

# 中国石化报

CHINA PETROCHEMICAL NEWS



2021年9月28日 (今日八版) 国内统一连续出版物号:CN 11-0141

星期二 第6808期 中国石油化工集团有限公司主管主办 邮发代号:1-136



北京2022年冬奥会官方合作伙伴  
Official Partner of the Olympic Winter Games Beijing 2022

奋斗百年路  
启航新征程

推进深化改革三年行动 打造世界领先洁净能源化工公司

## 北化院构建科研联合体打通创新链

打破部门和专业壁垒,建立以项目为主体的攻关团队,深化与高校院所及产业链企业合作,2020年申请国内发明专利644项,授权超过70%

本报记者 符慧 闫坪卉 梁晓云

实习记者 雪寒

9月27日,中石化(北京)化工研究院有限公司召开第一届董事会第一次会议,并进行经理层成员任期制和契约化管理签约。这是北化院深化科改进程中的关键一步,将推进深层次管理变革和经营责任重塑,充分释放创新潜能。

当前,全球迈入科学时代,科研活动依赖多学科、多团队合作,同时科研、生产、市场化转化一体化明显,对科技创新组织模式和管理方式提出新要求。2020年6月,北化院被选为中国石化科改示范行动首批试点单位,在完善管理体系、市场化选人用人、构建激励约束机制等方面先行先试,为其他研究院改革积累经验。

围绕集团公司党组“发挥大兵团作战优势,打造技术先导型公司”部署要求,北化院科改示范行动试点一年间,直面问题、自我革新,成立具有独立法人资格的中石化(北京)化工研究院有限公司,建立健全董事会及相关组织机构,打破专业界限、部门界限、企业界限,厚植合成材料研发孵化的沃土,蹚出一条新路子。

北化院打破部门和专业壁垒,建立

以项目为主体的攻关团队。在关键核心技术及新领域项目培育中,跨部门跨领域组建攻关团队,公开选拔项目带头人。带头人可以自主选聘团队成员,并拥有对财物、技术路线的决策权。

为激发科研人员参与联合攻关的热情,北化院出台激励约束制度,逐步消除项目自留地、科研个体户现象。“以前只要申请到项目,项目负责人就有津贴,但是对团队成员的激励不够。现在我们将项目负责人津贴改为项目津贴,实施以项目为主体的项目长制。项目长可以将津贴按照贡献值分配,跨部门联合攻关的积极性就被调动起来了。”北化院院长、党委书记吴长江介绍。目前,该院已成立7个攻关团队,在生物可降解材料、气体液体分离膜、高端医用包装材料等紧急攻关任务中取得成果。

从院内到院外,篱笆一层层拆除,联合创新平台一个个搭建,合作越来越顺畅。近期,北化院“对一种特定结构化合物的解析与合成项目”揭榜挂帅,收到来自复旦大学、南开大学等12个团队的申请,最终南开大学和北化院医卫材料所两个团队揭榜成功,同步开发。“研发进度很快,超出原先的设想。”北化院科研管理部负责人表示。

北化院发挥合成材料研发优势,面对

世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康,深化与高校院所及产业链上的其他企业合作,产学研用销一体化不断推进。

1月,北化院成立医卫材料研究所,联合产业链上的龙头企业,如威高集团、驼人集团等,实施产销研用一体化攻关,目前在部分试剂、超滤膜包等技术攻关上取得突破,为新冠肺炎疫情防控等重点工作作出重要贡献。

4月,中国石化把握大势、抢占先机,与清华大学联合成立绿色化工联合研究院,合作覆盖多个学科领域,进一步打通创新链。当前,北化院与清华大学合作承担6个课题。

6月,北化院与其他单位联合承担的“绿色环保汽车轻量化材料技术开发与应用”重大项目通过集团公司科技部鉴定。该项目联合高校、生产企业及下游用户等24家单位,推进全产业链联合攻关,加快构建龙头企业牵头、高校院所支撑、各创新主体相互协同的联合体,提高科技成果转化成效。截至目前,该项目已形成22项主要技术成果,其中3项达到世界领先,13项达到世界先进。

