

## 抓实专项整治 筑牢安全基础·认真开展安全生产专项整治三年行动

镇海基地积极创新安全管理方式,通过织牢“地面责任网”“空中监督网”“心中意识网”,厘清管理边界,确保责任到人

# 织牢“三网”打赢大项目建设“大会战”

程杨帆

7月27日,台风“烟花”过境后的第一时间,镇海基地HSE管理部副经理刘猛牵头部门全员出动,重点检查复工前的临时用电、作业平台、受限空间、高空坠物等方面安全措施落实情况。

镇海基地一期项目已于6月28日建成中交。当前,尾项施工与生产试车并行,边生产、边施工让镇海基地的安全风险进一步放大。镇海基地织牢安全“三网”,为基地建设保驾护航。

**“地面责任网”:网格化管理聚合力**

“没有复检的脚手架,原来挂上的绿牌要撤掉,依据施工需要安排复检后再挂上,绝对不能走过场。”在7月27日的复工检查中,安全管理人员

边志刚叮嘱建设现场的安全网格员。

镇海炼化实行“网格化”管理,即按照安全管理的范围和难易程度,将镇海基地按项目划分为若干个网格,确定每个网格的网格总长、网格长和网格员,明确各个网格的安全管理责任。

目前,镇海基地共确立350多名网格长,网格员遍布各个作业点,持续为基地建设把牢安全关。网格化管理进一步厘清了管理边界,确保责任到人。无论是业主还是承包商的安全管理力量,都被统筹到网格化管理体系当中,在职责明确的同时,又确保有限的安全管理资源可以迅速形成合力,实现安全领域的兵团作战。

“网格化+专业化+规范化”大安全管理模式,横向到边、纵向到底,使地面上的安全之网织得更牢更密。

**“空中监督网”:数字管理提效能**

镇海基地积极创新安全管理方式,广泛应用数字化信息技术,努力实现基地安全“云监控”和“云管理”,在结合项目管理实际的基础上,提高安全管理的数字化技术应用水平。

镇海基地在各个关键位置都安装了高清摄像头,形成严密的智能监控系统,管理人员通过电脑或手机可随时随地通过转动、放大摄像头画面观察施工现场实施情况,当发现不安全现象时,可以直接联系现场的网格员,确保安全管理的即时性。

镇海基地拥有一支专门从事安全管理人员的无人机飞行团队,每天通过分时段进行无人机安全巡查,为安全管理提供更为广阔的视角。

他们还充分利用5G技术,让大量信息得以快速、有效、准确传播,各

类安全数据和资料可以迅速得到分析与共享,大幅提升了安全管理效能。

**“心中意识网”:我要安全更安全**

“无论是制度创新,还是技术创新,最终都要由人来执行。如果不能建设一支懂安全、会安全的管理队伍,不能将安全理念内植于全体建设者的内心,各类安全管理措施都将不同程度地流于形式。”刘猛认为。

镇海基地采取多种方式紧盯思想根源,持续织牢安全管理的“心中之网”。

开工建设以来,镇海基地多次组织全体建设者深入学习领会习近平总书记关于安全生产的重要论述,不断提高建设者的政治站位。

在此基础上,组织安全管理人员深入学习最新发布的《中国石化HSE管理体系手册》《镇海炼化HSE管理

体系手册》,切实提升安全管理能力。与此同时,镇海炼化作为业主单位,建设了具有个体防护体验、事故伤害体验、受限空间作业实训等8大功能区域33个培训模块的安全实训基地,所有进入镇海基地的建设者,都必须通过安全培训并考试合格才能进场参与施工。

此外,镇海炼化对各承包单位积极开展“夏送清凉、冬送温暖”活动,通过真情关爱承包商员工的吃住行、设立“农民工工资专用账户”等,全力保障施工人员权益,不断提升镇海基地全体建设者的尊严感、归属感、幸福感,真正解除广大建设者的后顾之忧,使大家把更多心思和精力放在“我要安全”“我会安全”上。

