



庆祝中国共产党成立100周年
The 100th Anniversary of the Founding of
The Communist Party of China

奋斗百年路 启航新征程

党的百年华诞前夕,亚洲陆上最深油气田——顺北油气田实现油气产量“双突破”。自2016年投入开发至2021年6月30日,顺北油气田累计生产原油302.28万吨、天然气11.83亿立方米,成为中国石化主要增储上产阵地之一。这一成绩更加坚定了西北油田员工在实现第二个百年奋斗目标的新征程中保障国家能源安全的信心和决心。

2021年,是中国共产党成立100周年,也是西北油田实现高质量发展第一步目标的关键之年。按照集团公司“原油可持续、天然气快增长、改革增动力、创新谋发展”工作方针,西北油田聚焦“高质量、高标准、高效益建设千万吨级油气田”目标任务,统筹推进各项重点工作高效有序开展,在高质量勘探、高效益开发、深化改革、党的建设等方面取得了显著成果。

上半年,西北油田累计生产原油321万吨、天然气10.53亿立方米,与去年同期相比,天然气增产5.4%,利润总额达到9.17亿元,实现年度预算目标的152%。



新员工到705企业文化教育基地学习。

朱春江 摄



党员突击队现场查隐患解难题。

汤继超 摄



技术人员在TK681X井分析井况。

胡强 摄

西北油田聚焦“高质量、高标准、高效益建设千万吨级油气田”目标任务,统筹推进各项重点工作高效有序开展,矢志在实现第二个百年奋斗目标的新征程中,更好地担负起保障国家能源安全的重任

大漠启航新征程 奋力书写新答卷

坚持资源为王,大力增储上产,夯实高质量发展基础

3月11日,西北油田重点探井顺北42X井获高产工业油气流,折合油气当量近千吨,首次实现了顺北油气田4号断裂带勘探重大油气突破。

3月29日,西北油田重点探井顺北41X井获工业油气流,折合油气当量超千吨,再次展现出顺北地区丰厚的资源潜力。

4月6日,西北油田重点探井顺北8X井测试获高产工业油气流,折合油气当量1128.6吨,标志着顺北8号断裂带实现重大油气突破。

不到1个月,西北油田连续获得3口日产千吨的油气井,创中国西部千吨井突破速度新纪录,成为“十四五”开局高质量发展最新体现。

西北油田油气勘探始终坚持资源为王。2021年,在“加快顺北油区、攻关顺北气区、拓展评价堵北、突破寒武深层、探索中央隆起带”的部署思路下,突出落实规模优

质储量,优化勘探部署,加快地震实施,积极拓展扩权范围,大打油气勘探进攻仗,高质量勘探取得丰硕成果。

“上半年,西北油田各项勘探指标超前运行,在顺北开辟了两个亿吨级增储阵地,在顺北、塔河中深层等区域取得了3个勘探好苗头,两项新进展的油气成果,提交的探明石油储量已提前实现全年任务目标。”西北石油局有限公司执行董事、党委书记,西北油田分公司代表张煜说。

规模优质储量就像埋在地里的种子,要获得好收成,不仅油气要有高产量,而且要低成本。西北油田坚持实施高效益开发策略,聚焦抓优化、增可采、控递减、提产能,奋力推进塔河油田效益稳产,顺北油气田高效上产、天然气产量规模进一步扩大。

塔河油田围绕“提高储量动用率、提高采收率、控制自然递减率”三大方向,聚焦未动用储量高效动用,加快产建、短平快侧钻部署节奏,持续大力推进注水、注气降

递减工程,强化高产井、机采井管理,加快提高采收率工艺技术体系的构建与推广,截至目前,日产原油量较上年末提高541吨。

作为亚洲陆上最深油气田,顺北油气田自2016年投入开发以来,始终坚持将效益开发放在首位。

“我们管理的井不多,明显井却不少,日产100吨以上的油井就有7口。顺北1-3井在高产期日产量在400吨以上,累计产油近40万吨,累计产气近1.8亿立方米,投资收益率达442%。”采油四厂顺北一区负责人杨耀辉介绍。

据了解,“少井高产”已成为顺北油气田效益开发的重要规则。目前,顺北生产井仅44口,原油日产量在2000吨以上。今年6月,顺北油气田累计生产原油突破300万吨,天然气突破10亿立方米。在扩大产量规模的同时,原油生产成本持续保持低位,近3年,单井年均投资收益率达56%,竞争力更加突出。

坚持价值引领,深化改革管理,加快现代“油公司”建设步伐

近日,国务院国资委公布有重点企业管理标杆创建行动标杆企业,标杆项目和标杆模式名单。西北油田以经营状况良好、管理成效突出、管理特点鲜明、管理信息化水平高等优势,成功入选管理标杆企业。

