

中原石油工程公司抓实生产经营创效基本单元,持续机制创新,系统优化资源

项目化管理助推效益持续攀升

于建设 邱明哲

6月11日,中原石油工程公司市场管理委员会高级主管万先涛正认真地对钻井三公司承揽的4井招标项目的资料进行审核、登记备案。这是该公司项目化管理的一个缩影。

近年来,该公司始终坚持提质增效工作主线,抓实生产经营创效基本单元,持续机制创新、系统优化资源,做强做优做精项目化管理,公司效益持续攀升,利润贡献连续两年排名石油工程地区公司第一。

明确权责 构建完善项目决策体系

中原石油工程公司是中国石化上游板块最早走出油田闯市场、迈出国门谋发展的工程队伍,已形成了一套有效的项目化管理体系。

在海外市场过程中,该公司逐步建立国内和国外两项管理机制。国内形成以“机关部室+专业经营单位+现

场指挥部+项目部+基层队”双线管理模式的项目监督管理机制,实现机关职能向基层一线的快速延伸;境外项目建立了以境外公司管理业务为主、国内单位提供支撑的协调管理机制。

该公司不断规范市场评价标准,完善市场信息网络,收集国内外市场信息,注重对重点市场、重点信息的分析研究,执行市场信息登记制度,优化对外投标协调机制,对每个项目坚持做好事前风险防控,该公司两级机关市场开发部门对市场重点环节进行严格监督,按照“历史核算数据测预算、预算执行管控抓核算”的原则,促进预算与核算相互保障。根据新市场或新区域、成熟市场情况进一步规范决策程序,统一制定分区域、分井型、全要素的成本定额标准,对投标项目进行成本效益测算,实行分级决策。

科学管控 搭建生产运行信息平台

5月21日14时,塔里木分公司正

在钻进的顺北16X井突发高套压溢流现象。中原石油工程公司生产指挥中心接到汇报后,立即启动应急响应,组织专家迅速与现场视频连线实施远程会诊,指挥现场压井作业,及时有效控制住险情,为公司挽回了损失,保障了人员和设备安全。

该公司生产指挥中心汇集生产、技术、安全、装备等部门于一体的生产运行信息平台,按照“日碰头、月总结、季分析”的要求,及时研究解决一线生产问题,安排部署措施;执行24小时值班制度,确保与上级部门和基层一线保持不间断通信,完善应急预案,强化调度指挥,充分发挥监测预警,辅助决策和实战动员的作用。

“生产视频监控系统集成了各单位共157支队伍的远程视频监控,随时开展视频安全抽查及违章抓拍,及时制止违章操作。并将违章信息同步传送到相关部门,持续跟踪处置流程,实现安全闭环管理。”生产指挥中

心生产运行部副主任王陶介绍,该视频还协助公司技术专家以视频会议、专家会诊等形式,打通了技术管理直通一线、直达项目的“最后一公里”,逐步形成14个工区提速模板、9个区域钻井液操作规范,为项目运行的提速提效、井下复杂情况的预防及处理提供了技术支撑。

该中心生产指挥系统充分调研分析12个甲方市场236种数据采集及交付模板,开发适应行业特点的报表生成模块,有效消除信息孤岛。截至目前,该公司生产指挥中心已接入16类46项生产运行信息,组建可视化、数字化物联网,实现对一线生产情况的远程识别、定位、跟踪、监控和管理。

价值引领 持续完善绩效考核机制

中原石油工程公司坚持“人人都

江汉油田两段式招标节约采购资金

本报讯 “在工程院化工辅料丙烯酸工业级、羧类全氟三乙胺等物资的招标中,我们通过采取两段式招标,可将物资的采购价格降低10%左右。”6月7日,江汉油田物资供应中心材料机电部主任专家姜美华介绍。

物资供应中心以节约采购资金、提升采购物资性价比为目标,今年以来,优化自采物资招标方案,全面推行两段式招标,做到“应招必招,能招尽招”,提升招标采购的成功率和采购绩效,充分发挥了招标采购的降本作用。目前,该中心已经固化两段式招标品种48个,完成两段式招标品种18个,节约采购资金120万元。

