

## 确保“十四五”开好局 以优异成绩庆祝建党100周年

聚焦油藏经营  
持续增强四力

□朱红涛

“十四五”开局之年,是集团公司全面实施世界领先发展方略的起步之年。胜利油田滨南采油厂将紧紧围绕“效益产量持续稳升至200万吨/年以上、盈亏平衡点降至40美元/桶以下”目标任务,聚焦油藏经营,增强持续发展力、价值创造力、创新驱动力和管理助推力,为“建设领先企业,打造百年胜利”贡献滨南力量。

强化增储稳油降本,增强持续发展力。2021年是我厂产量稳上200万吨决胜之年。我们决心打一场高效勘探攻坚战,集中力量向“硬骨头”和“空白区”开战,在构造演化、成藏机制、精细刻画上强力突破,以“四个重新认识”强化外围勘探,深刻理解“四个不等于”强化滚动勘探。还要打一场效益开发歼灭战,集中力量歼灭制约效益开发的短板、缺陷、弱项,抓优化、提产能、调结构,大力推进未动储量向产量高效转化,实施注水基础三年提升工程,加大堵调+降黏驱等成熟技术应用力度,抓好老油田转换开发方式、SAGD(蒸汽辅助重力泄油)技术等攻关,打造技术先导型企业。

全力降低盈亏平衡点,增强价值创造力。盈亏平衡点是采油厂的生命线。我们坚持效益优化常态化,强化预算价值引领,推进投资成本一体化联动,建立资产、人员、土地与储量一体化管理体系,从源头提产能、优化资金投向,降低勘探损益、折旧折耗。完善“大财务、大经营、大管理”体系,建立经营规划、执行监控和事后分析机制,提升生产经营效率和效益。强化“持有土地成本、经营土地创效益”理念,统筹采用闲置土地退出、整体置换使用、老井场打新井等方式,提升土地持有价值。

推进管理体系和管理能力现代化,增强创新驱动。我们将进一步深化油公司建设,压紧经济可采储量分析管理责任。持续做实管理区主体责任,强化大专业、大岗位建设,深化油藏效益分析能力、精细运营能力、两化融合能力,推进全员绩效真考核硬兑现。完善市场化运营机制,深化“5+X”市场化运行模式,扩大优质优价、优速优价、优产优价核算覆盖面,依托市场化集成各类优势资源,共同做大油藏经营蛋糕。强化信息化支撑,推进勘探开发、生产运营等核心业务数字化转型,建立油藏-井筒-地面一体化模型,加快自动化设备配置,提高人均劳动生产率。

推进质量进步标准提升,增强管理助推力。我们坚持从零出发、一切归零,严控安全风险,推进HSSE体系与双重预防机制、工作流程有效融合,深化推进安全生产专项整治三年行动,推进“工业互联网+安全生产”行动计划,推动风险防控常态化制度化精准化。持续推进绿色采油厂、绿色井站建设,加快风险防控样板工程建设,发展智能管控、高效集约的地而面配套技术,推进各领域各环节落实长寿命标准,提升原油质量、产能建设质量、物资质量。瞄准碳中和目标,健全厂、区两级能源管控平台,开展节水行动,推进余热利用,强化注采输全链条提质降耗,挖掘节能“第五能源”潜力,打造绿色发展新优势。

(作者为胜利油田滨南采油厂党委书记、副厂长)

## 开发论

胜利海域桩海地区  
中生界喜获新突破

本报讯 4月6日,胜利海域桩海26井中生界压裂后喜获日产46立方米工业油流,展示出桩海地区多层系含油的良好勘探前景。

桩海26井是埕岛油田中生界近20年来再获工业油流的探井,也是继桩海斜25井、桩海27井分别在东营组、沙河街组获得重大突破之后的又一口突破井。

埕岛油田桩海地区古近系、中生界勘探程度低,被视为储量空白区。海洋采油厂勘探人员解放思想,对以前认为的勘探“贫油区”开展“四个重新认识”,清醒桩海地区古近系储层发育规律认识不清、常规地震资料描述储层难度大,以及中生界断裂系统复杂、圈闭刻画难度大等一系列难题,以“深浅兼顾,多层次勘探”为原则,优选部署桩海斜25、桩海26、桩海27等3口预探井。

桩海26井储层物性较差,常规试油产能较低,通过压裂改造获得工业油流,增大了桩海地区中生界、沙河街组的勘探价值。(胡绪福 彭定亮)

智能加药自动排水  
井站运转科学高效

本报讯 4月15日,在西南油气田西气田L11井站,智能泡沫排水采气注剂装置正忙碌运转。该装置可实现同井站多口气井智能加药、自动排水,效率比人工投药方式大幅提高,且加药量控制更精准、加注时机更科学。

随着川西气田持续开发,传统人工排水方式难以满足日益增大的积液气井排水需求。西南油气工程院历时3年,历经上百次选型、联调、试机、修正、再试机,成功研制出智能泡沫排水装置,可在线诊断气井积液、智能判断加药时机,并可一泵轮注多井。

自2018年以来,该装置在川西老区累计应用4572井次,采气超4000万立方米。(刘通)

本报记者 4月15日,在西南油气田西气田L11井站,智能泡沫排水采气注剂装置正忙碌运转。该装置可实现同井站多口气井智能加药、自动排水,效率比人工投药方式大幅提高,且加药量控制更精准、加注时机更科学。