

## 确保“十四五”开好局 以优异成绩庆祝建党100周年



## 编者按

1月15日~4月25日,集团公司在全系统开展以“反‘三违’、查隐患”为主题的百日安全无事故专项行动。石油工程公司在落实集团公司整体安排的基础上,重点推进HSSE管理制度完善、基层作业施工指导书编制、视频安全监控平台建立应用等工作,构建“大监督”安全管理体系,提升应急处置能力,确保了1580支在运行队伍、22口重点井、48个重点施工项目平稳运行。本版专题回顾石油工程公司在专项行动中的做法,并特邀部分安全总监谈认识体会,敬请关注。

本文版图由 杨鹏辉 李泰豫 提供

**工程视界**  
Popular Science

## 聚焦“大监督”目标 共筑“大安全”体系

在石油工程公司本部机关,辛丑年的大年初一与往年不同。这一天,公司负责人与值班人员及相关部门人员通过远程视频监控,先后对3支基层钻井队的作业现场进行了安全观察,对岗位员工的规范作业给予充分肯定,也对存在的不足提出整改要求。这是该公司聚焦大监督目标、压实安全责任的一个缩影。

“百日安全无事故”专项行动开展以来,该公司成立了以“一把手”为组长的专项行动领导小组,通过完善HSSE体系运行和制度管理,开展了以关键设备隐患排查为重点的专项检查。他们利用远程视频加强作业现场监督检查,强化对所属单位的安全监管,进一步落实安全生产主体责任,全面提升了安全基础管理水平。

### “管理体系建设+标准制度完善”,夯实HSSE基础

石油工程公司组织编制石油工程HSSE管理体系,举办专题培训班,对关键要素、审核指标进行解读,推进了公司HSSE管理体系在各层级运行。

该公司系统梳理公司级HSSE管理制度42项,发布石油工程公司HSSE检查管理规定、石油工程公司HSSE绩效考核管理办法,市场开发、物资装备等处室结合自身工作内容,制定下发石油工程公司生产运行管理办法、设备租赁管理办法等,在本专业线条推进安全管理落实落地。

该公司还发布了2021年度石油工程四大类30项重复隐患治理清单,跟踪落实整改销项情况,确保安全监督全面到位。

### “线上观察+线下督查”,强化安全监管

石油工程板块点多、线长、面广,野外施工条件艰苦复杂,为确保施工安全,该公司加快推进所属单位视频监控平台建设,持续开展远程视频监控及视频互查,目前已开展安全观察43次、发现隐患203项,通报批评了存在严重违章和重大安全隐患的3家单位。

该公司还创新线上观察方式,安全环保部联合各部门对所属单位施工现场进行视频互查,共检查136个现场,发现隐患395项;组织6次井控视频连线,对12口风险井实施“一对一”帮扶,一季度钻井故障损失时间同比减少73天。在作业现场,该公司严格落实干部值班值守制度,做到提前预防、及时研判、科学处置。活动期间,对胜利、中原、西南等工区进行现场“四不两直”督查,发现隐患258项,提出建议39项。

### “设备隐患排查+承包商检查”,提升本质安全

石油工程公司组织开展了以关键设备隐患排查为重点的专项行动,对所有租赁设备进行摸排、评估,清退不合格的租赁设备48台(套);对顶驱导轨间、导轨与天车及导轨终端防护进行重点整改,对在用顶驱进行探伤检测。

该公司今年计划对钻修井机部件检测203台(套),整机评估153台(套),对28台钻机进行报废处理。

他们还组织各项目部细化完善承包商选商标准和评价制度,针对队伍资质、HSSE业绩组织开展准入复审和专项排查,进一步明确招标方案中的安全保障措施要求;强化承包商施工现场监督检查,目前清退承包商21家、纳入黑名单4家、清退承包商人员11人。

## 筑好安全防线 夯实建设根基

上图为4月16日,中国石化井控专项应急演练在西南石油工程公司员工培训中心安全实训基地开展。

### ●江汉石油工程

#### 多措并举筑牢安全防护屏障

江汉石油工程公司扎实开展“百日安全无事故”专项行动,坚守“发展决不能以牺牲安全为代价”的底线,明确“安全第一”的重要前提,通过采取多种方式筑牢安全防护屏障,有效提升了整体安全水平。

该公司深挖安全隐患的深层管理因素,系统诊断不合规项,研究修订措施;利用信息化手段建立隐患、安全记分等“大数据”库,通过智能化分析,精准把握安全管理薄弱环节;持续开展设备本质安全提升改造,加密设

备检测频次;重点落实油基岩屑处理装置运行全过程“专人专项”安全监管,年处置能力提升至7万吨。

该公司还聚焦重点项目、关键环节,瞄准重要部位、重大隐患,成立专班开展关键要害部位安全隐患排查和整治,对排查出的隐患进行分类、汇总和分析,深挖表象背后的深层原因,制定“实名制”的系统性整改方案,挂牌跟踪整改进度,持续推进了“以安排替代落实、以台账替代现场”等问题的整治。

### ●西南石油工程

#### 聚焦从严管理 严肃考核问责

西南石油工程公司聚焦从严管理,紧盯重点项目施工,强化领导干部引领,严肃考核问责,持续推进严管高压态势,进一步营造了安全稳定发展环境。

该公司挂牌氮气钻井施工等集团公司级重大安全风险管控,针对涉及井喷、硫化氢逸散、井漏、卡钻等工程故障复杂风险的重点井,分别制定了措施,落实了责任。两级领导班子成员积极开展“三个一”活动,到安全联系点进行一次安全观察、一次安全检查、一次安全教

