

## 确保“十四五”开好局 以优异成绩庆祝建党100周年

## 编者按

“百日安全无事故”专项行动开展以来,中原石油工程公司以活动为抓手,强化安全培训、严抓生产现场基础管理、针对隐患制定专项治理方案,257支基层队实现了生产过程、视频监控、安全督查全覆盖;华北石油工程公司将17项安全生产主体责任分解到962个基层岗位,7067名员工明确并承诺属地管理责任,压实了主体责任。本刊特专版报道这两家单位在安全管理方面富有特色的做法。

## ■中原石油工程公司

## 聚焦生产现场,开展专项治理

257支基层队实现生产过程、视频监控、安全督查全覆盖

□杨敏 高志才 柳凤甫 文/图

3月27日,中原石油工程西南钻井分公司70167钻井队安全监督在自查自改活动中,发现“进入受限空间作业之前,未对电控开关上锁、挂牌”等隐患,依据安全记分管理条例,对岗位责任人记了3分。

“百日安全无事故”专项行动开展以来,中原石油工程强化安全培训、严抓生产现场基础管理、针对隐患制定专项治理方案,紧锁安全生产责任链,切实提升了安全水平。

## 在安全教育上下功夫

3月24日,中原石油工程钻井二公司永川项目90127队员工利用交接班的间隙在手机“铁军E学堂”上打卡挣学费。

该公司开发的这种学习软件,除了供员工网络学习和自测自考,还用于定期检查抽考,成绩将纳入月度考核。

中原石油工程十分重视员工安全培训,除了在中原、西北、西南区域建设了安全实训与仿真培训基地,还抽调专业技术人员,编写了以“手册为纲、制度为本”的中原石油工程HSSE管理体系,主要内容分为5个部分、34个要素,为开展HSSE活动确立了行为准则。

“老师就在身边、课堂就在现场,我们围绕预为先、防为主、治为要,花大力气去抓安全教育,提升了员工安全素质。”中原石油工程负责人说。

## 严抓生产现场基础管理

“在搬迁作业中,监护人员要按照要求监护……”3月20日,中原石油工程钻井二公司副经理王涛在办公室通过视频监控系统查看70118队搬迁时叮嘱道。

中原石油工程整合动态GPS、高清视频监控、生产指挥中心功能,将信息化管理应用于生产经营全过程,打造了集现场监控、专家诊断等“多位一体”的信息化系统,为生产现场精细化管理提供了有力支撑。

中原石油工程安全环保部副经理、安全环保督察支队副支队长赵荣峰介绍,公司共有257支基层队,目前已实现了“3个覆盖”:生产过程全覆盖、视频监控全覆盖、安全督查全覆盖。

该公司为每一支钻井队安装了视频监控系统,管理人员可通过电脑、手机端进行远程监管,发现问题第一时间指导纠正,确保施工过程安全高效。

“视频监控的应用,实现了‘百队千里一键看’,有了一双360度全方位无死角的‘眼睛’,构建了实时监控的最优安全管理格局。”赵荣峰说。

除了视频监控,安全记分也在无形中约束着每名员工。该公司采用12分记分制,实施全员安全记分,明确42项记分标准,对履职严重不力、严重违章等行为严格考核问责,保障了HSSE管理体系有效运行。

年初以来,该公司共安全记分144人次,其中管理干部5人次、科级及以下

基层岗位人员139人次;29支队伍、5个项目部被直接取消安全奖励和降低一档。

## 针对隐患制定专项治理方案

年初以来,中原石油工程在提升设备本质安全方面已投入资金2600余万元,其中,二层平台与顶驱防碰安全防护装置等隐患治理效果显著,“这种装置给司钻、井口操作工带来了更加安全可靠的施工环境。”中原石油工程钻井三公司50727队平台经理文四报说。

中原石油工程坚持问题导向,针对管理、现场存在的井控风险及技术难点,制定专项治理方案,开展安全风险再识别、隐患再排查,严格闭环管理,集中检查了投入生产时间久的30支队伍、349台(套)关键设备及部件,查改装备安全隐患880个。

中原石油工程针对西南工区主要关键设备,制定设备性能、参数等项点,督促现场施工人员掌握到位,提升安全使用及管控设备的能力。

“公司要求员工严格落实设备检测技术规范,对钻(修)井机等关键设备检测情况进行梳理,建立健全安全风险、重大安全风险清单,为安全风险识别管控制度率达到100%提供了保障。”中原石油工程安全总监李传武坦言。

