



庆祝中国共产党成立100周年
The 100th Anniversary of the Founding of
The Communist Party of China

奋斗百年路 启航新征程

寻找“感动石化”人物(十九)



石化V视

码上扫
寻找心中的感动

卢军 全力以赴的守护人



450天,他在沙特项目坚守
防控疫情,保障生产,压力前所未有

他迅速反应,直面挑战
让每名员工在中国石化的大家庭里安心工作
员工说,有问题不怕
他们的身后有卢书记

他说,职责所在

要让每个兄弟健康回家!

李 舒

2020年国庆节前夕,南京工程公司沙特项目执行中心参加了中国驻沙特大使馆举办的网络直播“云端升旗礼”,共同庆祝新中国成立71周年。

面对冉冉升起的五星红旗,执行中心党委书记、副经理卢军十分激动:“海外抗疫坚守了这么久,我更加理解什么是家国情怀。”

去年初,新冠疫情在全球蔓延。本已过了休假期的卢军察觉到这次疫情的严重性,带领项目部干部员工投身防疫工作,并第一时间成立应急物资采购组,采购防疫物资,支援国内抗疫。

卢军主动扛起公司沙特地区防疫组织管理的主体责任,在当地工业城里率先出台《关于加强预防新型冠状病毒感染的实施方案》《沙特地区新型冠状病毒疫情防控专项应急预案》(已升级为第四版)等方案和措施,得到了中资企业协会的高度认可,随即在中资企业推广。

施工现场中外员工交叉作业,文化差异成为防控工作最大的阻碍。外方员工对中国籍员工佩戴口罩、喷洒消毒水等防疫措施存在不解和抵触情绪,防疫工作进展困难。

对此,卢军不厌其烦地与业主、总包单位和其他当地分包员工沟通协调,强调做好防护工作的必要性。在他的坚持下,营地内员工做到每日消毒测温、上报健康情况、佩戴口罩。他还坚持自学防疫知识,带领营地医生细化防控措施,专业程度让医生都竖起大拇指。他总说:“在中国石化这个大家庭里,我们要保证每一名员工安心、健康。”

2020年3月15日,沙特疫情蔓延,全境封闭,暂停了所有航班,员工无法正常休假、轮岗。“当时压力前所未有的大,一方面是员工的生命健康,一方面是正在执行的项目,不论遇到任何困难,两边都不能出问题”。面对日益严峻的疫情和项目时间紧、任务重、人员短缺的双重考验,如何在防疫和生产“两座大山”之间运筹帷幄,是卢军心中的头等大事。

他根据实际情况制定了零接触工作方法,日常工作通过电话、微信、邮件等方式,需要面谈事宜必须做好防护措施在室外空旷区域进行。他还坚持带领坚守在沙特的中国籍员工加强现场巡视和设备维护。

沙特一年四季都是高温天气,夏季最高气温超过50摄氏度。工作中,他们要保证防护用品、口罩、橡胶手套全副武装。一天下来,护目镜里都可以倒出水来。为了节约防疫物资,卢军总是坚持着不更换,还打趣地说:“谁说沙特缺水,咱们这儿的水都可以养鱼了!”

5月28日,疫情出现向好趋势,当地政府决定带疫解封。可卢军不敢放松。他在主营地附近的场地单独建立了隔离营地,用于隔离风险偏高人员,严防疫情反复。

那段时间,隔离区人数逐步增加,最多时一天隔离近两百人。卢军白天忙工作,晚上紧盯消杀、清理防护物资,每项工作都不敢放松,压力大到出现了暂时性味觉减退,嘴里吃不出味道,身上冒虚汗。同事们劝他休息一下,可卢军拒绝了,“不是我不想休息,这么多兄弟在隔离区,我实在睡不着”。整整3个月,卢军坚持每天去隔离营地探视员工,帮助他们疏导情绪、解决困难,一直到9月底隔离区关闭,没有出现一例人员感染。

看到瘦了十多斤的卢军,大家很心疼:“出现问题我们不怕,都是卢书记在帮我们。”卢军却说,这是他的责任,必须让每一名员工健康回家。

随着疫情趋于平缓,自9月开始,项目部员工陆续回国。12月底,卢军坐上了返乡的飞机。450多天的坚守,终于告一段落。



卢军(中)和项目部人员讨论防疫工作部署。

杨效军 越战越勇的技术达人



初入职场,他勤勉好学,成为技术骨干

装置停车,他潜心钻研,蓄势待发

挑战世界性难题,他迎难而上,攻克难关

BDO装置耐战十年

挑战、挫折接踵而至

他,越战越勇!

