



奋斗百年路 启航新征程

西北油田聚焦“高质量、高标准、高效益建设千万吨级油气田”目标任务,统筹推进各项工作高效有序开展,矢志在实现第二个百年奋斗目标的新征程中,更好地担负起保障国家能源安全的重任

大漠启航新征程 奋力书写新篇章

坚持资源为王,大力增储上产,夯实高质量发展基础

党的百年华诞前夕,亚洲陆上最深油气田——顺北油田实现油气产量“双突破”。自2016年投入开发至2021年6月30日,顺北油田累计生产原油302.28万吨、天然气11.83亿立方米,成为中国石化主要增储上产阵地之一。这一成绩更加坚定了西北油田员工在实现第二个百年奋斗目标的新征程中保障国家能源安全的信心和决心。

2021年,是中国共产党成立100周年,也是西北油田实现高质量发展第一步目标的关键之年。按照集团公司“原油可持续、天然气快增长、改革增动力、创新谋发展”工作方针,西北油田聚焦“高质量、高标准、高效益建设千万吨级油气田”目标任务,统筹推进各项工作高效有序开展,在高质量勘探、高效益开发、深化改革、党的建设等方面取得了显著成果。

上半年,西北油田累计生产原油321万吨、天然气10.53亿立方米,与去年同期相比,天然气增产5.4%,利润总额达到9.17亿元,实现年度预算目标的152%。



新员工到705企业文化教育基地学习。朱春江 摄



党员突击队在现场查隐患解难题。汤继超 摄



技术人员在TK681X井分析井况。胡强 摄

2021年8月23日 星期一

坚持价值引领,深化改革创新,加快现代“油公司”建设步伐

近日,国务院国资委公布国有重点企业管理标杆创建行动标杆企业、标杆项目和标杆模式名单。西北油田以经营状况良好、管理成效突出、管理特点鲜明、管理信息化水平高等优势,成功入选管理标杆企业。

西北油田经过多次轮次改革,较早形成了“油公司”管理模式,这一模式为油田的快速发展带来了红利。近年来,他们依据企业责任、发展需求和市场变化,围绕价值引领,持续创新和完善“油公司”管理模式,为可持续健康发展注入了强劲动力。

今年2月,西北油田发布《落实油藏经营主体责任实施方案》,推动采油厂油藏经营主体责任落实落细。公司机关部门围绕“引领统筹、指导服务、监督监控”定位,强化长远发展、政策调控、风险管理机制,为采油厂提供更强支撑服务;将油气开发、投资管理、财务资产、人力资源等7类业务25项经营自主权下放至采油气厂。采油气厂围绕油藏经营主体责任,构建投资成本、经营预算、生产安全等油藏经营“七大体系”,围绕价值创造进行自

主决策和管理优化。

“落实油藏经营主体责任持续激发了油田发展的活力和管理效能,管理成效突出,管理特点鲜明,管理信息化水平高等优势,成功入选管理标杆企业。”西北油田总会计师贺小滔说。

西北油田采油厂建立了以油藏区块为基本单元,以预算配置、弹性预算、评价考核为主要内容的预算管理体系,实现了从被动执行者向主导优化者转变,从过去“完成产量、管控成本”到现在“价值创造、完成利润”的转变。”西北油田总会计师贺小滔说。

西北油田采油厂建立了以油藏区块为基本单元,以预算配置、弹性预算、评价考核为主要内容的预算管理体系,实现了从被动执行者向主导优化者转变,从过去“完成产量、管控成本”到现在“价值创造、完成利润”的转变。”西北油田总会计师贺小滔说。

坚持创新驱动,深化开放合作,增强高水平科技支撑

企业进步,科技先行。面对“国外少有,国内仅有”的特殊地质条件和以“超深、超稠、高温、高压、高矿化度、高硫化氢”为特征的世界罕见勘探开发难题,西北油田要实现高质量发展,更需要创新驱动、科技支撑。

西北油田坚持把创新摆在油田发展全局的中心位置,全面构建开放合作的创新体制机制,引领各类型资源向理论创新、技术创新聚集,尽快形成支撑油田高质量发展的技术支撑。

他们积极引进系统外科研院所的领军人才,“借脑引智”组建联合攻关团队,构建了“大合作、大联合、大运行”的大科研模式,为高质量勘探、高效益开发和工程“四提”提供了重要科技支撑。

他们先后与中国石化上游“三院”、工程公司、地球物理公司,以及系统外知名油田企业,召开技术论证和开放型座谈会,明确了西北油田高质量发展面临的37项技术难题,为下一步科技攻关奠定了基础。同时,他们进一

步加大现场科研支持力度,2020年10月,中石化的石油勘探技术研究院与地球物理公司成立西北油田一体化支撑中心;2021年3月,中石化工程技术研究院成立西北研究中心。数百名科研人员从内地到塔里木盆地一线开展研究、攻关、实践,大幅缩短了多项科研成果的转化周期。

西北油田进一步完善科技创新机制,重点布局关键核心技术,建立高效科技攻关组织运行方式,打造出高水平基础研究、高质量技术创新和高效率成果转化“三大平台”,构建了“院结合”的科研合作机制。在做好关键核心技术布局中,他们围绕勘探开发工程技术难题,在集团公司层面设立了14个重大科研项目群,组建了以中国石化内部科研力量为主,高校、科研院所、中国石油、国际公司参与的联合攻关团队。目前,已启动9个项目群的开题论证工作。

