

## 查找“跑冒滴漏”堵住效益流失点

肖乾

近日,《中国石化报》报道,易派客废旧物资处置专区建立运行,废旧物资处置业务改为线上操作,信息不对称、公开度不够、大宗购买商参与度不足等弊端得以消除,处置效率提高,对企业降本增效十分有利。

从整体资产运营体系来看,废旧物资处置并非关键重点和主要环节,但如果处置得当能有效降本。借助线上信息公开和市场化操作,对数量庞大、种类繁多的废旧物资规范处置,实现物资残值回收效益最大化,企业可以有更多收益对冲成本支出。

其实,像废旧物资处置这样看似不起眼,却具有降本潜力和效益空间的“边缘业务”还有很多。“抱西瓜不忘捡芝麻”,企业既要盯住抓紧主营业务、关键环节,也要看好管好“边缘角角”,警惕“毛细血管”出现“渗漏”,谨防容易被忽略的业务和环节成为效益流失点。

目前,控制成本是石化行业的整体趋势,有效降本是提高企业竞争力的重要途径。为了适应市场环境,企业降本增效要有系统思维,围绕降本进行整体筹划、总体部署,在全过程覆盖、全方位延伸上下功夫,在深挖细找上下功夫,精心扫描每项业务、梳理每个流程、盘点每个环节,一环一环紧螺丝、一项一项挤水分,不让任何业务存在“跑冒滴漏”,有效封堵效益流失点、唤醒效益沉睡点、开发效益增长点。



## 西藏石油为庆祝西藏和平解放70周年活动保供

本报讯 8月19日,庆祝西藏和平解放70周年大会在拉萨举行,西藏石油多措并举为大会服务保供。

该公司划分重点区域,提前合理调配资源,确保成品油供应充足。开辟绿色通道,服务专用车辆,保障相关活动开展平稳有序。部门负责人带队,分组对所有库站开展“四不两直”安全检查,及时消除安全隐患。严格执行疫情防控规定,定时进行公共场所卫生消杀,落实人员信息登记排查。(戚小娇)

## 中科炼化通过航煤全流程适航符合性审查

本报讯 目前,中科炼化通过民航局航煤全流程适航符合性审查,为拓宽航煤销路,优化产品结构奠定基础。

今年上半年,民航局出台全流程适航符合性审查要求,企业的燃料原油、工艺资料、产品性能及质量管理体系必须要满足相应审定条件,对航煤生产企业提出了更高要求。

项目建设以来,中科炼化高度重视航煤生产与认证工作,生产技术部管理人员梳理32条材料清单,逐条完善整改,按照航煤管理规范对8个航煤储罐进行质量验收和浸润工作;通过管线低点排油、带油憋压吹扫等措施,进行过滤器清洗、系统及管道线内的机杂、水分、悬浮物等,确保航煤管线油品清澈透明无杂质。(张欢 沈洁 李林桂)

## 中原石化燃料气外售实现创效减排

本报讯 近日,中原石化烯烃二部燃料气外送至某周边企业,实现创效,一年可减少温室气体排放1.1万吨。

中原石化乙烯装置燃料气富余,为保证安全生产,不得不将部分燃料气排放至火炬,造成极大浪费。为解决这一问题,他们决定实施减排项目。经过对项目方案的反复优化,他们利用公司现有的制氢装置解析气系统向外输送燃料气,无须新增设备、管线,投资少、周期短,实现减排目标的同时,创造了新的效益增长点。(赵峰宇 张良)

## 西北油田工程服务中心提高钻机搬迁效率

本报讯 近日,西北油田工程服务中心优化施工方案,缩短车辆停待周期,提高钻机、井架搬迁效率。7月以来,完成钻机搬迁18井次,单井搬迁效率提高15%。

该中心升级吊装现场设备,施工总吨位从125吨提高到180吨,加快安装进度。对承包商施工人员进行业务培训,要求施工人员持证上岗,提升施工能力。优化钻机搬迁运行流程,保证搬迁、拆卸工序紧凑,有效缩短工期。(王兴仓 季建国 李积瑜)