中原石油工程还结合近期重点工作部署和春季施工特点,组织人员对西南、中原、新疆等市场开展综合检查,目前,查出的181个问题全部得到解决。



中原石油工程公司沙特SINO-47队在井场开展空气呼吸器佩戴演练。



中原石油工程公司冀东项目50865队开展特殊作业前对相关岗位员工进行JSA分析。

## ■华北石油工程公司

## 压实主体责任,提升安全水平

17项安全管理责任被分解到962个基层岗位,7067名员工明确并承诺属地管理责任



华北石油工程公司钻井队在搬迁作业前,安全管理人员讲解搬迁方案。



华北石油工程公司组织人员排查设备安全隐患。

□王军 曲星远 文/图

华北石油工程五普钻井分公司的一支钻井队在东胜气田施工,因井场网电防护围栏没安装齐全,被远在1000多公里外、通过视频监控的西部分公司安全监督发现,要求他们整改。

3月上旬至中旬,华北石油工程在国内各工区启动专业分公司视频监控互查行动。这样被远程“纠错”的事例并不鲜见。

“西部分公司检查五普钻井分公司,五普钻井分公司检查河南钻井分公司,河南钻井分公司检查西部分公司。现在,公司所属各专业分公司开展单向检查,每一家都成了检查与被检查的对象。”华北石油工程安全负责人关义君说。

自“百日安全无事故”专项行动启动以来,华北石油工程在“反三违、查隐患”中,针对生产实际频出实招,将

17项安全生产主体责任分解到962个基层岗位,7067名员工明确并承诺属地管理责任,确保了生产经营安全稳定。

## 现场检查和视频监控“双监管”

“本轮搬迁安装作业,发现违章行为要及时制止,隐患要及时整改。”3月9日,针对近期基层队设备搬迁及拆解安装作业较频繁的实际,西部分公司安全总监张荆洲在工作群里发出通知,随后,他坐车到五普钻井分公司检查。

各专业分公司除了采取视频观察和现场检查相结合的方式,内部自检自查也在同步进行。

搬迁和安装是特殊作业,参与的车辆和人员较多,加之战线长,存在高处和低处交叉作业的现象,极易发生违章行为。

消除搬迁期间的“三违”现象和安全隐患,确保施工进度,成为华北石油工程严格落实专项行动的重要一环。

春节前后,该公司50175钻井队准备从鄂北搬迁到西北工区。安全管理人员提前介入,生产、安全、装备等专家和现场人员从搬迁路线、设备拉运、吊装计划和人员组织等方面做好搬迁方案,并严格落实各项安全措施,确保了长途搬迁顺利。

“我们以发现问题为导向,建立了生产运行风险清单,已发现问题220余个,下发隐患整改通知单30余份,目前全部整改完毕。”张荆洲说。

## “一对一”帮扶增强实战能力

“佩戴正压式呼吸器是井控演练的重要一环,技巧、规范和注意事项,样样都不能出错。”3月6日,在五普钻井分公司50879钻井队,一名教师给实习工长谢张顺讲解井控知识。

该公司从近年来参加业务竞赛的优秀学员中选拔出15人,组成了3个涵盖各工种的“实战演练帮扶示范行”帮扶小组,到国内各工区施工队

开展专项帮扶培训。

他们详细讲解井控演练的意义、程序要领、动作规范、岗位配合等,开展实战演练,现场纠正不规范动作,增强班组员工井控实战能力。帮扶小组“一对一”的示范培训,将灌输教育变为互动参与,目前已帮扶12支钻井队、400余人次。

今年以来,华北石油工程完善培训矩阵和考核大纲,在培训方案、教材、题库、考核标准上完成“五统一”,利用鄂北、新疆和南阳三个培训基地,组织开展各工序各工种培训,收到较好效果。