截至7月28日,镇海基地已实现连续安全人工时4278万小时,创同类大型工程建设项目安全新纪录。

## 做清醒的“当局者”

唐宗礼

近日,国务院安委会16个督导检查组赴各地开展安全生产督导检查时,查出许多存在于各级责任者“眼皮子底下”的隐患。诸如,有限空间安全作业证上申请部门、审核部门及完工验收等签字均为同一人;防污染设备存放不规范,随意堆放导致仓库门不能及时打开,等等。

这些一眼就可以看出的隐患,相关企业自查时为何没有发现?答案应该是“当局者”不够清醒,对待安全工作没有足够的精细严谨。

“当局者迷,旁观者清”。但安全生产没有“旁观者”,企业内所有人都有责任,一荣俱荣、一损俱损,个个都是“当局者”,人人都应时刻保持清醒、处处细致查纠,如此,才能居安思危、各司其职、形成合力、赢得主动。

做清醒的“当局者”,要守土有责、守土负责、守土尽责,切实提高安全执行力,加强能力培养,精益求精、精耕严实做好各项安全工作;勤下基层,在实践操作、应急演练中精准发现问题、解决问题。

做清醒的“当局者”,还必须保持天天都是零起点的执着,不停歇、不松劲、不懈怠,久久为功,始终把握主动;要通过思想教育、公开承诺、考核激励、评先树优等方式调动全员安全生产积极性,形成群防群治局面。

做清醒的“当局者”,对安全管理者来说,特别要强化相关制度的完善、宣传、培训与执行,严格落实安全的“一票否决”制,切实维护制度的刚性约束力,杜绝一切侥幸心理和懈怠行为,为实现本质安全打牢坚实基础。



## 夏季化工安全九防

夏季是化工企业危化品事故易发期和多发期。以下9大危险源一定要注意!

**1. 防泄漏**

玻璃视镜、放空阀、液位计和开关阀门等一定要有防护措施,以防碰撞、开错或破坏而造成泄漏。物料输送阀门及管道拆卸或连接时,注意阀门的开关情况,防止局部憋压而导致喷料。各储罐液位严格控制在标准线以下,同时要定期检查和验证各液位计准确性,以免出现假液位而导致溢料。

**2. 防火**

夏季炎热,化工生产区域易燃、易爆、易挥发原材料较多。例如乙醇、二氯乙烷等沸点低,都属于易挥发物质,在浓度较高的地方极易达到燃点和爆炸极限。

夏季干燥,更要特别注意防火。

**3. 防爆炸**

加强安全阀、防爆膜、精馏系统等的安全管理和监控,定期检查、检验或更换。

严禁违反操作规程和超限作业,严禁将火源带入生产区,杜绝违章动火作业,严禁容易发生反应的两种物品混放。

**4. 防中毒**

在检修与有毒有害物料相关的管道和设备时,一定要佩戴好防毒口罩、防护手套、防护眼镜等防护用品,注意操作顺序,关键岗位应一人操作,一人监督。

装卸物料时,一定将接头牢固扎紧,检查进出口阀门正常后再开启输送泵,严禁顺序颠倒导致局部憋压。

**5. 防超温**

一旦超温或难控制时,应及时采取降温、降量或直接停车等应急措施,物料储存、岗位物料输送的温度控制也必须在标准范围内。

装卸物料须注意温度情况,尤其不要在温度较高、阳光直射的情况下装卸。

**6. 防静电**

低沸点、易挥发物质夏季挥发性更强,容易产生静电。夏季雷雨多,防止危险化学品因静电而引起火灾、爆炸等事故。

**7. 防触电**

不是自己分管的电器、仪表、按钮等带电设施不乱动,自己分管的设备出现故障后立即上报,通知专业维修人员检修,严禁私自触摸、拆卸和检修。

电工必须穿绝缘鞋、戴绝缘手套,作业前一定先断电,挂上“严禁合闸”示禁牌后,在有监护的条件下,方可进行作业。严禁用不规范的配件代替凑合。

严禁电器仪表带病作业,极端天气时更要加强防雨、防雷设施检查。

**8. 防中暑**

夏季出汗多,应多饮水,尤其多饮温差降低,中间休息时多到阴凉处。应备以防中暑药品以防不测。

**9. 防烧(烫、压)伤**

夏季生产过程中,设备与外界温差感觉缩小,尤其要注意身体、工具不要接触正在运转的设备设施。

(以上内容由青岛安工院提供)