# 中原油田建设智慧油库实现降本提效

推进原油进库智能化、施工管理智能化、安防环保智能化,今年以来外输原油计划完成率100%

本报讯 8月9日,中原油田柳屯油库党支部书记孙振桥紧盯中控室显示屏,监控东濮老区原油进库情况。去年7月,集团公司重点投资项目“东濮老区原油稳定系统集中优化工程”投入使用以来,员工在中控室大屏上就可实时跟进原油进库全过程。

近两年,柳屯油库开展智能化建设,稳步推进原油进库智能化、施工管理智能化、安防环保智能化,目前已成为河南地区信息化水平领先的一座智

慧油库。截至8月18日,柳屯油库今年累计外输原油67.6万吨,外输原油计划完成率100%,合格率100%。上半年,节约运行成本32%。

过去,中原油田6座联合站各有一套原油稳定装置,平均利用率仅为13%。“现在一条管线、一个系统就可以覆盖6座站,大大提高了装置利用率,油品进库监控和质量检测的工作量也减少了。”孙振桥介绍,工程建设后,原油稳定处理能耗大幅下降,优化岗位人员35人。

8月14日一大早,柳屯油库天然气管道焊接作业现场,作业申请人刘树荣轻点手中的平板电脑,通过刚刚投用的直接作业环节管控系统,成功开具二级用火许可证。

纸质作业许可票据限制了审批管理效率,管理人员短时不在现场也会导致审批受限。为此,柳屯油库推进智能化施工管理,投用直接作业环节管控系统。该系统应用物联网技术,管理人员使用智能设备,以“位置卡”定位作业地

点位置,以“人员卡”确认签批人身份,预制审批环节人员权限,远程办理各类票证,在确保落实安全管理责任的基础上,大大提升了管理效率。

近年来,无人机“滥飞”的乱象频发,引发各类安全事故,油库的空中安防至关重要。去年,柳屯油库引进无人机防御系统,干扰无人机导航单元,驱离未经许可的无人机。

柳屯油库还在重点区域设有30个可燃气体探头,进行24小时监测,

一旦发现泄漏,立即触发现场声光报警,同时将信号传输至中控室报警系统,中控人员通知岗位人员到达现场确认并处置。遇到员工无法及时处理的火情,可以立即启动储罐消防联动控制系统,储罐火灾冷却及泡沫灭火系统自动联动,远程灭火。

下一步,柳屯油库还将引进智能巡检机器人,进一步推进油库智能化建设,努力实现油库值守无人化的目标。(魏园军 孙振桥 范明)

# 江汉油田智能化监督提升作业现场管理

引进石油工程业务智能管控平台,对施工现场实行全过程、全方位、全天候监控

本报讯 “现场监督人员请注意!刚才起钻具时,发现4柱灌浆1次。按照行业标准实施细则要求,应不多于3柱就灌浆1次。”近日,江汉油田技术监督中心石油工程监督部三分部副主任刘军龙发现,电脑屏幕上的焦页15~4HF井钻井作业参数曲线异常,立刻呼叫现场监督人员进行处理,及时解除异常。

6月,江汉油田引进石油工程业务智能管控平台(IPPE系统),通过智能化手段提高监督效率。

对钻井、试油气等作业环节进行现场监督,是技术监督中心保障油气开发生产安全运行的一项重要工作。以往,为保障作业现场安全,技术监督中心员

工全天候驻井监督,现场巡查异常问题。随着石油工程监督专业化发展,相关安全标准不断提高。为持续提升现场作业安全管理水平,从人工监督向智能化监督的趋势势在必行。

该平台预先录入技术人员编制好的标准化作业指导、操作识别等程序,通过施工作业现场的摄像头,对施工作业实行24小时监控。摄像头一旦发现异

常行为,会通过数据传输设备,将信息传输到监控室系统上。操作人员根据警报提示音和电脑实时监控视频,检查现场施工人员具体违规行为,确认违规行为后,立即通知现场人员进行处理。

