

## 中俄东线天然气管道8标段正式开工

本报讯 近日,由中国石化胜利油建公司承建的中俄东线天然气管道工程南段(永清—上海)泰安—泰兴段线路施工8标段在江苏省盐城市盐都区开工。该标段管径1219毫米,设计压力10兆帕,线路长度为40.3公里,途经河流、鱼塘较多,水系发达,对胜利油建公司全自动焊施工技术提出了新的挑战。

据了解,该工程是中俄两国能源合作的项目之一,是中俄全面加强能源合作关系的又一重要成果,该项目建成后可通过管道联网将进口天然气输送至我国东北、京津冀和长三角地区,对保障国家能源安全具有重要意义。

建设过程中,胜利油建将充分发挥天然气管道建设方面的技术优势,制订科学严谨的施工计划,严抓安全质量管理;同时,立足全自动技术的改进和创新,提高焊接质量,加快工程建设,全力保障该标段工程建设顺利推进,为进一步深化中俄能源合作作出积极贡献。

(王明月)

## “再等等我好吗”

亲爱的媳妇儿:

先和你分享条好消息吧,我们队2月份圆满完成3口新工艺新投排井施工,这个月我们又收到甲方BG-1556等5口排井的施工权,队上的兄弟们听到这一好消息都很激动。但还有一条坏消息,由于近期新冠疫情形势严峻,年后科威特曾两度延期外籍人员入境科威特的禁令,这么一来,接替的队伍上不来,我4月份回国的计划可能要推迟了,一次次食言,我都不好意思再跟你说对不起了。

以前当我告诉你推迟回去的消息时,你还埋怨一下,可这次你只说了三个字“我理解”。这三个字反而让我越发愧疚,真的不如你把我好好骂一顿心里舒服。

去年1月初我赶赴科威特,那时候咱们的宝宝才8个多月,再过两三个月儿子就要两岁了,去年年初新冠疫情在国内暴发,由于疫情防控,爸妈都不能赶来照顾你,只有你们母子俩在家生活,我多想长一双翅膀飞回到你身边,安抚你的恐慌和不安。

你在电话里告诉我,我们单位的工会已经安排和咱们住一个小区的张姐和王姐轮流去照顾你和宝宝,陪你聊聊天,还帮你们采购生活必需品,听完这些,我的心情慢慢平复了。

然而,当国内抗疫取得阶段性胜利时,科威特又开始暴发疫情,我的换班计划一推再推,这也让我之前和你承诺的回国日期一改再改。

给你写这封信之前,我们还打了漂亮的一“仗”。由于排井的修井施工面积受限,需要频繁地进行短距离平移搬迁,为了能提高效率,我们成立了党员攻坚小组,通过加长电缆、改变气防设施布局、加工可移动式辅助控制台等一系列改造,再加上XJ-650机组的小巧、灵活的优势,现在不需要移动营房,就可以实现在同一平台上连续施工3口井。

这样一来,以往需要4台吊车和18辆卡车平移主体设备,现在只需3台吊车和4辆拖车就够了,每次搬迁可实现节约搬迁费用6.6万元,还能实现提前开钻2小时,多创收0.9万元。

还有,我们还使用“电泵+封隔器+地面安全阀一体化管柱”排井完井工艺施工,获得了甲方的充分肯定,甲方工程师还专门安排一组施工的其他兄弟井队来现场观摩学习,因为这件事我们可以高兴了好一阵子。

其实你和我一样,从来都是报喜不报忧。当听同事的爱人说你病了也不敢去看医生的时候,当你说我错过了儿子的蹦蹦学步和他的生日的时候,当看见儿子在视频中对着我做鬼脸、喊爸爸的时候……也不怕你笑话我这个大男人,那时候我的心里酸酸的,眼泪就不自觉地流了出来,我好想紧紧地抱着你和儿子。

谢谢你,亲爱的媳妇儿,感谢你一直作为我坚强的后盾、理解和支持我的工作,感谢你对咱们小家的辛勤付出,我工作的成绩单上有一半的功劳都是你的。

科威特政府预计4月底解除禁令,如果不出意外我5月就能回国了,待隔离结束,我要带着你和儿子回老家看望咱爸妈,带你和儿子到哈尔滨的极地馆去看看企鹅,到中央大街去吃一次马迭尔冰棍儿,当然,我还要吃你亲手做的红烧鱼。

再等等我好吗,我一定平安归来。

你的爱人 孟祥东

异域来信



地球物理公司阿尔及利亚项目 SINOPEC311 队,多措并举增强员工安全风险意识,助力海外工程项目安全平稳运行

# “有岗必有责,在岗必担责”

●许建峰

走出国门开拓国际市场,HSSE 管理被称为进入海外市场的“敲门砖”和“准入证”。地球物理公司阿尔及利亚项目 SINOPEC311 队在施工现场认真落实安全责任制,增强员工安全风险意识,让安全质疑成为一种常态,并采取“硬”手段提高违章成本,保证安全投入实现本质安全,助力海外工程项目安全平稳运行。

让安全质疑成为一种常态

SINOPEC311 队在施工现场设立安全文化专栏,宣传并明确各级人员的安全责任,严格落实“谁的属地谁负责”“管业务必须管安全”“谁检查、谁签字、谁负责”等一系列安全生产责任要求,覆盖全员上岗,保证“有岗必有责,在岗必担责”。

