

江汉盐化工开足马力
增产出口助全球抗疫



7月21日,江汉盐化工湖北有限公司1.2万吨/年漂粉精装置建设项目顺利投料试车。漂粉精消毒剂产品远销欧洲、美洲、大洋洲、亚洲等地的80多个国家和地区,助力全球抗疫。

针对全球疫情防控控粉精市场需求的态势,该公司充分利用自产氯气、烧碱等基础化工原料优势,去年6月开工新建1.2万吨/年漂粉精生产装置,面对疫情及汛情等多重因素叠加的影响,建设各方协同合作,共克难关,确保施工建设和疫情防控两不误,安全优质高效地完成严建任务。

图为员工在现场巡检装置。
宋国梁 段林薇 摄影报道

胜利石油工程上半年
海外新签合同额近亿美元

本报讯 随着疫情形势初步好转,全球石油工程服务市场踏上加速回暖的快车道,胜利石油工程紧紧把握市场机遇,加快停待项目、设备重启,全力推进海外市场拓市创效。上半年,该公司海外市场累计签署合同额近1亿美元。

在沙特、科威特等传统优势市场,胜利石油工程加强钻机的现场生产安全管理,沙特市场SP103队实现连续14年安全生产,科威特12支钻修井队保持安全运行。为保障后续工作量,他们加大与业主沟通力度,积极推介综合一体化井筒服务,已通过沙特压裂资质预定,积极准备地面测试项目投标,推动高附加值项目全面进入。

在拓展规模的同时,他们同步做好市场布局的优化调整,加快启动停待钻机项目。胜利石油工程南美项目4月初实现全面复工复产;妥善做好蒙古、埃及、土耳其等低效市场机构关闭、设备回运和资产处置,已完成7部钻机和配套设备的回运工作,新增资产处置收入320万元。

(蒋振 鲁荻扬)

助肯尼亚运动员
备赛东京奥运会

●杨森 邱怀超

在东京奥运会的体育场上,肯尼亚国家田径队的短跑运动员们认真训练、全力奔跑,努力为自己的国家赢得荣誉。然而就在一个多月前,他们却在自己的国家为寻找一块合适的训练场地而发愁。

原来一个多月前,由于长时间的强紫外线照射,莫伊体育中心的田径跑道塑膜表层多处出现了脱皮、开裂现象,直接影响了运动员的训练。莫伊体育中心的部门经理莉莉安第一时间打电话将这一情况告知了莫伊体育中心承建单位——石油工程建设公司胜利建工在肯尼亚地区的负责人樊培孝。

接到电话后,樊培孝迅速带领技术人员来到体育中心现场进行勘察,并现场制定了修复方案。当天,他们组织27名人员,11台施工设备和小型工具,开始了昼夜施工,全力抢修受损跑道。4天后,当全新的田径跑道展现在面前时,莉莉安握着樊培孝的手开心地说:“太神奇了!没想到这么快就能修复好场地,这真是中国速度啊!”

胜利建工公司作为中国政府援建肯尼亚莫伊体育中心项目的承建单位,从2009年第一期维修工程以来,先后完成了3期维修和技术服务工程,出色保障了体育中心的正常运转,得到了中国驻肯尼亚使馆经商处、肯尼亚体育部的高度评价。

自2007年进入肯尼亚市场以来,胜利建工公司先后完成了“中肯友谊之路”内罗毕城市道路改造工程、“东非第一路”西卡高速公路等9个大型重点工程,道路施工总里程达237公里,先后获得“2012~2013年中国国家优质工程奖”、肯尼亚共和国总统嘉奖令等多项荣誉,在“一带一路”沿线国家肯尼亚树立了中国石化良好的品牌形象。

异域来风
Global Petrochemical Weekly

中原石油工程海外市场逆市“突围”