两段式招标,就是将技术评价和商务报价分开,第一段是参标供应商递交资格预审申请文件,在中国石化物资招标投标网的评委库里抽取资格预审评委,通过公正、公开、严谨的

资质审核,选择出符合条件的投标人作为入围供应商;第二段是给通过资格预审的投标人发放招标文件,大家针对采购物资进行集中报价,在投标人对物资的报价进行有效竞争后,采用评审的最低价法,选择中标人,以达到降本的目的。

“选择这样的招标方式,就是给供应商更大的压力,让他们拿出最优惠价格参与竞争”,该中心招标专家程莹介绍。今年以来,该中心减少一单一采,实现“零单采购”向“批量采购”转变,目前已完成123份框架协议选商工作,减少在用供应商数量36家,压缩供应商总量达5%。通过压缩供应商,达到以量换价,最终选取价格低、质量又有保证的供应商,进一步加大两段式招标力度。据悉,在刚结束的有机化学原料框架协议采购中,他们通过两段式招标,节采比达到6.37%。

(谢江 刘强 许宁)

中韩石化烯烃部异味治理见成效

本报讯 6月份以来,随着武汉气温的逐渐升高,中韩石化烯烃部对装置和罐区开展异味治理工作。他们成立联合检查小组,对各装置的异味源梳理情况及消除异味措施执行情况进行检查。在苯乙烯装置,重点梳理系统管帽配备情况,对各类油污工具的收集与处置,雨污水系统及污水池风机运行情况进行详细检查。在碳五分离装置,要求日常过滤器、再沸器切换清理作

业要实现密闭倒空、置换、彻底蒸煮,减少污水排放量,避免雨污水系统的异常。对装置产生的危废焦渣、药剂空桶要及时降温、转运出厂。

针对现场环境作业管控的难点与工艺特点,烯烃部制定出一套排查与治理长效机制。结合安全生产月活动开展“比学赶帮超”活动,加强隐患自查,及时解决问题,实现生产和安全环保的同步提升。

(王舒新 吴雷)



6月安全生产月期间,安徽石油进一步加强加气站安全管理,各地市公司认真执行公司抽查、片区周查、加气站日查的三级安全隐患排查制度,加大对重点设备、薄弱环节和重大危险源的检查管控力度,全力保障迎峰度夏安全生产。图为6月15日,安徽石油合肥铜陵南路加气站员工加气前为出租车进行安全检查。

孙德荣 摄

近日,西北油田一号工程重点项目五号联合站顺利实现中期交工,进入了系统试运行阶段,目前,运行状态平稳。“五号联准时交,一个主要方面,得益于从设计之初就遵循合规管理体系,高效完成设计、审批、征地、建设等各个流程。”西北油田顺北重点项目部副经理汤晟说。

“十三五”期间,西北油田法律系统围绕中心、服务大局、防范风险、保障发展,率先建成集团公司第一个“四位一体”合规管理体系,实现3年以上历史欠款全部清零,近年获得集团公司两次专项工作验收A类评价、法治工作先进单位称号,并获自治区H5法治宣传优秀组织奖等。今年5月,西北油田收到了集团公司企改和法律部发来的贺信。

西北油田率先建成集团公司第一个“四位一体”合规管理体系

以高质量法律服务保障企业高质量发展

5月底,“西北油田大涝坝凝析气藏储气库建设工程”项目合法合规性论证通过。

今年是西北油田分离移交企业关键时期,针对“四供一业”分离移交、新疆能化公司托管、离退休职工分离移交等事项,企管法规部从严审核把关、起草法律文书、办理工商事务、出具法律意见书,确保了改革顺利完成,目前各项业务进展顺利。

“任何重大决策都要通过法律审核,否则绝不拍板。”西北油田总法律顾问贺小酒说。该公司加大“三重一大”决策法律审核把关力度,将投资项目和重大决策合法合规性论证嵌入决策流程,完成塔河油田托甫台南地面油气设施迁建工程等13个一类

项目的合法合规性论证。

今年是西北油田分离移交企业关键时期,针对“四供一业”分离移交、新疆能化公司托管、离退休职工分离移交等事项,企管法规部从严审核把关、起草法律文书、办理工商事务、出具法律意见书,确保了改革顺利完成,目前各项业务进展顺利。