“智能管控平台操作人员的手机都安装了管控软件,可以随时查看监控视频,接收警报提示,做到24小时

及时处理违规行为。该智能管控平台还有考核评价等功能,通过多种手段,对施工现场实行全过程、全方位、全天候监控,有效避免了传统定点监控监督的弊端,不仅提升监督效率,而且大幅度降低劳动强度。”石油工程监督部二分部主任卢和平说。

(黄慧 李永成 尹夕杰)



齐鲁石化热电厂除尘器节能改造项目中交

8月20日,齐鲁石化热电厂乙烯动力站一号锅炉除尘器改造项目中交,主体工程完工。作为齐鲁石化大检修节能优化关键项目,该设备改造投用后全年可节电近百万千瓦时。图为施工人员在锅炉顶端进行施工作业。朱亚菲 摄 顾波文

长城润滑油杯  
新闻摄影竞赛

## 江苏石油持续提升非油经营创效能力

本报讯 今年以来,江苏石油强化基础品类销售,持续提升非油品经营质量和创效能力,1月至7月,非油基础品类销售规模位列行业第一,同比增长13%。

该公司优化经营结构与

质量,全力打造500座样板门店、100座星级门店,发挥销售示范引领作用。优化门店运营,加大一键到车、泵岛购等模式推广力度。设立便利店

品销售竞赛看板,打造门店账面文化,形成比学赶超良好氛围。强化自有品牌销售,组织开展抗疫助农、夏季健康节等18场主题直播,拓宽销售渠道。优化门店采购,实现商品

配送按需送达。根据门店商圈、面积等因素,分类打造综合体、综合服务站、店中店、专柜。持续拓展餐饮、汽车销售等新业务,提升非油创效能力。(张白)

## 南化公司投用场景化财务报销系统

本报讯 记者叶迎春 通讯员郭天皎报道:“使用场景化报销系统就像用自助点餐机一样便捷。”8月17日,南化公司销售业务员张健首次使用场景化报销系统,仅用10分钟就完成提报。近日,该公司投

用场景化财务报销提报系统,进一步提高非财务专业人员的报销效率和准确率。

7月20日,南化公司完成场景化提报权限确认,近2000名员工可使用场景化系统处理报销事宜。该系统针对过去提

报语言专业性强、填报字段多、填报差错率高等不足,按照工作实际进行场景设计,新增“党员活动经费”“体检费”“职工困难补助”等46个常用业务场景,依据业务需求设计提报界面,解决了业务人员不会填、员工看不懂的问题。

为实现场景化报销,财务部门梳理了4000多张报销单据,对常用项目优先进行场景化设计。同时,开展线上线下培训,帮助员工加快熟练使用该系统。

## 北京地区“爱跑98”汽油实现管输入库

该牌号汽油从燕山石化直接管输至北京石油长辛店油库,有效提高发运效率,实现节费降耗。

本报讯 8月17日,“爱跑98”汽油经过5个多小时的管道运输,从燕山石化直达北京石油长辛店油库,实现了由铁路发运向密闭管输的物流转型。

截至目前,今年北京石油“爱跑98”汽油销量增长,平均月销量创3年来新高。燕山石化作为北京地区“爱跑98”汽油唯一保供单位,以往通过铁路发运该牌号油品,由于北京

地区装卸车过程的挥发性有机化合物排放要求十分严格,油品发运受到很大制约,安全环保费用较高。

经过实地调研和详细论证,销售华北确定“爱跑98”汽油具有可行性,可以在符合安全环保要求的基础上,有效提高发运效率,实现节费降耗。

6月中旬,管输改造项目开始前期设计。销售华北燕

化办事处与燕山石化和北京石油多次协调沟通,筹划项目改造设计和施工方案,经过多次现场勘察论证,与两家企业就管输工艺改造方案达成一致。8月13日,管输改造施工完成,开展探伤检测、维保和试压等后续工作。8月17日,“爱跑98”汽油正式投入燕山至长辛店管道输送。当日上午,经过约35公里5个多小时输送,“爱跑98”汽油顺利到达长辛店油库。