西北油田经过多轮次改革,较早形成了“油公司”管理模式,这一模式为油田的快速发展带来了红利。近年来,他们依据企业责任、发展需求和市场变化,围绕价值引领,持续创新和完善“油公司”管理模式,为可持续健康发展注入了强劲动力。

今年2月,西北油田发布《落实油藏经营主体责任实施方案》,推动采油气厂油藏经营主体责任落实落地,公司机关部门围绕“引领统筹、指导服务、监督监控”定位,强化长远发展、政策调控、风险管控职能,为采油气厂提供更强支撑服务,将油气开发、投资管理、财务资产、人力资源等7类业务25项经营自主权下放至采油气厂。采油气厂围绕油藏经营主体责任,构建投资成本、经营预算、生产安全等油藏经营“七大体系”,围绕价值创造进行目

主决策和管理优化。

“落实油藏经营主体责任持续激发了油田发展的活力和动力。采油气厂围绕‘七大体系’转观念、促优化,将广大员工的思想认识统一到价值引领、创新驱动上来,主体责任意识不断增强,逐步实现了从管理片面经营油藏转变,从被动执行者向主导优化者转变,从过去‘完成产量、管控成本’到现在‘价值创造、完成利润’的转变。”西北油田总会计师贺小滔说。

西北油田采油一厂建立了以油藏区块为基本单元,以预算配置、弹性调整、评价考核为核心的预算体系,实现由编制预算到配置预算、分解预算到经营预算,被动执行到主动优化“三大转变”,形成了整个经营环节都以效益为中心的格局。雅克拉采气厂主动调整组织架构,撤销管理层级,厂直管到班组,技术人员由厂里统一调配;机关部室由管理职能转变为业务职能,将人力资源部、计划财务部、综合管理部整合为综合管理部。一系列改革后,采气厂减少用工64人,队伍结构更加合理,劳动

效率大幅提高。

顺北油气田开发之初,就将“决不搞人海战术、决不乱铺摊子”作为发展理念,最大程度减轻资产包袱,压减管理层级,优化油公司体制机制,形成了富有特色的“顺北模式”。

经过不断探索,顺北油气田构建了采油厂、支撑团队、承包商“三位一体”新机制,不设管理内部机构,推行总监负责制。管理区全面经营性外包,实施扁平化架构、平台化组织、项目化运作、智能化支撑“四化融合”管理,有效提升了管理效率。2020年12月,顺北油气田建成百万吨产能阵地,用工总量仅70人,人均产量为上游平均水平的15倍。

目前,西北油田正在进一步创新一体化外包模式,打造高端高效市场,推行优质优价优选结算机制,制定吸引优秀承包商、培育拓展战略承包商的政策,加快形成“开放竞争、包容协作、激励约束、风险共担、合作共赢”的市场格局,实现企业内外部价值链一体化提升。

坚持创新驱动,深化开放合作,增强高水平科技支撑

企业进步,科技先行。面对“国外少有,国内仅有”的特殊地质条件和以“超深、超稠、高温、高压、高矿化度、高硫化氢”为特征的世界罕见勘探开发难题,西北油田要实现高质量发展目标,更加需要创新驱动、科技支撑。

西北油田坚持把创新摆在油田发展全局的中心位置,全面构建开放合作的创新体制机制,引领各类资源向理论创新、技术创新聚集,尽快形成支撑油田高质量发展的技术体系。

他们积极引进系统外科研院所的领军人才,“借脑引智”组建联合攻关团队,构建了“大合作、大联合、大运行”的大科研模式,为更高质量勘探、更优效益开发和工程“四提”提供了重要科技支撑。

他们先后与中国石化上游“三大院”、工程公司、地球物理公司,以及系统外知名油田企业,召开技术论证和开放型座谈会,明确了西北油田高质量发展面临的37项技术难题,为下一步科技攻关奠定了基础。同时,他们进一

步加大现场科研支撑力度,2020年10月,中石化石油物探技术研究院与地球物理公司成立西北油田一体化支撑中心;2021年3月,中石化工程技术研究院成立西北研究中心。数百名科研人员从内地到塔里木盆地一线开展油气研究、攻关、实践,大幅缩短了多项科研成果的转化周期。

西北油田进一步完善科技创新机制,重点布局关键核心技术,建立了高效科技攻关组织运行方式,打造出高水平基础研究、高质量技术创新和高效率成果转化“三大平台”,构建了厂院结合的科研合作机制。在做好关键核心技术布局中,他们围绕勘探开发工程技术难题,在集团公司层面设立了14个重大科研项目群,组建了以中国石化内部科研力量为主,高校、科研院所、中国石化、国际公司参与的联合攻关团队。目前,已启动9个项目群的开题论证工作。

