

## 确保“十四五”开好局 以优异成绩庆祝建党100周年

## 盘活用工：“包袱”变成了“香饽饽”

□ 张强 李海燕

“随时刷新平台，看到能干的项目就抢单拿下。”自2020年1月起，胜利石油工程公司钻井院化学制造室主任张敬辉就多了一项重要的工作内容，他开心地表示，最近两个月，抢了价值1400多万元的外委项目，这换在以前，可是其他单位的“蛋糕”。

近年来，胜利石油工程公司持续推进人力资源价值增值，按下扭亏脱困“加速键”，创新“六个一批”盘活措施，实现了“两减一清一优化”。自去年年初外委项目公示平台上以来，2020年劳务型外委项目转自营达56个，减少外委费用1.07亿元，盘活用工2824人。截至目前，内部单位之间通过平台承揽项目超300个，金额超过3亿元。

## 方向定了，步子迈得更大

“当月人均绩效增加80%！”这个纪录的创造者是胜利石油工程井下作业油套管加工维修项目组。

“市场无大小，就看你想做不想做。”从胜利油区到西南山区，他们横跨千里，从无到有、从小到大，一点点在当地市场积累起口碑和信任。

这一次，他们争取到的是重庆涪陵区块1万根油套管短接加工任务，一举创收120万元。

今年3月，胜利石油工程召开铺业后勤扭亏脱困工作推进会，再次对人力资源价值增值工作进行了全面部署安排，明确了铺业后勤扭亏脱困“三步走”目标，即：2021年全力攻坚，取得突破性进展；2022年巩固提升，推动铺业后勤基本脱困；2023年之后，持续盈利、反哺主业。

目标已定，势必达成。从“双严”治理重拳出击到“因事设岗、以岗定责、以工作量定员”优化主营一线队伍，从项目化用工“能进能出”、动态管理到减少铺业后勤业务，从公司机关及直属单位“大岗位”改革调整到“小机关大服务”，无论是思路、方法还是运行机制都实现了新突破。

截至目前，他们累计安排404人，一线“人才池”统筹调剂2100余人次，队伍动用率保持在85%以上，铺业后勤定员水平同比提高15%……后勤服务用工规模进一步压缩，人员进一步盘活。

一系列的“瘦身”和“造血”，意味着用最精干的人员提供更高质量的服务。

## 队伍强了，品牌擦得更亮

“人均创收20万元！”和其他项目不太一样的是，这个项目主打“智”字牌，也就是高附加值项目。

“高附加值项目，说白了就是我们输出的业务更加高端化、定制化和多元化。”胜利石油工程公司人力资源部（党委组织部）副总经济师兼高级主管侯哲介绍说。

得益于敢于瞄准人力资源管理“顽疾”果断“亮剑”，“胜利工程服务”的品牌在集团内业务承揽市场叫得响亮。

进入“十四五”，胜利石油工程探索实施“管理+技术+劳务”组合输出的新模式，以“智”引领新发展。

“我们的省部级以上科技创新成果硕果累累，专利授权更是不胜枚举，我们的‘高精尖’不应局限于主业。”侯哲说。

知难不畏难。2020年以来，胜利石油工程先后退出低效业务项目13个，优化盘活300余名低效人员，让他们承担了外委转自营和对外承揽高价值项目。

截至目前，胜利石油工程已向勘探分公司输出石油工程监督人员12

人，年人均创收20万元；向上海海洋石油工程公司输出录井技术服务人员20人，年人均创收12万元；向北京石油加油站和管道运维业务项目输出63人，年人均创收10万元；向鄂安项目输出97人，年人均创收11万元。商旅、财务等管理型人才“走出去”创效也取得了历史性突破，年增收140万元。

随着胜利石油工程“中高端”品牌越擦越亮，带来的是效益的提升。截至目前，胜利石油工程共有集团内业务承揽项目26个。其中，人均创收8万元以上的高效项目11个，预计年度创收8000余万元，占到业务承揽创收总额的65%。