项目不仅出成果,也出人才。“这让科研人员从全产业链的视角去思考,去锁定研究方向,是非常难得的机会,而且重大项目负责人说。

开发历练对人才今后的成长是一笔财富。”集团公司首席专家、北化院原副院长、该项目负责人梁爱民说。

与项目研发同等重要的是利用创新平台让科研人员成长起来,使科研人员成长与项目研发相互促进。该院强化“门径”管理,将部分项目“拒之门外”,让科研人员为精品项目集中精力。2021年北化院拟定的课题近500项,存在项目多、方向广,但精品项目少的问题。一个项目负责人手里可能同时有好几个项目,精力分散。北化院加强项目管理,对上报集团公司的155个项目打分排序,筛选到92个。“我们向导很明确,如果是精品项目,人才一下子就成长起来了。做一些没必要的项目,对他们的个人成长没有帮助。”北化院副院长郭子芳说,他们将人财物资源向关键项目倾斜,为人才成长创造条件。

舞台更宽广,项目更聚焦,科研人员得以在实干实践中施展才华、建功立业,激活一池春水。2020年,北化院申请国内发明专利644项,授权超过70%;申请涉外发明专利122项,授权101项。“现在大家工作积极性非常高,氛围越来越好,很多人都觉得要干的事太多了,时间太少了。”该院科研管理部负责人说。

学党史 悟思想 办实事 开新局 我为群众办实事



## “日子过得越来越有滋味”

本报记者 王敏

今年秋天,河北张家口卧牛台村村民任建国有了更多期盼。去年他养的北京油鸡销售收入5000多元,今年他又领养100多只油鸡,算下来收入要比去年多一倍。“这得感谢石家庄炼化的驻村工作队,为我们办了实实在在的事。”任建国脸上绽放出灿烂的笑容。

卧牛台村是河北省级贫困村,全村共262户674人,建档立卡贫困户175户。2016年石炼对口帮扶该村以来,村容村貌有

了很大改观,村民生活不断改善,2019年全村实现脱贫。为巩固脱贫成果、支持张家口办好冬奥会,石炼帮扶工作队响应政府号召,打出乡村振兴组合拳。

脱贫后的村民,致富热情高了。过去,工作队走家串户动员村民养鸡,也不过十几户响应,今年有140多户村民养鸡。这两天,石炼驻村第一书记李平华和队员忙坏了。他们张贴北京油鸡的饲养要点,带着有经验的村民入户交流喂养技巧。“办实事,就得出成效,累点不怕。”李平华表示,带着村民共同致富,是当下工

作队最主要的工作。

今年春天,他们为村民购进有机化肥,施肥后的农作物今秋有了好收成,村民收入比去年翻一番。五保户自食其力,生活有了保障,有的种了数十亩庄稼地,有的还养起了牛和羊。这里的小米、山杏、蜂蜜、蜂王浆等绿色产品很受欢迎,工作队计划申请商标,再推向市场。

傍晚时分,以往沉寂的山村热闹起来,村民姐妹们穿上彩衣,到村文化广场跳起了广场舞。“生活好了,日子过得越来越有滋味。”村民杜志红笑着说。

戴莹

“巴适得很,感谢红工衣为我们修好了水泥路。”最近,家住重庆市涪陵区焦石镇的村民简有福家门口有了新修的水泥路。

今年以来,江汉油田涪陵页岩气公司联合施工单位,深入开展“我为群众办实事”实践活动,为方便工程车辆、员工群众出行,出资修建7.4公里的重庆市涪陵区江东街道至焦石镇的S105省道。加上很多井间道路及乡间土路,累

计修路14公里,架起企业与群众的连心桥。

此前,简有福家门口前300多米的道路被村民打趣地称为“光灰大道”,路面坑坑洼洼,晴天拖拉机开过时黄尘滚滚,到了雨天变成烂泥地。踩上一脚,鞋陷在泥里,那滋味让简有福一想起就不由得皱起眉头。

涪陵页岩气田开发后,他经常看到身着红工衣的中国石化员工修建井间道路。“什么时候修到我家门前呀?”“简大爷,您把心放肚子里。”江汉石油工程油建公司道路施工负责人段富强说,“这条土路确实闹心,村民和施工人员每次走都怨声载道,我们正在排计划,很快就要修了。”

