

潮起古雷 声彻海西

——古雷炼化一体化项目建成投产纪实



古雷炼化一体化项目鸟瞰图。苏哲 摄

本报记者 符慧 通讯员 邱丽平

俯瞰八闽大地,碧海银波间,古雷半岛如同福建省的“南翼”雄奇壮丽地延伸入台湾海峡。

在这114平方公里的土地上,国家七大石化基地之一的古雷石化基地建设正加速推进。8月17日,中国石化重点工程——古雷炼化一体化项目乙烯装置投料试车;8月18日20时16分,产出合格乙烯产品,一次开车成功!

古雷半岛位于福建省漳州市,是具备30万吨级大型深水码头建设条件的天然良港,区位和地理优势明显。古雷炼化一体化项目(简

称“古雷项目”),是由福建炼化公司与台资企业旭腾投资有限公司合资建设,总投资278亿元,产品销售主要辐射我国华南地区,项目投产将为福建省打造万亿石油石化主导产业,承接台湾石化产业转移,加快海峡两岸石化产业深度融合、共赢发展作出积极贡献。

福建炼化公司总经理、古雷石化公司副董事长刘向东表示,古雷炼化一体化项目全面建成投产,对于落实福建省全方位推进高质量发展超越和中国石化构建“一基两翼三新”产业格局、探索海峡两岸石化产业融合发展共赢的新路,具有重要实践意义和深远影响。

“大兵团”作战,稳步推进项目建设

古雷项目建设内容包括百万吨级乙烯裂解等9套化工装置及配套公用工程,施工点多面广,安全、质量、进度压力大。

“党组领导调研时,反复强调必须在保证安全和质量的基础上抓进度。”福建炼化公司副总经理、古雷石化公司总裁张西国说。集团公司多部门也深入现场指导支持项目建设。

项目建设难度大、进度紧,为更好地统筹推进项目建设,按“专业的人干专业的事”的原则,中国石化项目管理公司派出专业项目管理团队,组建一体化项目管理部,负责项目全周期管理。项目纳入中国石化的重要项目,按中国石化工程建设“3557”专业管理标准体系,发挥“大兵团”作战的优势,全面推进项目建设,安全、质量、进度、投资、合同、廉洁“六大控制”落地,生产准备、公司治理同步深入开展。

2018年底,项目打下第一根桩,工程建设公司、广州工程、南京工程、宁波工程、上海工程、四建、五建、十建……中国石化大型设计施工单位陆续进驻现场,翻开工程建设

设序章。

集团公司工程部靠前服务,定期召开现场协调会,协调解决问题;物装(国事)跟踪项目建设物资交付情况,加强重点设备催交;集团公司纪检监察组派出督察组常驻项目现场,强化项目监督工作;福建炼化派出专业团队给予技术支持;古雷石化与地方政府加强沟通,与项目管理部、总承包单位、施工单位一手抓疫情防控,一手抓项目建设,全方位开展劳动竞赛持续攻坚,把新冠疫情的影响的进度抢了回来;项目管理部提前策划,联合起运公司早在2019年8月就制定出完整的大件设备入场和吊装时间表,打表推进……

迈入2020年四季度,项目达到工程建设高峰,现场焊接弧光闪烁,大型设备有序入场,吊车吊臂纵横交错,作业人员多达1.2万人。在这么短的时间里、这么艰难的外部环境中聚集了这么多技能人才,让台方代表、项目管理部副总监张忠雄感叹不已:“如果有哪个国家能做到这样的项目,那就是中国!”



2019年11月6日,项目首套大型设备急冷油塔吊装成功。邹国准 摄



2020年10月30日,国内首台整体模块化乙烯裂解炉搬运完成。何潇航 摄



员工调整操作参数,为投产做准备。苏哲 摄

创新方式方法,严控项目安全质量

必须在确保安全和质量的基础上推进建设——集团公司党组的要求,被建设各方牢记于心。他们创新党建形式、施工方式,在项目上织起安全、质量防护网,截至8月12日,项目连续安全人工时达到5763万,现场焊接一次拍片合格率达到98.38%,达到国际先进水平。

——创新党建形式,以高质量党建引领高质量发展。古雷石化党委创新推动合资企业党建工作,与总承包单位、主要施工单位开展党建共建、廉洁共建,联合开展“点燃红色引擎,引领项目前行”主题党日、“党旗飘扬在一线”和专项行动服务等,协力推进项目建设。

——一个工地、两个现场,用空间换时间。为降低交叉作业安全风险,把大件设备延期到货的进度抢回来,业主、一体化项目管理部、SEI和十建公司经过深入调研,决定将8台裂解炉中的3、5、7号裂解炉在第二工地建设。“以前在项目现场安装完再吊装,实现塔起灯亮,叫现场模块化1.0;现在我们要做异地模块化2.0,做国内首创。”项目管理部总监张强说。

2020年10月30日,3800吨重、70多米高的乙烯裂解炉利用全转向液压轴线车,历时7个小时,从第二工地成功转运至800米外的裂解炉区精准就位。

全力攻坚克难,保障投料试车成功

项目建设能否管控好安全、质量及建成后能否实现安稳长满优生产,取决于业主方是否及早介入、深度介入。张西国说,在项目建设的同时,古雷石化高度重视生产准备,把人才作为企业第一资源,把员工培训作为先导性、基础性和战略性工作,实施全员素质提升工程,通过派送疆海炼化等国内先进企业同类装置实习、在施工作业期间深度参与等,努力做到试车成功之日“这边出产品,那边出人才”,为古雷石化高质量发展提供强有力的人才支撑。

在开车准备的关键时刻,古雷石化党委号召基层党组织和广大党员一切为了投料试车,一切服务于、服从于投料试车,组织开展了“实现安全投料试车一次成功”劳动竞赛,全面吹响项目投料试车的号角,在确保安全、质量的基础上跑出了加速度。

生产相关部门紧盯关键节点,签订投料试车目标责任状,倒排工期、挂图作战,提前全过程介入开工流程,扎实开展“三查四定”,有效策划清洗、吹扫,精心组织单试、联试,严格管控气密、干燥,在确保安全质量的前提下,争分夺秒抢进度,稳扎稳打迎挑战。党员突击队、青年突击队采取“五加二”“白加黑”的工作模式,在急难险重任务中争当先锋,迅速掀起大干热潮。其他职能部门结合基层需求提供“送清凉”、EAP心理关爱、卫生清理等专项服务,用暖心关怀为员工鼓劲加油。

东南海畔,银塔巍峨。随着项目顺利建成投产,古雷石化将秉持“两岸携手、筑梦石化”的合作共赢理念,以“开局就是决战、起步就是冲刺”的奋进姿态,积极探索合资兴业新模式,为打造世界领先洁净能源化工公司贡献新力量。