针对规范承包方农民工工资账户管理、油气战略合作等500余项重大生产经营事项,西北油田一一出具法律意见,强化规章制度合法性审核,共审核制度343件,实现了重大决策、规章制度

的施工中、完工后的分析,建立以单井(单项目)定额考核为核,以基层为基础,各层级与基层挂钩,自下而上、工效联动的绩效考核机制,加大力度向一线、向关键岗位倾斜。

按照公司项目化管理的要求,

国内市场基层单位、项目部、后勤单位、机关部门、单体技术部门分别制定绩效考核办法。基层队实行单井或单项目定额考核兑现,做到上不封顶。2020年度单井月兑现最高67.6万元,最低2.8万元,相差达23倍;单位技术部门负责人平均兑现12.5万元,高出其他部门近40%,充分调动了项目员工的积极性和创造性。

海外市场基层队实行考核成本、周期节约、日费率、工程检查考核挂钩兑现,引导基层队加强安全生产、成本控制,切实落实好境外公司生产经营主体责任,持续优化市场,不断提高盈利能力。

不妨多些突袭式检查

王守华 田蕾

胜利油田油气集输总厂永安输油站实施突袭式检查,检查不通知、不定时,或白天,或夜晚,甚至在用餐时间也会随时抽查。因为不知道检查人员什么时候来,员工必须时刻做到安全规范操作、严格设备管理。一年来,该站的安全工作及设备管理水平大幅提升。

这种不打招呼、直奔现场的突袭式检查方式值得提倡。

一方面,检查时直奔现场,从设备到工艺流程,员工不能提前准备,更能看到最真实的工作状态,问题就更容易发现,也能得到及时解决,确保了安全生产;另一方面,有利于鞭策员工时刻绷紧安全弦,进而促使其养成良好的安全习惯和严谨的工作作风,实现本质安全。

正值安全生产月期间,“五查五严”保安全专项行动正如火如荼开展。各基层单位开展了形式多样的安全检查行动。这些检查大多固定时间和模式。这种方式有利于集中一段时间针对阶段性重点开展专项检查,集中力量解决大问题;但这种提前通知的检查,有些问题会提前处理甚至刻意隐瞒,不利于从本质上发现问题、消除隐患,有违安全检查的本意。

安全检查的目的,是检查安全措施落实不到位,安全工作抓不扎实,从而促进安全管理水提升。为确保检查质量,检查方式不妨灵活多样,可以采用突袭、回马枪等检查方式来发现问题、及时整改,督促员工将安全规范操作落实到每时每刻、每一个环节。



巴陵石化积极打造经营财务管控新模式

本报讯 今年以来,巴陵石化通过深化业财融合,积极打造经营财务管控新模式,前5个月企业累计盈利7598万元。财务管控新模式为企业增效新引擎。

去年4月开始,巴陵石化扎实推进财务管控模式转型、职能转型、人员转型和数字化转型,构建经营财务管控新模式。

在各部门的共同协作下,该公司重建业务流程标准,建立多层次价值管理梯队,初步形成了新型管理会计体系。仅用8个月时间就高效率、低成本地完成公司一体化重组工作。此次重组实现了橡胶、树脂、己内酰胺三条产品链的融合和向氢气新能源的转型,对于合资公司的盈利能力、营运能力、发展能力均有大幅提升。

今年,基于公司重组后效益、资产现状,他们建立了“3+3+1”项目团队,即己内酰胺产业链、炼油产业链、储运资产盘活等3个攻坚组,经营优化、资产处置、资金运作等3个专业组,1个价税政策争取组,深入业务端,实现公司效益最大化。

产业链攻坚组在炼油装置检修期间,组织财务、业务人员深入业务现场,研究原油到成品油全链条优化空间,通过合理安排加工油种、合理布局产品流向,赶上了年度效益目标进度,2021年己内酰胺产品链实现扭亏为盈。专业组盯紧市场变化,督促业务部门对自销产品及时推价顺价,树脂产品链在双酚A价格持续上涨突破历史新高前提下,累计定价68次,树脂产品价格翻倍增涨,经营创效突出。