## 信心足了，价值增值更优

“11个人，年利润522万元！”提起这件事，郭伟格外骄傲。

40岁那年，他成了公司上下热议的“明星”。他放弃了很多人生羡慕的机关工作，来到远在万里外的新疆大漠，走进了一个“明星”项目部——渤海西部市场项目部。

项目部仅有11名员工，在新疆、青海、甘肃、宁夏等市场来回奔波，他们齐心协力跑项目，扎根戈壁搞施工，

在西部市场树起了胜利钻前旗帜，钻前施工、泥浆不落地项目都取得了良好经济效益。

2018年以来，该项目部连年盈利，2019年人均创效46万元，2020年实现利润522万元，一年一个新台阶，一年一个新指标。

“就是要把合适的人放到合适的岗位，创造最大的效益。”胜利石油工程负责人认为，这才是人力资源价值增值的最终目的。

“外委转自营腾岗安置一批、集团内业务承揽盘活一批、社会市场业务承揽输出一批”，这“三驾马车”为胜利石油工程人力资源优化盘活倾注了不竭动力，让曾经的“包袱”变成了“香饽饽”。

“要井位是跑市场，要岗位也是跑市场”的理念在该公司深入人心。今年以来，各单位开阔视野、多方联动，不断延伸产业链条，建立“三商”合作共赢体，拓展社会市场对外业务承揽市场空间。新增天正浚源泥浆不落地、胜利万和劳务技术输出、龙玺公司劳务输出等“三商”项目10个，输出127人，预计年度增收700余万元。

今年以来，胜利石油工程已拥有社会市场业务承揽项目48个，其中，人均创收10万元以上的高效项目13个，预计年度创收1700余万元。

## 江汉油建服务西北油田 施工业绩连续四年荣登榜首

本报讯 8月14日，在西北油田分公司2021年上半年业绩考核排名中，石油工程建设公司江汉油建公司在9家油田地面建设参加单位中获得第一名。这已是该公司连续4年荣登榜首。

西北油田对施工建设的监管要求极高。该公司在安全管理上，扎实落实现场目视化管理、标准化建设、视频监控、安全巡查等各项规章制度。在质量管理上，严格执行“三检制”、首件样板及首件工序许可等相关制度。4年来，该项目部连年盈利，2019年人均创效46万元，2020年实现利润522万元，一年一个新台阶，一年一个新指标。

“就是要把合适的人放到合适的岗位，创造最大的效益。”胜利石油工程负责人认为，这才是人力资源价值增值的最终目的。

“外委转自营腾岗安置一批、集团内业务承揽盘活一批、社会市场业务承揽输出一批”，这“三驾马车”为胜利石油工程人力资源优化盘活倾注了不竭动力，让曾经的“包袱”变成了“香饽饽”。

“要井位是跑市场，要岗位也是跑市场”的理念在该公司深入人心。今年以来，各单位开阔视野、多方联动，不断延伸产业链条，建立“三商”合作共赢体，拓展社会市场对外业务承揽市场空间。新增天正浚源泥浆不落地、胜利万和劳务技术输出、龙玺公司劳务输出等“三商”项目10个，输出127人，预计年度增收700余万元。

今年以来，胜利石油工程已拥有社会市场业务承揽项目48个，其中，人均创收10万元以上的高效项目13个，预计年度创收1700余万元。

## PDC钻头取齿装置 获国家发明专利授权

本报讯 近日，胜利石油工程公司钻井工艺研究院的“一种PDC钻头取齿装置”获国家发明专利授权。

钻头取齿是钻头修复过程中的常规工艺流程，通常采用人工镊子夹、气焊枪吹等方法，效率偏低，且存在高温烫伤等危险。该装置通过螺杆螺母机构带动耐高温铁硼磁铁靠近需要取出的齿弧缺口，从而达到快速取齿的目的。

目前，该装置已在PDC钻头生产中应用，显著缩短了钻头修复周期，提高了安全性和生产效率，具有广泛的应用前景。

(马明新 关舒伟)

## 中原石油工程服管中心 通过生产许可换证申请

本报讯 8月20日，从河南郑州传来消息，中原石油工程公司工程服务中心通过河南省市场管理局特种设备生产许可证换证申请。

4月下旬，该中心按照相关文件要求，向有关部门提交了换证申请。申请换证期间，该中心根据主管部门提出的相关问题积极回应、及时整改，最终达到换证标准要求，顺利通过换证申请。