围绕“安全、速度、效益”三项指标,上半年新(续)签合同额46.82亿元,提前完成全年任务

●本报记者 杨君
通讯员 袁旭光 林卫卫

今年以来,中原石油工程直面新冠肺炎疫情、队伍停工、综合成本激增等多种困难,围绕“安全、速度、效益”三项指标,全力推动提质增效。截至7月底,中原石油工程海外市场新(续)签合同额46.82亿元,同比增长44.63%,提前完成全年任务,海外市场实现逆市突围。

抓防疫保安全 推动复工复产

受海外新冠疫情持续影响,今年以来,中原石油工程海外市场先后停工的钻井队伍超过10支,经营创效受到极大影响。

今年初以来,该公司抓住海外市场窗口期,在国际石油工程公司大力支持下,积极与沙特阿美公司、科威特国家石油公司等重点市场甲方进行沟通,第一时间掌握市场信息,保持市场开发主动。

经过不懈努力,SINO-37钻井队于去年底顺利复工复产,为其他停工井队对照甲方新标准实施有效整改提供了借鉴。随后,SINO-16号钻井

队经过一个多月的整改,完成所有设备的三类或四类检测后,业已复工。

各海外队伍更加注重提升现场施工业绩,持续增强整体竞争实力,先后有多支队伍创出区块作业新指标。其中,SINO-35队连续创下7项作业高指标,并成功应用两项区块钻井新工艺,有效规避了井下事故。这些突出业绩也为中国钻井队复工起到了很好的正面展示作用。

在努力复工的同时,中原石油工程海外公司以“百日安全无事故”“五查五严保安全”专项行动为抓手,进一步压实安全生产主体责任,把住安全生产关口,严肃惩治违章行为,狠抓隐患排查治理,为生产经营工作奠定有力安全支撑。截至7月底,中原石油工程各境外公司累计排查整治各类隐患1032项,并全部实施有效整改,安全生产平稳运行的良好态势得到持续巩固。

挖潜力强绩效 做优到手合同

7月23日,由中原石油工程海外公司钻井队承钻的哈萨克斯坦市场阿克纠宾北特鲁瓦油田H799井顺利完钻。该井是一口高难度水平井。“祝贺

你们,第一次施工这种井型,就把这口井打造成了精品工程!”甲方监督对平台经理李洪凯表扬道。

今年上半年,中原石油工程在哈萨克斯坦市场重新打开局面,中标多个区块17口大包井,还在“三新”市场有条件中标道达尔乌干达钻井、打捞、下油(套)管项目,为海外事业高质量发展培育了新的经济增长点。

合同到手只是一个开端,能否创效、如何实现效益最大化的关键在于执行合同的过程和最终业绩。

中原石油工程充分发挥考核指挥棒作用,层层传递考核压力,加强经营对比分析,帮助井队找准问题症结,不断激励提业绩,树品牌的热情与活力,各基层井队对照考核要求,自觉树标对标,队伍业绩意识明显增强。

沙特市场在甲方发布的近3年综合评比中,有3支井队取得突破100分的好成绩。中原石油工程海外队伍作业业绩和品牌形象实现大幅提升,累计收到来自沙特阿美、哈里伯顿、贝克休斯、科威特国家石油公司的表彰信共计30多封,共有33支井队保持了100%全勤,占生产队的73%。

为进一步推进精准创效,中原石油工程出台了2021年挖潜增效实施

方案,积极引导全体员工牢固树立长期过“紧日子”的思想,始终坚持“一切成本皆可控”的理念,把低成本战略切实融入生产经营的全过程。

上半年,海外市场各队月度平均材料消耗同比下降4万元,总额同比下降超百万元。今年,该公司还出台了支出类合同降价激励办法,通过积极开展市场调研、对比合同价格、引入新服务等手段,促使服务商降低合同价格,推进从链条源头深入挖潜。上半年,通过开展自主修理和认证、压减人工成本、降低合同价格、自主加工制造,共计挖潜2000多万元。

