全体员工发布“招贤令”。今年他们收集了85个难题，归纳后列出8项“张榜问计”内容，这8项内容是今年创新创效的主攻方向。

为大家指明创新创效的道路后，想要走得顺畅，还需要为员工揭榜提供便利。针对基层员工工作忙、总结能力弱的情况，该厂简化申报流程，并由技能大师帮助员工总结提炼，确保人人有机会参与、都能取得进步。

揭榜成果好不好，现场效果说了算。他们将成果验收评审搬到生产一线，组织评审团在现场根据成果的创新性、实用性、转化推广难易程度等进

行打分。

以往加药需要来回跑很多趟，耗时费力。采油管理一区高级技师段晓明揭榜攻关，发明了自动加药装置。该装置借鉴了医用输液器的原理，根据给油泵“打点滴”的思路，自主设计了立式加药泵，把降黏剂通过油回压管线注入地面管线。验收时，评审团查看自动加药装置的使用情况，对比油井日常数据判断效果，最终通过验收，并在全厂推广，年增产700多吨。

通过“张榜问计”，许多长期困扰企业提升生产经营管理水平的难题得到解决，并在这一过程中逐渐形成一

批揭榜技术团队，发挥团队攻关合力。清河油区计量站一个闸门开关频繁铜套易损坏，由于操作空间狭小，铜套更换操作过程烦琐，需要3个人配合3小时才能完成。采油管理一区技师工作室团队揭榜这个难题，创新思路，设计了上装式新型闸门铜套，应用后1个人10分钟就能完成维修，工作效率大幅提升。

该厂还将“张榜问计”和“清采工匠”评选活动结合起来，评出年度十大“清采工匠”，让员工得到物质奖励的同时，也获得精神鼓励。

(夏梅 刘文娟)

贵州石油零售量增幅排名前列

本报讯 今年以来，贵州石油坚持以市场为导向，做实客户开发和维护，大力开展“客户拓展再出发”专项行动，1月至9月开发新客户4216户，成品油零售总量增幅排名销售企业前列。

受国际油价波动、平台竞争加剧等因素影响，贵州石油经营工作面临极大挑战。为应对挑战，他们进一步加大客户开发和维护力度，努力实现增量稳效。对省内重大工程项目客户，制定开发维护责任清单，落实开发责任人，并以加油站为中心辐射周边摸排开工项目情况；对企业客户，梳理整合零售、直分

销、非油品客户情况，充分利用大数据分析客运、旅游等企业情况；对个人客户，充分运用油非互促、洗车服务等，将加油站现金客户转变成线上会员，结合商圈分布等情况，将客户开发从站内向外延伸，结合“9号会员日”等优惠活动动员、召回会员。

同时，他们还将“算账”文化贯穿经营决策全过程，算自身账、算市场变化账，及时调整竞争策略，避免无效投入。他们建立量价利指标监控体系，测算不同营销模式成本、利润，周统计、旬分析、月调整，避免无效或低效投入。(施延吉 许金玲 王星)

金陵石化原油加工损失创新低

本报讯 今年以来，金陵石化积极借鉴先进企业经验，结合实际情况进行专项分析，通过加强损失管理、推动热供料工作、加大污水回炼力度等措施，持续减少原油加工损失。前9个月，原油加工损失率仅为0.33%，创历史新高。

该公司从燃料源头入手，加强瓦斯系统管理，降低气柜回收压力，减少火炬放空损失。增加泄漏检测与修复检测频次，开展查漏堵漏专项行动，并对受控点区域实行网格化管理，确保及时消缺。启用汽油、柴油、

航煤、原油在线调和设施，减少油品调和损失。积极推动装置间热供料，取消物料间中转流程，避免油品罐区输送损失，实现上下游装置点对点热供进料。累计优化管线15条，调整各装置原料供应流程并开展危险与可操作性分析，完善供料异常波动等突发状况应急预案和安全保障措施。

许多装置内的污油是轻油组分，为回收这部分轻油组分，他们强化责任管理，优化轻质污油回收、加工流程，实现了装置污油不出界、全部消化再吸收的目标。

(陈伟伟)



青岛炼化氢能项目吊装首台设备

近日，在青岛炼化氢能基地项目施工现场，首台设备——重达8吨的往复式压缩机完成吊装。该项目是山东省“十四五”期间氢能重大示范试点项目，建成后能够有效满足青岛及周边地区用氢需求，助力山东氢能源产业快速发展。该项目预计到年底时建成年产能2250吨，2023年产能达到4500吨。图为施工人员吊装设备。

刘强 摄

涪陵LNG工厂日处理量超百万方

本报讯 日前，重庆石油通汇公司涪陵LNG工厂产能达到100万立方米/天，标志着中国石化液化天然气技术应用更加成熟。

该厂是采用中国石化自主知识产权设计的第一座LNG工厂，设计天然气处理量100万立方米/天，此前因天然气供应压力与设计值偏差较大，一直未能实现满负荷生产。为此，通汇

公司成立技术攻关小组，总结运行经验，认真分析问题原因，提出具体解决方案并逐一落实。

为解决冷剂压缩机高速运转时容

易出现轴振动异常升高的问题，他们

联合设备制造厂家在线检测，分析问题原因，在今年大修时对设备进行改造。

液化系统冷剂配比是冷量大小的关键参数，直接影响天然气处理能力，

(雷德军)

通过冷剂配比优化，进一步延长设备使用寿命。

通过冷剂配比优化，进一步延长设备使用寿命。