对外合作成效显著。中国石化与中国石油启动

递减工程,强化高产井、机采井管理,加快提高采收率工艺技术体系的构建与推广,截至目前,日产原油量较上年末

末提高541吨。

作为亚洲陆上最深油气田,顺北油田自2016年投人开发以来,始终坚持将效益开发放在首位。

“我们管理的井并不多,新井却不少,日产100吨以上的油井就有10口。顺北1-3井在高产期日产量在400吨以上,累计产油近40万吨,累计产气近1.8亿立方米,投资收益率达42%。”采油四厂顺北一区负责人杨柳辉解释。

据了解,“少井高产”已成为顺北油田气效益开发的重要规则。目前,顺北生产井仅44口,原油日产量在200吨以上。今年6月,顺北油田累产原油突破3000万吨,天然气突破10亿立方米。在扩大产量规模的同时,原油生产成本持续保持低位,近3年,单井年均投资收益率达56%,竞争力更加突出。

加强党的领导,凝聚队伍合力,为高质量发展提供坚强保障

田未来的发展指明了方向,明确了路径。

围绕高质量发展“三步走”目标,西北油田科学编制了高质量发展规划总册,从“十三五”执行情况分析、面临形势、发展规划,主要保障措施等多个方面,厘清了未来的发展脉络,描绘出每一个专业高质量发展的曲线。

这是西北油田迄今为止最大规模、最系统地对现有业

务进行的一次详细梳理规划,将对油田未来五年乃至更

长远的发展,发挥出重要的引领导向作用。

公司党委经过多次研究、反复论证,编写了高质量发

展规划初稿。随后,集团公司领导组织相关部门、科研单

位进行审查完善,2020

年8月,集团公司党

组专题听取西北

油田高质量

发展规划

汇报,

为西

北

油



创新工作室成员在采气井场开展技术革新活动。单旭泽 摄

热潮。公司党委明确20项“实事清单”,确定“我为群众办实事”348件,已办成200余件,让职工群众有了实实在在的获得感、幸福感、安全感。

今年年初,西北油田在机关部门启动“转观念、

转职能、转方式、提能力、提效率,创一流”专项行动。各部

门分领域,分板块查摆观念理念、体制机制等方面的问题,形成了46条专项行动新理念、新办法。

西北油田党委举旗定向,给出了坚定回答:立足保障国家能源安全,西北油田到2022年建成千万吨级油气田,到2025年建成1500万吨级油气田,近期朝着3000

万吨级迈进,在集团公司构建“一基两翼三新”发

展格局中站排头、作表率。

公司党委通过多次研究、反复论证,编写了高质量发

展规划初稿。随后,集团公司领导组织相关部门、科研单

位进行审查完善,2020

年8月,集团公司党

组专题听取西北

油田高质量

发展规划

汇报,

为西

北

油

未来的发展指明了方向,明确了路径。

围绕高质量发展“三步走”目标,西北油田科学编

制了高质量发展规划总册,从“十三五”执行情况分析、

面临形势、发展规划,主要保障措施等多个方面,厘清了

未来的发展脉络,描绘出每一个专业高质量发展的曲

线。这是西北油田迄今为止最大规模、最系统地对现有业

务进行的一次详细梳理规划,将对油田未来五年乃至更

长远的发展,发挥出重要的引领导向作用。

公司党委经过多次研究、反复论证,编写了高质量发

展规划初稿。随后,集团公司领导组织相关部门、科研单

位进行审查完善,2020

年8月,集团公司党

组专题听取西北

油田高质量

发展规划

汇报,

为西

北

油

未来的发展指明了方向,明确了路径。

围绕高质量发展“三步走”目标,西北油田科学编

制了高质量发展规划总册,从“十三五”执行情况分析、

面临形势、发展规划,主要保障措施等多个方面,厘清了

未来的发展脉络,描绘出每一个专业高质量发展的曲

线。这是西北油田迄今为止最大规模、最系统地对现有业

务进行的一次详细梳理规划,将对油田未来五年乃至更

长远的发展,发挥出重要的引领导向作用。

公司党委经过多次研究、反复论证,编写了高质量发

展规划初稿。随后,集团公司领导组织相关部门、科研单

位进行审查完善,2020

年8月,集团公司党

组专题听取西北

油田高质量

发展规划

汇报,

为西

北

油

未来的发展指明了方向,明确了路径。

围绕高质量发展“三步走”目标,西北油田科学编

制了高质量发展规划总册,从“十三五”执行情况分析、

面临形势、发展规划,主要保障措施等多个方面,厘清了

未来的发展脉络,描绘出每一个专业高质量发展的曲

线。这是西北油田迄今为止最大规模、最系统地对现有业

务进行的一次详细梳理规划,将对油田未来五年乃至更

长远的发展,发挥出重要的引领导向作用。

公司党委经过多次研究、反复论证,编写了高质量发

展规划初稿。随后,集团公司领导组织相关部门、科研单

位进行审查完善,2020

年8月,集团公司党

组专题听取西北

油田高质量

发展规划

汇报,

为西

北

油

未来的发展指明了方向,明确了路径。

围绕高质量发展“三步走”目标,西北油田科学编

制了高质量发展规划总册,从“十三五”执行情况分析、

面临形势、发展规划,主要保障措施等多个方面,厘清了

未来的发展脉络,描绘出每一个专业高质量发展的曲

线。这是西北油田迄今为止最大规模、最系统地对现有业

务进行的一次详细梳理规划,将对油田未来五年乃至更

长远的发展,发挥出重要的引领导向作用。

公司党委经过多次研究、反复论证,编写了高质量发

展规划初稿。随后,集团公司领导组织相关部门、科研单

位进行审查完善,2020

年8月,集团公司党

组专题听取西北

油田高质量

发展规划