此外,该公司持续深化财务数字化转型,建立系统深化应用方案,进一步推进财务职能转型,改变传统“账房先生”的思想,由“管数字”向“管业务”转变。

(徐亮亮 喻丽梅)



现场驻点监督 确保施工安全

华东石油局采取安全人员现场驻点监督的方式,针对10多处高风险作业进行安全提示并制定好安全防范措施,确保施工安全。图为6月13日,华东石油局安全人员在现

场监督。

沈志军 摄 胡晓刚 文



人格权及其内容

第九百九十条 人格权是民事主体享有的生命权、身体权、健康权、姓名权、名称权、肖像权、名誉权、荣誉权、隐私权等权利。

除前款规定的人格权外,自然

人享有基于人身自由、人格尊严产生的其他人格权益。

解读:民法典首次将人格权独立成编,具有开创性的历史意义,体现了对于人权的重视。人格,是指

能够独立享有权利、承担义务的主体资格。这里的民事主体,既包括自然人,也包括法人、非法人组织。法人、非法人组织享有名称权、名誉权和荣誉权。

人格权诉前禁令

第九百九十七条 民事主体有证据证明行为人正在实施或者即将实施侵害其人格权的违法行为,不及时制止将使其合法权益受到难以弥补的损害的,有权依法向人民法

院申请采取责令行为人停止有关行

为的措施。

解读:人格权保护在过去常常不

受重视,导致人格权在受到侵犯时不

能得到及时保护。本条设立人格权

行为禁令,使得人格权保护从以往的损害后果发生后才可以维权,变为有证据即可向人民法院申请保护,制止违法行为,从事后弥补转变为事前预防,是人格权保护的一大进步。

人格权不受诉讼时效限制

第九百九十五条 人格权受到侵害的,受害人有权依照本法和其他法律的规定请求行为人承担民事责任。受害人的停止侵害、排除妨碍、消除危险、消除影响、恢复名誉、赔礼道歉请求权,不适用诉讼时效的规定。

解读:本条规定了人格权受到侵害的,受害人有权依照本法和其他法律的规定请求行为人承担民事责任。同时明确了基于人格权受损产生的相应请求权,不适用诉讼时效的规定,即受害人不受时效的限制,拥有向人民法院请求保

护的请求权。

(高倩)



年将两家共1.1亿元破产债权无风险全额回收,实现了3年以上历史欠款全部清零,充分体现了法律的维权创效作用。

“十三五”期间,西北油田共处理新发案件15起,历史遗留案件1起,通过深入掌握案情、研究诉讼策略,编制证据清单,实施一案一策,精准打击,实现结案率和胜诉率两个100%,最大限度维护了西北油田合法权益。

在疫情防控常态化期间,西北油田为防止新冠疫情及不可抗力带来的履约风险,出台了新冠疫情防治法律合规工作指引和合同履行工作指引。他们成立法律保障专项工作组,指导各单位、部门处理异常履行合同,引导广大员工深入了解疫情防控工作有关法律知识,为疫情防控期间安全生产稳定提供了法律支撑,确保了疫情防控、生产经营双战双胜。

石油销售(商储)公司专项检查促提升

本报讯 6月8日,石油销售(商储)公司成立3个专项检查小组,分别对仪征、天津、镇海等库区进行为期两天的安全专项检查,深入了解各库区生产运行情况,储罐大修施工进展及高风险作业安全措施落实情况,全力确保各库区安全生产平稳运行。

该公司自组建以来,持续抓好本质安全提升,从原油接卸源头开始,规范码头接卸及输送过程中节点和硫化氢问题管理,确保原油接卸过程安全管理。开展库区合规性排查,组织梳理HSE合规合法手续,协调国家管网及集团公司总部有关部门,督促代管企业做好危险化学品经营许可证、港口经营许可证、排污许可证等证办理工作,对接跟踪63项合规合法手续办理,督促完成消防、保卫合同变更。

今年5月,他们全面梳理和排查库区安全风险隐患,以“四不两直”的检查方式对库区安全管理情况摸清底细,督促代管企业落实好立查立改,有效建立了督促、检查、整改、提升的闭环模式。上半年,该公司共开展“四不两直”检查21次,帮助整改问题87项。

(苏祺)