## 应急抢修练兵过“三伏”



冬练三九,夏练三伏。7月底,湘北气温已超36摄氏度。巴陵石化消防中心的消防员佩戴头盔,身穿厚厚的消防战斗服,在烈日下加紧训练。彭展 摄

## 多轮次整治防灾患

戴莹

连日来,重庆市涪陵区暴雨增多,江汉油田涪陵页岩气田位于武隆山脉之间,地势起伏大、石多土少,暴雨易造成山洪、滑坡、泥石流、地面塌陷、沉降等问题,给气田安全平稳运行带来隐患。

为积极应对汛期,涪陵页岩气公司备足急救物资、救护用品及抢险工具,并对气田内各施工单位下发通知,要求定期清点应急物资储备情况,及时查漏补缺,时刻关注当地天气预报,完善汛期洪水预警机制,全力做好防范措施。

该公司细化安全巡检巡视模式,采取“远程监控+现场巡视”相结合的立体化检查方式,加大巡视力度。公司生产调控中心24小时专人监控气田各站点情况,各部门纷纷组成专项巡查组,深入各站点、施工现场检查,重点对易涝道路、易垮塌边坡、排水涵管、污水池、钻屑收集点等进行检查,严防安全环保事故发生。

7月23日,员工在现场巡视时发

## 细措施到位度汛期

张泉 杨梅

汛情期间,云南红河石油落实好“五防五到位”措施,坚持“四定”保安全,确保加油站安全度汛。

各加油站逐一落实“五防五到位”措施,筑牢防汛安全网。检查罩棚、便利店、配电室、仓库、员工宿舍等有无漏雨情况,做到防漏雨到位;对加油机、线路等进行防水处理,做到防短路到位;检查卸油口、操作井、量油口及储油罐周边环境等的密封是否完好,做到防渗水到位;对于临山靠山、临崖靠崖的加油站,检查是否存在滑坡、滚石风险,确保防

塌方到位;对于地势低洼的加油站,时刻保持排水沟畅通,做好阻隔工作,做到防灌水到位。

为提升员工的应急处置能力,红河石油坚持“四定”保安全。一是定专人关注极端天气变化,关注当地气象部门的权威信息,提前发出预警缩短反应时间。二是定专人加强应急值班和巡检,确保消息渠道畅通,人和物处于安全状态。三是完善应急预案,定期开展防汛应急预案演练,提升库站员工应急处置能力。四是定期检查应急物资储备情况,确保配备充足、有效的应急物资。

## 23小时总动员

马兰兰 杨超

“鲁皖二期成品油管线汤阴县河位置发生紧急险情,请求支援!”7月24日17时16分,石油工程建设公司河南油建华北项目管理部经理李卫东第一时间向上级汇报。

连日来,河南多地发生区域性严重洪涝灾害,郑州、新乡、安阳等地频频告急。由于汤阴县河上游水库泄洪,将该处河床内的鲁皖二期成品油管线冲刷出河床,在河道内悬空,如果不及时采取保护措施,管道受洪水冲刷,极易出现撕裂损毁,造成重大环境污染事故,一旦汽油泄漏,下游百姓的生命财产安全将受到严重威胁。

情况万分紧急!挂掉电话,河南油建公司总经理钱惠杰没来得及多想,马上与副总经理韩伟杰一起,驱车赶往180公里外的险情一线。

两个小时后,他们到达险情位置,迅速查看现场管线情况。经过与国家管网业主领导、设计单位负责人反复沟通后确定处置方案:首先,将汤河两岸约160米位置分别设置封堵;其次,在被洪水冲刷的河堤两侧打H钢桩,填充砂石袋进行加固,保护河堤和管线不被泄洪水冲刷冲击变