此次顺利通过换证申请，将为今后石油钻采装备生产制造、销售提供有效保障，充分体现了该中心质量管理体系良好的运行状态，为进一步拓展石油装备制造服务范围、延伸产业链条打下良好基础。

(陈英杰 刘晓宇)

## 石工建江汉设计公司 助力地方输气管道建设

本报讯 近日，由石油工程建设公司江汉设计公司承担的江津—南川天然气输气管道工程项目初步设计及详细勘察审查结束。

该项目工艺模拟计算复杂、地形地貌多样、地质多变、水网分布纵横交错，采取了喀斯特地貌勘察、机载LIDAR航测、全专业E3D建模、数字化交付等多种创新技术。

项目建成后，将增强重庆市天然气供应保障系统的安全性和可靠性。

(何艳 彭若帆)

## 华东石油工程重庆工区 低密度钻井液技术首秀成功

本报讯 8月24日，由华东石油工程公司重庆项目部70618井队承钻的焦页200—31HF井顺利完钻，标志着低密度钻井液技术在重庆南川区平桥南区加密井首秀成功。

据了解，该井是甲方部署在平桥南区的一口重点评价井，目的是对错层开发技术进行试验。由于该区块地层裂缝发育、地层承压能力低，目的层漏失严重。

面对难题，重庆项目部积极组织技术攻关，经多次讨论研究，最终决定通过降低钻井液密度的措施控制漏速，达到了优快钻井的目的。

## 胜利石油工程海洋钻井 垦北89井创井深新纪录

本报讯 8月19日，胜利石油工程海洋钻井公司新胜利五平台施工的垦北89井完钻，完钻井深5460米，创胜利海上井深新纪录。

垦北89井是一口重点风险探井，具有“两高”特点，即地层压力高、地层温度高。为确保安全施工，平台积极与工程技术科、甲方沟通结合，制定详细施工方案，强化生产衔接，优化钻具组合，合理调整钻井参数和钻井液性能。

截至目前，新胜利五平台累计开钻10口，完井9口，完成进尺20887米，最高单日进尺1404米，多项技术指标领跑胜利海上。

(刘涛 韦庆贺)

## 涪陵气田30口气井水平段实现“一趟钻”

本报讯 记者 戴莹 报道：今年以来，江汉油田涪陵气田共有30口气井实现了水平段“一趟钻”，同比提高40.6%；优质层穿行率99.08%，同比提高3.2%。水平段“一趟钻”技术的运用，有力推动了钻井施工提速提质。

水平段“一趟钻”技术是指在气井三开长水平段钻进施工中，仅用一只钻头、一根螺杆，一次性地钻完三开长水平段所有进尺。这项技术能免去中途换钻的程序，节省起下钻时间，增加纯钻时间，大幅降低钻井成本，是气田钻井施工中的重要“法宝”。

今年以来，随着涪陵气田老区立体开发调整的深入，白马、复兴等新区块的积极开发，地层情况越发复杂，地层起伏大，存在着井漏（井震）现象严重、井眼轨迹相碰、三开“泥包头”等钻井风险。

“井眼轨迹复杂多变，要想实现水平段‘一趟钻’，除了在地层中‘穿针引线’，还要百步穿杨，精准中靶。”江汉油田涪陵页岩气公司技术中心高级主管徐向表示。

涪陵页岩气公司按照“四提五化”工作要求，紧紧围绕钻井施工提速提效，强化工程地质一体化，加强新技术、新工具的现场应用，不断优化长水平段“一趟钻”钻井技术，提高优质层穿行率。

该公司联合科研和施工单位，协同推进地质工程一体化，技术人员组成地质导向攻关团队，按照“一井一策、一段一策”的原则，从地质基础、工艺措施等方面入手，认真研究区块

本报记者 杨君 通讯员 袁旭光

日前，中原石油工程公司在集团公司重点工程中原储气库群卫11储气库钻井施工中，成功应用微泡钻井液体系。这是该体系继在文23储气库成功应用后的再一次应用，为中原储气库群建设提供了技术支撑。

