

打造快速响应 市场需求的能力

肖乾

《中国石化报》9月18日二版报道川维化工产品进入高端市场,提到这样一个细节:需求增加后,迅速完成需求对接、生产方案制定,在较短时间内将产品送到客户手中。事实上,无论是产品研发、优化排产,还是产品出厂、装车运输,服务客户都应体现效率,快速响应市场需求。

在买方市场、完全竞争常态化的背景下,企业的快速响应能力越来越重要。企业要赢得机会和主动,就要快人一步,在瞬息万变、错综复杂的市场面前及早行动,在满足客户多样化、个性化需求上领先一步。要让快速响应需求成为低成本、差异化之外的又一有力竞争优势。

提升快速响应能力,不仅要信息灵、看得准,而且要迅速决策、合理配置资源、科学制定措施,“第一时间”落实执行,不迟缓、不延误。同时还要以满足客户需求为主线,串起购、运、产、储、销等各个环节,优化指标需求对接、生产方案讨论、分析检测准备、包装及物流安排,聚集优质资源,实现客户沟通、新品研发、生产执行、质量检测高效联动。

快一步胜券在握,慢一步则陷入被动。市场形势快速变化不仅是“大鱼吃小鱼”,也是“快鱼吃慢鱼”。企业只有全面提升市场开发、产品研发、生产运行等各环节效率,形成效率优势,早作为、善作为,才能赢得商机、赢得主动。



共享服务公司 做好企业年金与社保服务

本报讯 今年以来,共享服务公司充分发挥自身规模化、集约化优势,加大企业年金与社会保险承接和服务力度,截至目前,累计完成58家企业年金业务上线,为集团公司总部机关和26家企业提供各类社保、退休办理等服务。

企业年金与社会保险是人力资源基础业务,具有工作量大、政策性强、重复性强的特点。随着机构人员精简,企业年金、社保业务压力日益迫切,寻求专业服务支持的需求越来越迫切。针对这些难题,共享服务公司提供代管企业年金系统账户服务,实现企业年金管理规范化、标准化、信息化集中处理;采取“线上线下相结合、定期驻点收审单、绿色通道提效率”的方式,为总部机关和企业提供各类社保、退休办理等服务。(陈洪瑞 陈杨 王志勇)

燕山石化 润滑油加氢装置全流程贯通

本报讯 日前,燕山石化润滑油加氢装置成功产出高品质润滑油基础油和工业白油产品,一次开车成功,实现炼油系统“油转特”又一突破,两天后产品送达润滑油公司。这是该装置首次全流程贯通运行。

润滑油加氢装置建成投产后,受成品油及润滑油市场变化影响,装置生产能力未得到全面释放,此次全流程贯通运行将有效盘活现有资产,提升加工能力,推动炼油业务转型突破,提高盈利水平。(王朝辉)

石家庄炼化 装置检修实现绿色停工

本报讯 9月15日,石家庄炼化圆满完成2021年装置大修装置停工工作,实现了40套装置安全、环保、绿色停工。

这次检修停工装置多、历时长,该公司细化停工工作,落实属地和专业责任,全方位管控停工过程。实时现场检查管理制度落实情况,投用4台VOCs(挥发性有机物)移动治理设施,并分质分时处理废水。按照先难后易、先重后轻原则进行管线吹扫,保证吹扫效率;按照先高压系统后低压系统的次序做好氮气气密工作,实现氮气梯级利用。(王叶敏)

湖北化肥 绿色转移废旧催化剂

本报讯 日前,湖北化肥完成158吨合成氨废旧催化剂跨省转移,给予无害化工厂回收处置,其间多措并举实现绿色转移,不仅实现资源循环利用,而且回收了大量资金。

这批合成氨废旧催化剂含锌、铜、镍等有色金属,是危险废物,该公司严格按照相关规定管理和转移,回收催化剂中有色金属,确保危废处置依法合规、绿色规范。催化剂卸剂时,在做好取样分析、安全防护的前提下,自制溜槽让催化剂直接流入铁桶,并开启喷淋设施,在四周加装雨堰。铁桶装满后,使用塑料雨布遮盖,避免流转中出现扬尘、流失等问题。转运时,全程GPS跟踪定位车辆,随时掌握车辆状态,提供环保等咨询服务,实现废旧催化剂绿色转移。(张爱红)