“路虽远行则将至,事虽难做则必成。”

翟瑞龙 楚世军 刘玉福

“路虽远行则将至,事虽难做则必成。”杨效军说,遇到难题,他总是这样鼓励自己。

2011年,武汉大学化学工程专业研究生毕业后,杨效军进入仪征化纤BDO部工作。BDO装置在集团公司只有这一家,也是仪征化纤向精细化工延伸发展、推进产业结构调整的第一个化工项目。

装置的特殊性,也意味着挑战重重。耐战十年,杨效军一路迎难而上,成长为BDO部工艺主任师、BDO装置党支部副书记,是装置有名的工艺专家。

初入职场时,装置正如火如荼地建设。“BDO装置采用引进技术,这可是个绝佳的学习机会。”杨效军做好规划,做个理论与技术双优的技术大拿。

那时,杨效军从操作手册学起,每天练习PID和PFD图纸的制作,图纸画了1000多张。他整天泡在现场,协助外方专家工作,笔记做了整整4大本,还参与了20多万字外方技术资料的翻译校对工作。这个憨厚、能干的年轻人给大家留下了深刻的印象。

2013年BDO装置建成投产,杨效军的工作劲头更足了,但接下来的事情,却打他一个措手不及。

由于市场原因,装置开开停停,很多人调侃他们是个“开关厂”,先后有近20名技术骨干跳槽。杨效军接到了40多个招聘电话。

“那会儿的确很迷茫。”杨效军坦言。时任BDO部经理仲军实很看重这个徒弟,希望他能在特殊时期沉淀一下,还让他负责业务培训。“那两年,公司给我提供了很好的环境,我一门心思钻研技术,很感谢。”杨效军说道。

2015年9月,市场形势转好,BDO装置重新开车,杨效军施展特长的舞台再次靓丽起来。然而,国外专利商放弃指导开车。没办法,他们只能自己上。开车过程中,反应器突然停车,所有的报警记录中都找不到停车原因。

这次,杨效军站了出来。他天天泡在现场,查阅笔记,在检查了上万条操作指令后,发现是一个未被专利商列在清单里的联锁仪表被触发导致停车。问题解决后,BDO装置一次性开车成功。

“突破瓶颈后的喜悦,是对自己不懈努力最好的回报。”说起那段经历,杨效军仍很兴奋。

有了之前的教训,杨效军更加关注市场。2016年,他所在的团队自主研发了精制单元专利技术,增效5000多万元,装置投产当年收回投资。

随着专业能力的不断提升,杨效军参与的项目硕果累累,但最让他引以为傲的还是MAH工艺的改善。

BDO装置生产出的产品马来酸酐,是一种化工新材料。他们采用的MAH生产工艺来自国外专利商,但存储时间短、高温稳定性差。

针对这个世界性难题,杨效军又开始了艰难探索。

大半年来,他埋头钻研,经过近2000个小时、700多次试验,他反复斟酌了16种技术方案,终于取得重大突破,产品性能指标远优于美国ASTM标准。

“2017年11月10日,这一天我永远忘不了。中午试验成功,下午我就接到妻子电话赶往医院,傍晚儿子出生了,双喜临门。”杨效军满脸笑容。

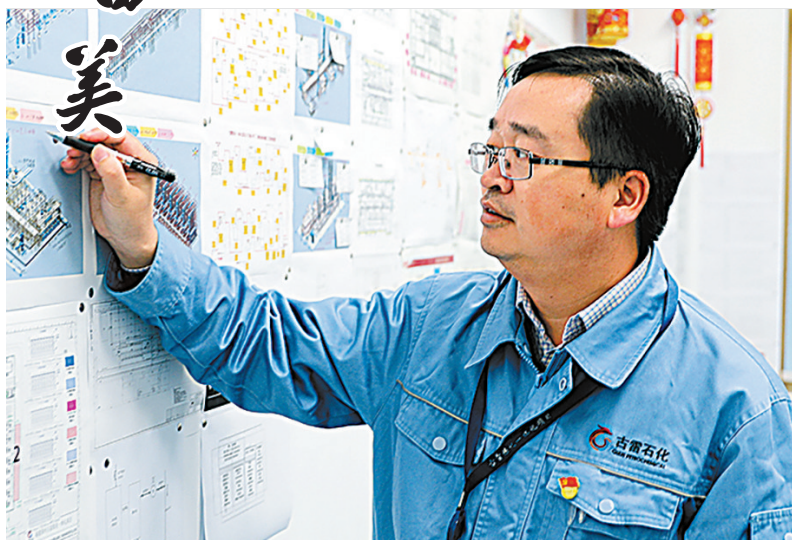
该技术应用当年增效2200万元。经过持续改进,目前,马来酸酐储存周期超过3个月,产品质量、存储时间、装置运行周期领先于国际水平。