形。

抢险方案确定后,各方闻令而动,向险而行,迅速投入各自岗位,准备战斗。

22时37分,钱惠杰组织现场抢险施工会议,周密部署安排、靠前指挥,韩伟杰通知物流装备中心采购调配抢险物资,李卫东紧急召集各类作业人员赶赴现场。

时间一分一秒地流逝,物资、装备、人员在哪里?能否按照规定时间到达现场?一切都是未知数,现场弥漫着紧张气氛,今夜注定无眠。

7月25日3时5分,50根H钢桩、60立方米砂石、10000个编织袋、10组照明灯、两台大型挖掘机、1台小型挖掘机、4台小型翻斗运输车、20件救生衣、10把手电筒、20把铁锹等物资运抵现场;3时15分,60名各类作业人员抵达现场;3时45分,两套管径323毫米的管线封堵设备运抵现场。

万事俱备,立即行动。现场所有人员在既定工作岗位同时进行管线封堵、河床和河床加固任务。

经过23个小时的紧急动员紧张施工,参战人员不眠不休一口气完成管线封堵。7月25日16时,鲁皖二期成品油管线汤阴县河段顺利脱险。

## 撒哈拉沙漠防中暑

任海超

行表面降温处理,并调配点滴进行输液救治。

此时,4人组成的防中暑救援小组已处于待命状态,担架紧靠着患者,拉起警报的救护车已停在20米外的泥浆罐旁,并保持医用推车和罐梯的方向垂直,以便担架快速推进车辆。邹亚东高举着吊瓶,井架工郭振兴双膝跪在担架的对面,双手托起模拟患者腰部,和其他3名同事同时发力,把模拟患者挪到担架上。

“你们俩个子高,走在前面。”何峰帮医生收拾血压计的同时,不忘提醒同事之间的协调细节。下梯子时,后面两名同事尽量压低身体,确保担

架水平推入救护车。

“没有提前通知,你们能按照预案方法进行施救,而且不慌乱,环节连接紧凑。”演练总结会上,阿美安全总监对参演人员竖起大拇指。

进入高温天气,特别是泵房、泥浆罐等设备旁,最高温度达65摄氏度。在这些区域长时间工作很容易出现中暑,为此,该井队根据作业环境、人员配备等情况,动态调整、完善高温防中暑应急处理预案,并多次培训防中暑技能知识。5月以来,该井队共开展防高温中暑演练12次,既提高了员工的应急处置反应能力,也为更优、更快的高温应急预案完善提供了可靠依据。

## ABC预案保运行

王守华 卢艳艳 林玲

天一次轮番演练一次,演练防汛战位迅速到位,检查各设施是否安全、各工房挡水板、放水沙袋是否严密,排水沟是否畅通,确保设备、人员安全,大水排泄畅通,生产正常运行;C级应急预案,日常演练每日白天、夜间各班组演练一次,提升班组员工应急处置能力。

此外,利用午间休息、下班时间,进行不打招呼的3种防汛应急预案演练,以检验和提升全站人员对各项预案的熟悉掌握度。

他们还利用大雨的实景进行“实战”,将全员投入大雨中,在实景中演练防汛预案,锻炼提升全员抢险能力,以检验预案是否有不足、人员操控处置是否有不当,演练后认真总结不足,进一步提升预案严谨度和抢险水平。

结合多年防汛经验,该单位在雨季前就成立应急抢险突击队,备足备齐各种生产用料和应急工具。针对“水位上涨紧急停泵、泵区排水不畅”等汛情,岗位巡查、工具领取、恢复生产等各个环节衔接紧密有序,抢险队员分工明确,配合流畅,在安全有序的状态下进行。

他们还制订雨季隐患排查重点线路巡查计划,加密巡检次数。根据不同情况,明确重点巡和特殊巡两种不同的巡查方式,及时了解掌握重点隐患部位的汛情情况,对高低压配电室、外输泵房电缆沟配齐排水泵定时巡检,以便及时启动预案。

目前,该单位大汛处置能力逐步提升,确保了暴雨天气输油生产安全运行。