提效率保效益 实现逆势突围

今年夏天连续高温,室外温度达到70摄氏度!沙特、科威特市场钻井队员面临极大困难。但就是在这样的条件下,SINO-22号钻井队的搬迁周期还是不断创下纪录,从230小时一路缩短至192小时。SINO-25钻井队更是在一个月内完成了5口井的施工、搬迁任务,再次刷新令甲方瞠目的“中国速度”。

效率提升只是手段,效益提升才是最终目的。为实现合同额与效益额

同步增加,中原石油工程坚定不移实施海外优先发展战略。“市场是我们的命根子,海外市场是我们的腰杆子,只有海外市场持续做优做强做大,撑起‘半壁江山’,我们的腰杆子才能挺得更直,高质量发展的底气才会更足。”中原石油工程执行董事、党委书记张百灵说。

在常态化抓牢境外疫情防控、严防公共卫生安全风险的基础上,上半年,公司沙特市场两部钻机获得1年延期;科威特市场4个队签订科威特石油公司5+1年合同,6个队合同延期;非洲市场乍得钻井、固井项目延期2年。南苏丹3/7区钻井、固井项目延期1年,修井项目延期半年。苏丹6区钻井液项目延期半年,2台修井机赢得2+1年合同。

下半年,中原石油工程还将加强与国勘、国工合作,着力巩固沙特、科威特、非洲等老市场,尽快启动乌干达市场,积极复苏哈萨克斯坦市场,重点开辟伊拉克、阿联酋等新市场,努力打造新的效益增长极。

跨国拓市
Global Petrochemical Weekly



俄罗斯阿穆尔项目坚持绿色生产建设

作为中国石化和俄罗斯西布尔重大联合项目之一,俄罗斯阿穆尔天然气化工综合体(AGCC)在项目建设中始终采用先进环境解决方案,最大程度降低各项生产活动对环境的影响,促进人与自然和谐共生。

阿穆尔天然气化工综合体是西布尔和中国石化的合资项目,西布尔和中国石化的持股比例分别为60%和40%。项目首席环保专家康斯坦丁·瓦西里耶夫表示,目前正在建设的设施将采用针对燃烧源的专门设

计方案,包括热解炉和锅炉厂将使用天然气代替煤炭,火炬系统也将采用无烟燃烧。项目热解装置将采用创新的技术解决方案,在燃烧过程中,热解副产品氢/甲烷将作为燃料返回到生产循环中,避免排入到大气造成污染。

大图:俄罗斯阿穆尔天然气化工综合体项目现场。小图:在俄罗斯阿穆尔国立大学里,来自不同国家的项目员工聚会研讨。

艾宁 供图



●田元武

7月11日晚10点,刘运方的办公室里,灯光依旧闪烁。忽而狂风大作,一阵阵沙粒子敲打在窗户上。

炼化工程集团十建公司阿曼杜库姆炼油项目物资供应部部长刘运方拿着手机,从办公室里冒着漫天黄沙,手托着装进了物资供应仓库:“安东尼,防护帆布明早要准备好,这两天夜里沙尘暴比较频繁,特别是后天到货的那批过滤器设备,一定要做好防沙工作。”不到半小时,仓库里就有了存放过滤器的位置。

自杜库姆炼油项目开工以来,刘运方拿出参加工作13年的“看家本领”,扑下身子争当大漠里的物资保供先锋。施工现场有一句活:“只要刘运方在,咱们的物资材料就不用愁。”

优化完善仓储管理 提高物资保供效率

“钢结构、设备、管道等材料直接运到现场,减少物资二次倒运频率,提高入库效率。”7月15日清晨,刘运方一到现场,就把注意力聚焦在项目物资仓储管理优化方案上。多年的物资保供经验告诉他,仓储管理是项目攻坚创效的一块“大蛋糕”,只要不断优化仓储管理,就能挖出大效益。