## 集团公司4人当选中国化工学会会士

本报讯 9月25日,2021中国化工学会年会暨辽宁高端化工产业发展峰会在沈阳举办,会上授予2021年度中国化工学会会士,颁发侯德榜化工科学技术奖等奖项。

中国化工学会会士是中国化工学会会员的最高学术称号,目前学会已拥有会士98名,其中两院院士43名。此次,16位在化工领域作出卓越成绩的会员当选为中国化工学会会士。大连院郭蓉、北化院吴长江、宁波院亢万忠、工程建设公司李浩等4人获得中国化工学会会士称号。

本届侯德榜化工科学技术奖评选出成就奖获得者3名,北化院吴长江获得该奖;创新奖共评选出15名获奖者,北化院郭子芳获得该奖;青年奖共评选出29名获奖者,石科院丁石、高国华,北化院蒋海斌,大连院王仲义,集团公司科技部郑仁坪等5人获得该奖。

(孙宝翔)

## 上海石油与当地22家企业开展共享合作

本报讯 记者陆佳宏 通讯员陆优报道:1月至8月,上海石油积极参与上海市政府牵头的企业服务云共享计划,通过线下展示、线上平台交易的合作模式,与22家当地企业形成稳定互动合作关系,从这些企业采购各类商品的同时,通过共享计划,线上平台销售易捷商品超10万件。

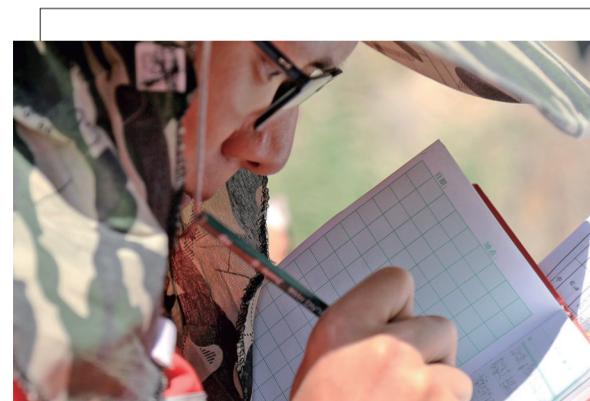
上海石油将300余种易捷便利店商品搬到计划线上平台,成功与某电力企业达成粮油干货、特色帮扶商品等的采购合作;与某汽车企业合作,商品上线其自营线上平台。借助共享计划线上平台,上海石油实现阳光巴扎红枣、延安小米等帮扶产品销量不断增长。

导读



秋茶飘香  
“白凤”筑巢

(详见4版)



考察队员将一路上的典型地层当作课堂,把重点记录在地质日记中。



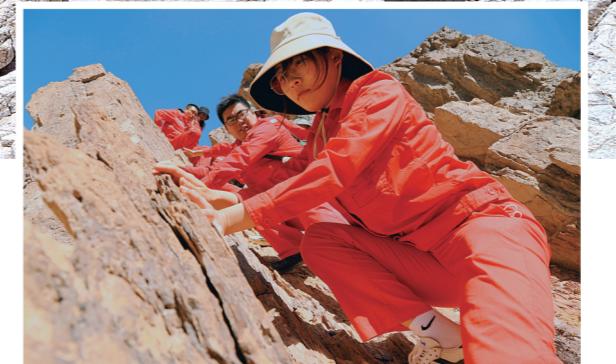
经过一周的翻山越岭,考察队员新的登山鞋已磨损一层鞋底。



▲考察队在大湾沟鹰山组向上攀爬。

人迹罕至,烈日炎炎。9月10日至17日,西北油田勘探开发研究院联合北京大学到新疆阿克苏和喀什地区,开展“塔里木盆地地震旦系—新近系油气地质勘探实例”地质考察。该研究院24名新员工参加,通过现场观察、专家学者现场讲解,深化了对各类油气藏的地质认识。

张洋 付童童 摄影报道



▲考察队员顺着山壁,小心翼翼向下行走。

●责任编辑:刘松针 ●电话:010-59963246  
●电子邮箱:liusz@sinopec.com  
●审校:宋洁 邹水平 ●版式设计:冯丹