“钻头不到，油气不冒；泥浆不好，油气难找。”集团公司高级专家、国内钻井液领域知名专家王中华如是说。

钻井液俗称泥浆，被视为“钻井血液”。近些年，中原石油工程围绕钻井液进行技术攻关，形成了一批具有自主知识产权、国际领先的系列钻井液体系，初步建立起中原钻井液研产用价值链。

近年来，他们在钻井液技术领域先后承担了国家重大专项、示范工程专题8项，获专利77件，美国专利4件，强力支撑了普光、元坝、涪陵、顺北、中原储气库群等重大工程的建设。该中心主任周亚贤介绍，随着国家进一步加大油气勘探开发力度，各类复杂钻井、超深钻井、高难度钻井



河南油建南宁火车站及管道迁改工程受表扬

## 长城润滑油杯 新闻摄影竞赛

截至目前，石油工程建设公司河南油建华南项目部南宁火车站搬迁及配套管道迁改工程已完成工程总量的25%，在业主方国家管网公司召开的现场会上受到表扬。该工程是集团公司“十四五”开局之年的重点项目。自3月20日开工以来，华南项目部针对当地雨水多的实际，制定了施工基槽深度不宜过大、逐段、逐片开挖的指导方针，确保了施工质量和进度。图为员工正在对储油罐进行基础养护。

孟冠军 马兰兰 摄影报道

## 中原石油工程深耕钻井液技术领域，为重大工程建设提供技术支撑

## 打造“钻井血液”研产服用价值链

工程越来越多，市场对钻井液的需求更加迫切，要求也更加多样化、精细化。正是基于此，中原石油工程组成了这个专业的钻井液技术攻关团队，从源头开展钻井液理论、体系研究，提升自主研发能力，不断增强“造血”功能。

中原石油工程投资兴建了包括“处理剂开发国家实验室”在内的7个实验室，拥有“膜生物反应器”等国际先进水平的仪器设备200余台（套）。人才、资金和平台的优势推动了中原石油工程钻井液研发不断取得突破性进展。

这不是偶然，而是中原石油工程钻井液技术中心注重将实际应用效果作为评判研究成果优劣标准后的进步。“把科研搬到现场，把眼光放到市场。”该中心博士司西强说，为了完成综合性水质处理剂研发、近油基钻井液体系研究，他常年到现场、跑市场，最终带领团队在西南、西北等工区取得了良好

的应用效果。钻井安全作业时间增加4倍，适应地层出水量增加10倍。

依靠适用性极强的钻井液技术，中原石油工程出品的“钻井血液”在国内油气勘探开发中屡屡化解钻井难题，可谓“神助攻”。

油基钻井液技术解决了涪陵、川南工区等页岩气水平井存在的井壁失稳等问题；ZY-APD页岩气水基钻井液体系填补了中国石化页岩气藏水井水基钻井液应用空白；高钙盐钻井液解决了超深井高温高压和井壁失稳等难题；微泡钻井液解决了文23储气库井存在亏空储层易漏失等难题。

不止于此，中原石油工程研发的“高含硫化氢气井射孔试气投产暂堵技术”在亚洲最大高含硫气田普光气田的射孔投产作业中，收获了100%的成功率，为普光气田安全投产提供了核心技术保障。

## 初成产业“血库”，各类“血型”齐备

近日，中原石油工程钻井液系列产品与技术通过沙特阿美钻井液资质审查。这标志着中原石油工程钻井液技术不但在国内钻井液市场受到欢迎，而且开始走出国门逐鹿国际市场。

近年来，为了促进技术成果转化，确保服务质量，形成钻井液产业，打造钻井液价值链，中原石油工程坚定实施“研产服用”一体化机制。他们出台了《科技成果转化激励激励实施细则》和《关于公司自主品牌产品“研产服用”机制建设的指导意见》，为钻井液产业化、市场化提供了机制保障，也激发了科研队伍的活力。

他们创新研制出的10种功能性单体，填补了国内空白；开发的32种新型钻井液处理剂，达到国际领先水平；开发的22种特色钻井液体系，达到国际先进水平；形成的10种水泥浆体系，满足了复杂地层固井作业的需要；开发的6种油气田环保技术，为油气田清洁生产提供了支撑。

目前，中原钻井液产业已初具规模，具备了5000吨/年的处理剂生产能力，每年可为700~800口井提供钻井液服务。