针对海外物资仓储成本居高不下、材料入库效率偏低等棘手问题,刘运方从优化仓储管理上进行通盘考虑,从钢结构、设备物资管理入手,打破传统仓储管理模式,全力提高物资材料入库效率。

两年来,刘运方带领项目物资供应人员不断优化完善仓储管理模式,

炼化工程集团十建公司阿曼杜库姆炼油项目现场流传着一句话:只要刘运方在,物资材料就不用愁

大漠里的保供先锋

在施工现场完成钢结构7500吨、设备150台、管道15万米、电气仪表电缆130万米等物资保供任务,物资二次倒运频率比原计划降低了70%,节省吊车、货车等运输成本超过100万元。

严格把控物资检测 不合格材料“零进场”

“你们送来的这批阀门存在不合格现象,有1台闸阀试压达不到设计标准,有两台截止阀的法兰面有损伤,造成试压不达标,请立即将其返回厂家更换。”6月初的一天,刘运方和一家材料供应商的现场代表在仓库里起了争执。

“刘部长,那3台阀门试压时只有一点点渗水,不影响正常使用,等下回再送货的时候,绝对100%合格。”面对供应商的请求,刘运方开始“较真儿”了,他坚定地说:“杜绝不合格材料进场是我们的底线,没有商量的余地。”直到两周之后,供应商将质量完全合格的阀门顺利送到施工现场,刘运方才签了字。

在刘运方看来,如果物资材料质量不合格,等安装完成后质量检测出问题,那可不是耽误几天工期的事情,得花费较大的人力、物力和财力进行返工,这笔账在刘运方心里清清楚楚的。



刘运方(左)和外籍物资供应人员一起进行焊接材料质量检测。 李祥 摄

其实,在物资材料检测过程中,刘运方爱“较真”的脾气从来就没变过。面对杜库姆炼油项目物资材料种类复杂、数量繁多、工期紧张等因素而造成的严峻物资保供形势,刘运方不断优化材料检测程序,现场施工用料实施快速检测、精准验收、及时发放的“一条龙”服务,实现了物资材料进场100%检测、不合格材料“零进场”的

目标,受到了外方总承包单位及中外参建员工的一致好评。

着力培养外籍员工 人人成为保供先锋

两年前,刘运方刚到杜库姆炼油项目建设工地时,手下只有两名中方员工。他下定决心,一定要把外籍员

工培养成物资供应的“骨干”,减轻人员不足的压力。

来自巴基斯坦的小伙子纳卫德第一个闯进了刘运方的视野。刚入职不到半个月,他就迅速适应了现场施工作业环境,对物资材料的理解好于其他外籍员工。刘运方发现了纳卫德良好的学习能力,纳卫德实习期刚结束,就被安排到物资供应部。

在刘运方的带领下,纳卫德仅用20多天时间就熟悉掌握了物资材料的出入库、检测、发放等流程。原本电脑应用基础较差的纳卫德,经过刘运方的指导,迅速学会了用Excel表格做物资材料平衡台账。纳卫德的迅速成长,让刘运方兴奋不已,于是物资供应管理中难度最大、时间要求最紧的工艺管道材料保供任务重担就压在了纳卫德的肩上。

“特别感谢我的中国师父,他白天带着我去现场给施工单位发放材料,晚上帮我提高电脑应用技能水平,现在我已经是一名合格的物资保供人员了。”纳卫德对刘运方充满了感激之情。两年时间里,纳卫德顺利完成了15万米的工艺管道材料保供任务,成为项目物资保供的又一个先锋。

看着纳卫德迅速成为物资保供的骨干,安东尼、斯拉瓦、阿宾、菲利克斯等4名外籍员工纷纷加入刘运方的麾下。不到10个月,在刘运方的带领下,已有5名外籍员工成了项目物资供应管理的中坚力量,他们分工明确、团结协作,出色完成了钢结构、设备、工艺管道、电气仪表等各专业物资材料保供任务。

域外拾贝
Global Petrochemical Weekly