金陵石化主力催化裂化装置创效显著

截至9月28日,丙烯等高附加值产品产量不断提高,效益创历史新高

本报讯 记者窦富吉 通讯员张霄敏 报道:今年以来,金陵石化克服疫情影响,紧抓市场机遇,根据市场需求,调整主力创效装置——3号催化裂化装置生产,调控产品方向、优化操作流程、开展技术改造、强化降本增效,丙烯等高附加值产品产量不断提高,截至9月28日,效益创历史新高。

提高丙烯收率实现创效增效。3号催化裂化装置年处理量达350万吨,主要原料为渣油、蜡油等重质油,生产汽油的同时副产丙烯、丙烷

等轻烃产品。去年以来,受疫情影响,丙烯作为口罩及医用防护用品原材料,市场需求大幅增长;航班数量减少,航煤库存增加。为增产丙烯、压减航煤,炼油四部开始回炼航煤,提高3号催化裂化装置丙烯收率,满足市场对丙烯的需求。他们制定详细的操作制度,组织开展培训,监控操作参数,合理分配产品流向,实现增产丙烯的目标。截至目前,该装置丙烯转化率达6%,经济效益显著。实施技术改造确保安稳生产。

再生器相当于3号催化裂化装置的“肝脏”,在长周期运行的情况下出现了尾燃现象,顶部温度升高,如果不及时解决会损伤其他生产设备,影响装置长周期运行。针对该问题,炼油四部成立攻关小组,在多次研讨和到外部交流学习后,找到了“清热降火”的良方。他们升级改造再生器内部,提高烧焦罐中部氧含量,使一氧化碳燃烧更完全,消除再生器尾燃现象;同时加装换热器,将多出来的热量用于生产过热水蒸气,增产中压蒸汽实现增效。目前,该装置轻汽油分离、

油浆脱固等科研攻关项目正在稳步推进,完成后将有力提高平稳生产水平和产品质量,为企业创造更多效益。

回收催化剂实现降本。该装置的加工原料以重油为主,受原料中存在重金属成分影响,部分催化剂失活,降低了催化剂使用效率。为此,炼油四部增设移动式废催化剂磁分离回收设备,将废催化剂中使用寿命短、重金属含量高、仍保持较高活性和选择性的部分分离出来,送回装置使用,达到节约催化剂的目的,同时

减少废催化剂处置量,降低处理成本。该技术年初应用以来,已回收低磁剂460多吨,新鲜剂消耗量同比减少10%。

改造烟机提升节能降耗水平。该装置烟机已投用8年时间,使用效率逐年下降,存在较为严重的叶片结垢现象,电机能耗明显升高。针对这种情况,相关部门成立专项攻关小组,对烟机进行节能改造,减缓气流冲刷,减少叶片结垢,提高烟机效率。烟机改造后,在相同工况下,主机电流大幅减小,实现节电。

天津石化打造聚烯烃全系列产业链

前8个月,生产新产品及专用料10.6万吨,占聚烯烃产品总量的84.21%,创历史同期最好水平

本报讯 记者张辉 通讯员蔡蕾蕾 报道:1月至8月,天津石化充分发挥新品研发技术储备优势,形成丰富的聚烯烃新产品及专用料系列;充分利用装置小能够随时切换转产的特点,满足客户个性化、差异化需求,生产新产品及专用料10.6万吨,占聚烯烃产品总量的84.21%,创历史同期最好水平。目前,该公司已经形成均聚、无规共聚、抗冲共聚物等全系列产品链。

在加快推进“油转化”的大背景下,天津石化深耕化工业务,将其作为加快转型发展和结构调整的主攻方

向。加大自产和外采石脑油,开好20万吨/年乙烯装置,为下游装置提供高品质“口粮”,瞄准市场“风向标”,坚持“基础+高端”,以优质产品抢占聚烯烃高端市场,将小装置开成大效益。今年4月,新建20万吨/年聚丙烯装置开车一次成功,更是如虎添翼。新建聚丙烯装置紧盯大批量、高端化需求,原6万吨/年聚丙烯装置更加专注个性化、高端化产品研发生产,全力满足小批量、小订单差异化需求。两套聚丙烯装置技术互补、产品互补,形成全方位的市场竞争优势。