“爱跑98”汽油实现管输后,燕山石化供北京地区的所有牌号成品油全部实施管道密闭运输,降低了铁路运输的途耗损失和装卸车过程的安全环保风险成本。按目前每月管输量估算,每年可为燕山石化减少500万元安全环保费用支出,为北京石油减少200万元损耗成本。(付永杰 李新)

## 自制工具防污染有实效

王开文 张世玉

近日,重庆市涪陵区焦页143-1井场上,中原石油固井公司的几名员工正冒着雨往供水管线接头上绑扎毛毡。员工宋云介绍,这是为了防止接头松动、管内液体滴漏,造成地表污染。

固井施工使用的水泥浆需要添加化合物外加剂,施工时要通过供水管线将外加剂输送至固井车搅拌池,如果产生泄漏会对地表造成污染。过去,员工在施工作业中用小桶接水泥浆防止滴漏,一旦遇到大雨,效果就会受到影响。

他们通过现场反复试验,决定使用吸水性强又容易获取的毛毡自制防滴漏工具。他们将毛毡裁剪成小块,捆绑在接头上,两头用铁丝扎紧,广泛应用。

在毛毡外面再用塑料布包扎好,滴漏下来的外加剂液体会被毛毡吸收并被封闭在塑料布内。即使下雨,也能有效防止液体落地。

为了保证液体不造成二次污染,施工完成后,员工取下毛毡,将液体挤到桶里,集中送到井队废水池,毛毡清洗后可重复使用。

“别小看这个毛毡工具,西南地区山地多,等我们完井,老百姓还要恢复耕种,杜绝环境污染是我们责任心。”固井高级工程师李庆平说。

“为了咱们的耕地,这些石化工人真会想办法,还给管子穿上‘棉衣’才干活儿呢!”住在井场不远处的一位当地人称赞道。由于制作简易、操作方便、效果显著,该工具已广泛应用。

## 石化消防队支援地方灭火

窦豆

近日,金陵石化消防保卫支队23名消防队员紧急出动,连续10个小时奋战,成功扑灭一起社区企业火灾,避免了险情扩大及人员伤亡,确保了周边居民人身财产安全。

当日5时36分,该公司消防保卫支队接到当地消防大队调度电话:“栖霞区港池有公司突发火灾,请救援!”火情就是命令,值班干部余开勇立即调集消防保卫支队一、三大队7台消防车,紧急赶赴现场救援。

到达现场后,支队指挥员迅速组织火情侦察,确认3层厂房发生明火,现场浓烟滚滚,熊熊大火从厂房窗户不时向外卷出。起火点周边地形复杂,厂房南面是一片居民房屋,北面是输油管廊,如不能及时控制火势,大火稍有蔓延就将严重威胁到附近居民财

产生命安全,后果不堪设想。

情况危急,支队指挥员果断做出安排:“立即兵分两路,从建筑物南北方向实施救援!”随即,7辆消防车迅速摆开战斗队形,从不同位置投入救援。3门车载炮、5门移动炮,巨大的水柱犹如水龙般直射火点,集中攻势迅速压制了火势。同时,北侧位置的消防车对准临近的输油管廊,实施冷却保护。

灭火救援过程中,消防队员全副武装,戴着沉重防护帽,身着厚实的战斗服,在高温烘烤和浓烟熏蒸中与火势赛跑,与时间赛跑。最终,他们与当地消防大队配合,经过10个小时连续救援作业,于15时40分成功灭火。

**走近一线**



近日,天津石化烯烃部储运车间包装线完成技术改造,聚乙稀套膜产品包装配套使用共享托盘。该设备搭载智能管理系统,可通过内置芯片主动连接货物,支持循环使用,不仅提高运输效率和安全性,降低物流管理成本,而且符合低碳环保理念。图为8月18日,员工操作叉车,使用共享托盘运送货物。(张训棣 摄 蔡蕾蕾 文)