对外合作成效显著。中国石化与中国石油启动

“中—中”合作以来,3年间,西北油田与中国石油塔里木油田拆除多个领域的藩篱,在盆地基础研究、地面支撑共享、工程技术攻关、对标体系建设、应急抢险救援等方面开展了卓有成效的合作,共召开各类研讨会20余次,共享三维地震资料6万平方公里、单井和综合研究报告250余份。

上半年,西北油田与中国石油塔里木油田在常态化交流的基础上,首次开展通力合作,克服了高海拔、山路急转弯多、落差大、单设备重量大等困难,历时8天顺利完成了中国石化大北12-8井至顺北4-5H井500公里钻机搬迁任务。通过双方统一观测系统,共享已采集三维单炮资料等方式,首次合作完成了大型采集项目库三维地震项目任务,采集工期较原计划缩短一个月,节约投资5000万元。今年5月,双方共同制定了“中—中”合作实施方案,为后期进一步开启多领域、全方位合作画出了更加详细的“路线图”。

加强党的领导,凝聚队伍合力,为高质量发展提供坚强保障

2021年开启了向着第二个百年奋斗目标奋勇前进的新征程,在新的赶考路上,西北油田如何与其他油田企业一道,更好地担负起保障国家能源安全的重任?

西北油田党委举旗定向,给出了坚定回答:立足保障国家能源安全,西北油田到2022年建成千万吨级油气田,到2025年建成1500万吨级油气田,远期朝着3000万吨级的目标迈进,在集团公司构建“一基两翼三新”发展格局中站排头、作表率。

公司党委经过多次研究、反复论证,编写了高质量发展规划初稿。随后,集团公司领导组织相关部门、科研单位进行审查完善。2020

年8月,集团公司党组专题听取西北油田高质量发展规划汇报,为西北油田



创新工作室成员在采气井场开展技术创新活动。

单旭泽 摄

田未来的发展指明了方向,明确了路径。

围绕高质量发展“三步走”目标,西北油田科学编制了高质量发展规划总册,从“十三五”执行情况分析、面临的形势、发展规划、主要保障措施等多个方面,厘清了未来的发展脉络,描绘出每一个专业高质量发展的曲线。这是西北油田迄今为止最大规模、最为系统地対现有业务进行的一次详细梳理规划,将对油田未来五年乃至更长远的发展,发挥出重要的引领作用作用。

战略重锤的同时,西北油田员工的思想也在重塑。党史学习教育开展以来,西北油田党委对标对表集团公司党组安排部署,第一时间召开动员会议,制定实施方案。设立4个工作组,细化部署11项重点任务,明确19项重点工作清单,逐月列出34项学习内容,统筹安排15项特色活动,做到了学习教育主题有侧重、方案有特色、导学有重点、研讨有深度。

党委中心组及时跟进学习习近平总书记重要讲话等14项重点内容,讲授专题党课130余场。基层党组织充分利用“三会一课”、主题党日等全面开展党史学习教育,开展宣讲160余场次,研讨200余场次。

在党史学习教育中,200余个党员责任区、党员示范岗全力推进增储上产、风险防控等工作,领导干部践行“一线工作法”,驻扎在现场交流心得、研究问题,处处掀起增储上产的

热潮。公司党委明确20项“实事清单”,确定“我为群众办实事”348件,已办成200余件,让职工群众有了实实在在的获得感、幸福感、安全感。

今年年初,西北油田党委在机关部门启动“转观念、转职能、转方式、提能力、提效率、创一流”专项行动。各部门分领域、分板块查摆观念理念、体制机制等方面的问题,形成了46条专项行动新观念新理念。21个部门职能优化、流程再造,累计实施优化措施335条。12名部门负责人通过录播视频、网络宣讲等形式开展专题宣讲,同时赴基层站点所室“一对一”宣传解读形势任务、政策制度,引导员工自觉把思想和行动统一到公司党委的工作要求上来,为油田高质量发展注入强大思想动力。

西北油田党委以强有力的政治监督为“十四五”开好局保驾护航。2020年,他们克服疫情影响,首次对机关部门开展巡察工作,完成4个基层单位、两个机关部门的常规巡察,并下沉一级巡察基层作业区、站点17个,发现5个方面86项问题,提出整改意见24条。今年以来,油田党委高质量开展第二轮、第三轮共计7个基层党委和12个机关部门的常规巡察,实现了党委巡察全覆盖。截至目前,巡察发现的176个问题已完成整改141个,459项整改措施已完成整改410项,完善相关制度规定11项,为加快建设千万吨级油气田,推动高质量发展提供了坚强保障。

本报记者 陈 晶 王福全 供稿



科研团队分析研讨塔河石炭系储层发育情况。

赛荣军 摄

塔河TP-1计转站20万立方米天然气装置建设现场。

田宏远 摄

塔河油田TH10445井新井作业现场。石立斌 摄