天津石化以市场需求为导向,以效益最大化为目标,充分发挥技术团队作用,全力开拓高端市场,打造独有新产品。“我们提前一年以上时间对新产品市场容量、需求、价格、盈利情况进行研判,并结合装置生产能力进行评估。”烯烃部一名科研人员说。他们同时与生产、质检等部门进行技术交流,深入分析装置工艺特点、技术特点和设备能力,并据此筛选出性价比、实际利润大、符合装置特点的新产品。为确保新产品顺利销售、提高经济效益,他们还积极与目标客

户、经销商等对接,使产品生产前就已明确相对稳定的客户群体,实现“生产即销售”。生产过程中,严把质量关,将工艺参数严格控制在指标范围内;细化牌号切换顺序,保证正品料纯净和质量优良。

装置产能小为满足客户差异化需求,丰富产品系列提供了便利,形成了“船好调头”的优势。对14.6万吨/年聚乙烯装置,他们通过技术和工艺攻关,不断拓宽产品熔融指数范围,形成多个拳头产品,其中TJZS2650高熔融指数聚乙烯产量不断提高,前8个

月累计产量占聚乙烯产量的六成以上,创效显著。20万吨/年聚丙烯装置开车初期,产品开发人员充分进行市场调研,了解客户需求,于今年8月成功生产出薄壁注塑料PPH-M70和PPH-Y26,丰富了高熔融指数产品系列,客户反响良好,产量逐渐增长。6万吨/年聚丙烯装置调整快,他们以销定产、以产促销,通过科学排产、优化工艺操作等措施,持续推进新产品研发和推广,目前已实现T5015M、BT02、ET02等新产品批量化持续生产。



开展节前检查 筑牢安全防线

图1



图2



图3

图1:为确保国庆节期间油气储运工作安稳运行,西北油田油气运销部组织安全、设备、生产运行人员开展安全大检查,重点检查设备设施运行、承包商及直接作业环节等内容,并及时整改查出的问题。图为9月25日工作人员检查电液阀。

图2:茂名石化做好安全生产的同时,绷紧防疫安全弦,强化港口码头防疫值守,密切关注油轮动态,杜绝疫情输入风险。截至目前,港口码头累计停靠油轮超160艘,未出现感染事件。图为工作人员在防疫值守。林永胜摄

图3:国庆节临近,广西梧州石油为确保生产设备无病上岗,组织相关人员开展设备安全隐患专项检查。他们列出问题清单、落实整改措施,对重点设备设施实行特巡特检,确保不放过一处隐患。图为火山油库员工进行设备检查。黎菲摄

中国石化2021年党组第二轮巡视进驻一览表

组别	被巡视单位	受理信访电话	电子邮箱	信访受理起止时间
第一巡视组	山东石油	19110439001	dzxs-2021-1@sinopec.com	10月11日-11月14日
	西藏石油	19110439001	dzxs-2021-1@sinopec.com	10月25日-11月14日
第二巡视组	江苏石油	13521445484	dzxs-2021-2@sinopec.com	10月11日-11月4日
	石化报社	15701020441	dzxs-2021-2@sinopec.com	10月12日-10月31日
第三巡视组	石化出版社	13521601237	dzxs-2021-3@sinopec.com	10月10日-10月22日
	北海炼化	13521601237	dzxs-2021-3@sinopec.com	11月1日-11月30日
	广西石油	13521601237	dzxs-2021-3@sinopec.com	11月1日-11月30日
第四巡视组	吉林石油	17710629623	dzxs-2021-4@sinopec.com	10月11日-10月31日
	辽宁石油	17710629623	dzxs-2021-4@sinopec.com	11月1日-11月21日
第五巡视组	黑龙江石油	17710629623	dzxs-2021-4@sinopec.com	因疫情影响,以现场工作时间为准
	贵州石油	15600182086	dzxs-2021-5@sinopec.com	10月10日-10月27日
第六巡视组	四川石油	15600182086	dzxs-2021-5@sinopec.com	11月1日-11月17日
	销售华中	15600182086	dzxs-2021-5@sinopec.com	11月22日-12月1日
第七巡视组	甘肃石油	18600201253	dzxs-2021-6@sinopec.com	10月11日-11月2日
	青海石油	13011210118	dzxs-2021-6@sinopec.com	10月12日-11月3日
第七巡视组	管理干部学院	18600201253	dzxs-2021-6@sinopec.com	11月10日-11月30日
	工程质量监督总站	13691017297	dzxs-2021-7@sinopec.com	10月14日-11月12日
第七巡视组	高桥石化	13691017297	dzxs-2021-7@sinopec.com	11月17日-12月10日