痴迷于技术创新,杨效军负责和参与的20多个科技创新项目获各级表彰,创效8000多万元。杨效军说,在一线,更能理解技术创新的重要性,这条路很难,但他会一直走下去。



杨效军在观察产品色号。

杨昌美 精细严谨的追梦人



贯彻工作部署要讲“扣扣子”

履行项目责任要讲“担担子”

落实目标任务要讲“钉钉子”

这是古雷项目前期规划中杨昌美写下的三句话

精细严谨是他一以贯之的工作作风

“敢于拼搏、不畏艰难”是他不变的座右铭

扎根项目十几载,他追逐着梦想,播种着希望!

黄知德 薛 彬 尹泽明

“十年前我就在关注乙烯,希望能有机会参与建设一套乙烯装置,如今也算是梦想成真。”在古雷炼化一体化项目前期策划阶段,工程部南京项目管理中心质量安全部副经理杨昌美向大家吐露心声。

从业19年,杨昌美参与了扬子、扬巴、福建联合石化、中天合创等公司的大型项目,积累了丰富的工程管理经验。接到上级任命担任项目经理,负责乙烯装置,杨昌美有些激动。

古雷项目是迄今为止两岸合作最大的石化项目,是中国石化和福建省的重点工程项目。“我承担了蒸汽裂解等7个主项的项目建设,是个大挑战。”杨昌美坦言,越是困难越要坚持。

工程建设千头万绪,良好的策划是重要前提。“干项目,就得把所有的准备工作做在前面,挑战才刚刚开始。”杨昌美用了近一年的时间将国内重点乙烯工程建设研究了一遍。在他办公室的白板上,密密麻麻写满了工作计划,每一项都细化到具体的时间节点。

乙烯装置5台大塔作为超高、超重、超限设备,其吊装就位能否顺利实施对整个项目建设至关重要。吊装需用到4000吨大型履带吊车,结合国内的大型吊车资源情况,经过多轮对比分析,他带领团队最终敲定了2019年12月30日前完成5塔吊装就位的目标节点,接下来迅速分解细化目标任务。

2019年10月10日,首台急冷油塔到场,距离计划节点仅剩81天。因塔器制造厂生产条件限制,剩余4台塔器的交付期不同程度滞后,其中2号丙烯塔交付期预计滞后45天。那时,大部分人认为5塔吊装就位目标难以实现。

杨昌美异常冷静。他指导团队将工作重点转向塔器模块化建设的安全和质量把关。同时,按照塔器预计到货时间,他一方面组织承包商和吊装单位调整吊装顺序,优化各项施工资源;另一方面积极寻求上级部门支持,进一步加大塔器催交力度。

11月6日,首台大塔急冷油塔顺利完成模块化吊装就位。喜报频传,另外4台大塔也接连完成模块化吊装。5塔模块化吊装任务高质量、高标准完成,为乙烯装置的顺利建成打下坚实基础。

工作千条线,统筹一根针。作为项目经理,杨昌美穿插在项目建设的千丝万缕中。施工前,他定下基调:贯彻工作部署要讲“扣扣子”、履行项目责任要讲“担担子”、落实目标任务要讲“钉钉子”。目的就是要大家严格按照工作计划部署任务,责任到人,不留余地。

白天紧盯施工现场,晚上反复研究细化工作安排。若当日工作未全面落实,他总是不敢轻易入睡。“昌美真是个铁人!”看到他总是精神饱满地出现在工作岗位上,很多同事都发出感叹。每到这时,杨昌美总笑着回答:“累点没关系,睡一觉就补回来了,工作耽误了想补就麻烦了。”实际上,作为团队的带头人,他不敢松懈,必须带着团队一起拼。杨昌美拼搏进取的精神影响着团队成员:“跟着杨经理干项目,很有成就感,成长得快。”

2020年初,疫情对工程进度造成冲击。为完成本年度建设目标,他带领团队对全年目标进行再次分解细化,提出了“抓两头带中间”的管理思路,即抓住大件吊装和管道焊接这两个重点工序,带动钢结构安装和收尾的管理思路,为完成项目建设目标任务打开了一道突破口,多项工作走在前列。

每完成一件困难事,他都认真总结经验教训。“做困难事必有所得。”杨昌美经常把这句话挂在嘴边,他说,积累得多了,梦想才能照进现实。



杨昌美(右)与技术人员讨论施工方案。