## 把设备隐患当成事故来对待

在安全周报中,河南钻井分公司对多次出现的设备问题进行通报批评、挂牌专项整治,并在员工培训中增加了有关设备安全的内容。

“要将设备隐患消除在萌芽阶段,就要将其当成事故来对待。”河南钻井分公司安全总监李新昌说,设备是企业创效和发展的工具,也是“物的不安全状态”之源。

按照专项行动对设备管理的要求,该公司对在用设备全面展开隐患排查,尤其排查大型、主要、特种设备及其附件、车辆等的完好情况。

2月中旬,第一轮设备隐患排查整改完毕,月底,该公司结合生产情况,特邀生产厂家技术人员,一起针对重点设备进行问题整改“回头看”,跟踪复查,集中整治。

在顶驱、盘刹等特种设备隐患排查中,该公司累计跟踪问题100余个,落实问题整改措施和责任人,目前已全部整改到位。

“我们对复查问题进行现场通报,督促国内外各工区所有队伍对标整改,并纳入月度HSSE考核,杜绝了问题重复出现。”李新昌说。

他们还组织专项隐患治理,排查了19支钻井队的井电系统,并对22支钻井队、3支后勤基层队的466根高压软管逐一检查,及时消除了隐患。

## 中原石油工程钻井二公司卫11储气库实施“工厂化”

本报讯 近日,随着中原石油工程钻井二公司4支队伍190余人进驻卫11储气库生活集中管理后勤保障服务区,标志着该公司钻井“工厂化”施工模式投入使用。

根据石油工程公司《关于探索实施钻井“工厂化”施工模式的指导意见》,中原石油工程钻井二公司按照上级的部署和要求,率先在中原储气库实施钻井“工厂化”施工模式。

中原储气库有9支钻井队,该公司将施工区域分为卫城、文南两个生活服务区,卫城负责5支队伍的生活后勤保障、文南负责4支队伍的生活后勤保障。

根据运行要求,该公司成立了储气库后勤保障领导小组,出台了相关制度、制定了一系列实施方案。这种“工厂化”施工模式是一种全新探索,经测算,1支钻井队仅生活后勤保障一项就可节约成本50多万元。(刘建柱)

## 地球物理华东分公司车逻-发财庄完成资料验收

本报讯 日前,承载着江苏油田在苏北盆地“三新”领域寻找新发现、开拓新目标希望的车逻-发财庄三维地震项目完成资料验收,一级品率超过90%。

该项目工区构造上位于高邮凹陷斜坡带中部,工区地表复杂,障碍区面积占施工面积60%以上。承担施工的地球物理华东分公司SGC2118队采用井炮、可控震源、电火花多震源联合采集方式,圆满完成了地质任务。

专家们在资料验收过程中仔细对比了新老资料剖面,认为剖面质量较以往有明显提高。(潘月斌 查乃权 庞全康)

## 石工建江汉设计公司回访业主明确技术攻坚方向

本报讯 3月20日,石油工程建设公司江汉设计公司页岩油技术攻关团队奔赴万州、梁平、涪陵等地,对复兴气田涪页8、涪页10、泰页1等试验井组试采情况进行回访,并与各业主单位及试采站运维人员等进行技术交流。

在交流会上,该公司研究了当前国内外先进的清防蜡技术、页岩油/页岩气高效深度处理技术,并列出常温含蜡、含胶质页岩油集输处理等方面拟攻关的技术难题及相应处理方法,为进一步技术攻坚指明了方向。(何艳 梁艳)

## 西北油田完井测试管理中心高性能封隔器助力超深井开发

本报讯 3月31日,顺北42X井运用国产高性能封隔器坐封验井一次成功,提高了生产时效、降低了井控风险。

该井是西北油田部署在塔里木盆地的重点探井,完钻井深7996米,属于高压、高温、高含硫化氢超深井,对完井封隔器的耐高温高压能力和施工工艺有很高要求。西北油田完井测试管理中心通过调研和评价,引进国产高性能封隔器,这种封隔器耐高温204摄氏度,承压能力强,坐封灵活方便,安全可靠。

该封隔器在顺北8X、顺北53-2H等16口重点探井中应用,坐封封全部合格,解决了区域难题。

(汤继超 赵伟东)

## 石工建胜利油建承建项目永州-邵阳工程一标段开焊

本报讯 3月30日,由石油工程建设公司胜利油建公司承建的永州市-邵阳县输气管道工程(EPC)一标段在湖南省永州市零陵区举行开工典礼,这是该工程4个标段中率先实现打火开焊的标段。

该标段全长51.1公里,合同额1.14亿元。永州市-邵阳县输气管道工程是“气化湖南”的重要工程,其建设将有效解决当地天然气供应不足问题。

据悉,该工程与邵阳地区输气管道实现互联互通,使湘南、湘西地区同时拥有湘鄂赣、新气管道两大气源,对当地气源供应的稳定性和安全性具有重要意义。(于明波)

## 中原石油工程西南钻井东页深2井刷新四项指标

本报讯 3月22日,由中原石油工程西南钻井分公司施工的东页深2侧钻水平井完钻,完钻井深5971米,刷新四项施工指标。

该井是勘探分公司部署在川东南綦江褶皱带东溪地区的重点项目,去年11月14日开钻,今年2月22日完钻,完钻井深4248米,完井周期99.35天,首次实现了该区块直井段周期不过百天的阶段目标。(翟文尚 子渊)