党组巡视组作风监督电话:13520854641

中韩石化产出高抗冲聚丙烯新品

本报讯 9月13日,中韩石化3号聚丙烯装置成功产出高抗冲、高结晶牌号新品SP179。该牌号产品具有高抗冲、低气味、成型加工性能优异等特点,可广泛应用于汽车和家电行业。

为确保顺利生产,该公司与北化

院专家反复排查风险,制定新产品切换和生产方案。装置人员紧盯现场流程,精心调整工艺参数,克服共聚反应器气体组成和反应器压力控制难度大、氢气系统易产生结块等难题,有效确保产品质量。(刘荣艳 张秀琼 梁静宇 熊国栋)

河南油建为工程余料找“婆家”

本报讯 今年以来,石油工程建设公司河南油建公司针对基层单位存在余料的情况,充分发挥物流装备中心等集中采购部门作用,统筹调配工程余料,将其配送给有需求的单位。截至目前,大量焊材、钢板、阀门、电缆等工程余料得到利用,有效实现降本增效。

工程余料闲置会造成资源浪费和损耗,为此,该公司千方百计为余料找“婆家”。经过系统梳理,发现23家基层单位、项目部存在工程余料。为最大限度盘活工程余料,他们充分发挥部室专业优势,加大与基层单位沟通协调力度,建立工程余料

登记台账,了解各单位材料需求,及时做好信息传达沟通。

不久前,物流装备中心接到求助电话:日京项目急需一批试压用的高压截止阀,并要求3天内送到现场。事出紧急,该中心负责人迅速翻阅余料台账,发现南阳项目管理部有一批截止阀余料,于是马上联系相关单位。第二天,这批截止阀就被送到了现场。物流装备中心还主动筛查信息,及时与项目对接,日前发现粤西项目完工后剩余一批钢板,主动与滨海LNG项目联系,了解到该项目正急需这批物资后,联系相关单位两天后将其运输到项目现场。(马兰兰)

“一离一靠”压减滞期费用

本报记者 黄敏清 通讯员 何星

日前,广州石化华德公司员工奋战60小时,采用“一离一靠”的方式,成功完成30万吨级“瑞姆森”油轮乘潮靠泊和“华照”油轮13万吨高盐高明水原油接卸,保障公司原油及时供应,减少两艘油轮滞期费用超60万元。

华德公司当天调度交接班上,“瑞姆森”油轮能否在第二天下午离泊成为讨论重点。海事部门规定,当地港区不能夜航,“华照”油轮满载吃水深度19.8米,必须在第三天6时开始的高潮位期间进港靠泊。

这要求“瑞姆森”油轮提前离港。然而,“瑞姆森”油轮当天15时才能到港,不仅到港时间晚,到港后作业前需要完成消杀等一系列操

作,而且原油属性特殊接卸难度大、需要按照保税贸易方式操作,如果按照以往操作流程,在港作业时间至少40小时,“华照”油轮靠泊计划必然受到影响,将产生大量滞期费用。

面对难题,华德公司调度长段少阳迎难而上,主动与广州石化生产调度部、计划经营部等沟通,根据最新加工计划及时调整卸油入库过程;要求负责油轮现场管理的码头代表认真梳理油轮卸货环节,全力以赴压缩卸货时间。

他们按照最新加工顺序优化卸货顺序,密切跟进海关部门政策实现提前开卸,合并顶管与卸舱底明水操作……经过5次优化,“瑞姆森”油轮接卸时间被缩短了15个小时,顺利在要求时间内离泊。约13个小时后,“华照”油轮顺利驶入码头。

中科炼化保供 茂名石化高端碳材料装置原料

本报讯 记者张欢 通讯员李翰霖 邓剑文报道:日前,中科炼化脱固油浆成功首次供应茂名石化高端碳材料装置,解决了该装置原料短缺问题。这是双方充分发挥茂湛炼化一体化优势,通过原料互供实现互利共赢的举措。茂名石化高端碳材料装置可生产针状焦等产品,近期出现原料短缺情况。接到茂名石化发出的保供请

求后,中科炼化迅速组织投用油浆过滤系统,并对油浆系统废渣装车项目进行改造。施工人员克服极端天气等影响,历时5天按时完成油浆废渣改造项目,同时完成脱固后油浆装车管线置换工作。目前,中科炼化每小时为茂名石化高端碳装置供应脱固油浆20吨,助力增产针状焦等高附加值产品9吨,实现共赢。