育,今年以来已有105人次参与活动。

该公司下发了《石油工程HSSE标准整编手册》,加强HSSE绩效考核情况通报,分层次、分层级、分岗位,有针对性地开展警示教育和员工岗位技能培训;加强10项专项行动现场督查,把督查问题由原来简单枯燥的文字描述,改为现场照片搬上屏幕,组织被查单位观看,并以第三者的视角剖析风险、隐患、事故间的关系,受到基层单位好评。

### ●华东石油工程

#### 梳理重点风险 实施有效管控

华东石油工程公司安全环保部对每个时期、每个阶段的风险进行梳理,突出重点风险和措施有效管控,不定期推送安全风险提示和管控指南。

他们改变以往下发文件、层层传达的做法,组织安排二级单位、基层单位识别评估,对不同施工区域季节性、节假日、疫情防控、危化品、钻机平移整体安装防喷器作业等信息进行收集,认真甄别,同时把上级有关文件要求融入其中,制定切实可行的基层风险防控指南。与以往篇幅繁杂的措施相比,现在

的措施更简明扼要、浅显易懂,也更具有针对性和操作性。

在隐患排查中,该公司在东北项目部开展“安全生产啄木鸟”“企业风险扫描仪”“隐患排查显微镜”活动,即每天接班前指定两名员工对相关责任区和设备进行隐患排查;交班前更换次日排查人员和责任区,确保人员能参与排查;按隐患所在岗位,队领导现场组织开展隐患产生原因分析,制定整改措施,无法当天整改的,每天交班会上通报进度直到完成。



### ●地球物理公司

#### 制定20项具体措施 推进专项行动取得实效

地球物理公司以“控风险、反三违、除隐患”为主题,全面落实“双重预防机制”,从岗位HSSE履职自查、强化分包商及关键环节安全管理、强化设备安全管理、提升应急处置能力、加强HSSE监督检查等5个方面做了要求和部署,制定了20项具体措施,推进了专项行动取得实效。

该公司建立了“一把手周安全生产连线”机制,每周一召开安全视频会议,围绕一个安全主题,各单位认真准备,开展讨论和汇报。他们通过安全连线,进一步增强安全生产高于一切、先于一切、重于一切的意识,让各级管理人员抓好“不放心的事”,层层传递压力,人人负起责任。

他们还组织部署了重大HSSE违章(隐患)“清零”专项行动,制定细化方案,将目标从“无事故”提高到“无重大违章”。各单位积极开展“清零”工作,做到生产与安全并重,隐患与风险齐抓。

### 数说安全

- ◆ 修订HSSE岗位责任清单3.1万份,制订个人HSSE行动计划4500份。
- ◆ 对1255人次予以安全记分1490分,其中23名处级干部因岗位安全责任履职不力等原因被记分。
- ◆ 加强基层班组实操演练,培训人员1.4万人次。
- ◆ 通过远程视频监控平台开展安全观察43次,发现隐患203项。
- ◆ 查改各类隐患3688项,停用存在安全隐患设备94台(套)。
- ◆ 征集安全建议164项,优选15项进行推广。

### 安全总监说安全



作为一名专职的安全管理者,我认为必须站在高位、想到远端、干在实处、走在前列,做到抓大不放小、抓早不抓晚,抓表治根本、抓谋长治。在工作中做到“平常时候比别人付出多,特殊时期冲在前,关键时刻敢于站出来,急难险重面前不退缩”,当好安全生产保驾护航的排头兵。要时刻绷紧安全之弦、高举安全之剑、落实安全之令、紧抓安全之事,以“低不得”的政治意识、“慢不得”的危机意识、“拖不得”的紧迫意识、“松不得”的责任意识助力公司高质量发展。

——石油工程公司  
安全总监 张忠涛



我们要坚持向历史学习、向事故学习,吸取经验、反思教训,决不能让痛心的悲剧再发生;要围绕风险和隐患这两条主线,抓好风险识别管控,解决“想不到”的问题;树牢体系思维,解决“管不住”的问题,排查整改问题要在体系中寻找答案;要发挥HSSE监督考核的作用,对任务未完成、严重失职的单位和个人从严考核问责、一票否决,对表现突出、成绩优秀的单位和个人要重奖。

——中原石油工程公司  
安全总监 李传武



安全环保是政治责任、时代命题。我们各级管理干部应进一步认清做好安全工作的极端重要性,着力在“实”字上下功夫;压实责任,深入基层一线,主动查摆隐患、解决问题,提升管理水平,促进安全责任层层落实落地;夯实体系,坚持问题导向,不断优化完善HSSE管理体系,特别是抓好体系与专业管理的深度融合,进一步提升安全管理的有效性;严实管理,对标一流找差距,抓实问题销项,强化结果运用,推动安全工作走深走实。

——江汉石油工程公司  
安全总监 宋金初



安全就是最大的市场、最大的效益,是公司生存发展的基础。我们要树立系统观念,坚持以体系运行为抓手,做实系统化管理、全过程管控,不断深化管理、操作、现场三个标准化建设,形成安全“严管”的常态化和长效机制,提升管理水平;要狠抓监督检查,把隐患当作事故,对违章“零容忍”,以“零违章”保障“零事故”,加大正反典型选树和考核奖惩力度,推动重点工作和责任制度有效落实,为公司高质量发展提供坚实的安全保障。

——石油工程建设公司  
安全总监 王永胜