该队时时刻刻坚持安全的“不信任原则”,让安全质疑成为一种常态,鼓励中方人员积极参与安全观察和“我为安全做诊断”活动,及时上报员工所总结的潜在的安全隐患,经过统一安全评估,纳入隐患整

改计划,以此引导员工学会用质疑的态度去发现生产经营中的安全问题。

HTZ-BNW 项目施工现场,一辆洒水车正在营地内的道路上洒水,此时,一名雇员发现三只野生的单峰骆驼不知在什么时候悄悄闯入了营地,当它们走在用盐碱铺设的通道上时,三只骆驼像约好了似的,一只接一只,在同一片地方跪倒,而当它们试图挣扎着爬起来时,又摔倒了。

更奇怪的是,面对过往的车辆,三只骆驼丝毫不知闪躲。这名雇员很纳闷:这是怎么了?会不会是触电了?此时,他想起了参加“我为安全做诊断”活动时,队上要求大家不要放过任何安全疑惑,于是他立即将此事报告给中方水电工。水电工当即断定在骆驼摔倒的地方有漏电现象,第一时间将营地内的电源全部切断,把这根电缆挖出来,取下套在电缆上面的铁管仔细查看,最后发现原来是电缆胶皮经过车辆无数次的碾压已经破损,导致漏电。发现问题后,水电工立刻更换了100多米的主电缆,成功避免了一起安全事故。

零容忍与硬手段

HBR 项目 SINOPEC311 队与员工签订《安全承诺书》,并设立不安全行为曝光栏,把平时工作与生活中存在的不安全行为和隐患,通过照片张贴出来,配上简洁的解说词,形象表达安全隐患可能造成的严重后果,让雇员更加直观地感受到安全生产的重要性。

同时,该队组织员工对 HSSE 责任制落实情况月度考核,定期对 HSSE 示范班组、示范岗位及优秀员工进行月度评选奖励,并对违章行为进行严厉处罚,消除一切侥幸心理,引导员工自发地对安全制度产生敬畏之心。

一天,队上一辆载着20多人的汽车驶出营地几公里后,外籍承包商驾驶员隐隐感到车身有点偏,右后轮左右摆动。他立即停车进行检查,最后发现是轮胎的一枚螺丝没上紧,导致车轮松懈。事后他解释说,早上起来发动车之前,他检查过车身状况,也没有在轮胎周围发现人的脚印,因此排除了人为破坏因素。不过他突然

记起前两天车的右后轮胎被扎了,便更换了轮胎,可能是当时没有拧紧。

事后,队上立即对他进行了训诫谈话,并按照《外籍员工奖惩规定》下发了一封警告信,扣发其当天工资。这名外籍驾驶员对此很不理解,认为没有发生安全事故,为什么还要处罚?中方员工解释说,保证行驶安全是驾驶员的责任,如果当时因为这枚螺丝发生了严重的安全事故,车上20多条生命都将受到威胁,现在虽然没有造成事故,但因为驾驶员的个人疏忽,导致车辆存在严重的安全隐患,队上对这种情况向来是零容忍,而且需要采取相应的处罚措施来警示其他员工。

本质安全是关键

如果在安全管理投入上省掉“几根毛”,日后就会为安全事故付出“数头牛”。安全风险管控除了依靠管理,还需要配置科学的设备设施,努力实现本质安全。

SINOPEC311 队通过加大对现场软硬件安全设备设施的投入,真正实现“关爱生命、关注安全、关心健康”。一天,N.BOG 项目一名外籍充电

工正在紧张有序地维护电瓶时,一只故障电瓶喷出的液体飞溅到他的皮肤和眼睛上。“哎呀,我的眼睛!”他痛苦地喊道。一旁的同事立刻让他闭上眼睛,并嘱咐他不要用手揉,然后扶着他走到充电房配置的紧急洗眼装置前进行冲洗。

原来,电瓶中的电解液一旦不慎溅入眼中,如果不及及时用清水冲洗,严重情况下会导致眼角膜受损,影响视力,甚至会有失明的危险。还好充电房有紧急洗眼装置,不然后果不堪设想。最终由于处置方法及时得当,受伤的员工接受专业医生治疗后,休息两天就痊愈返岗了。

在海外项目实施中,SINOPEC311 队不断加强公共安全、交通安全、用电、消防、人员迷失、员工身心健康管理等风险管控,加大安全设备设施的投入力度,定期组织安全演练,并通过建立安全理念渗透、安全制度落实、安全教育培训、安全文化管理等机制,帮助员工树立安全意识,促进海外工程项目安全生产。



跨国拓市

## 南京工程沙特BOG项目进入收尾阶段

本报讯 近日,南京工程沙特 BOG 项目通过开车前安全检查,项目正式进入收尾阶段。

据悉,该项目外管廊区域战线长,交叉管理界面多,整体协调难度大。为了高效优质完成该项目,项目部坚持疫情防控常态化宣传和日常安全教育,以疫情防控和安全生产各项措施为抓手,全面加强现场各专业的安全隐患排查及整改工作,定期组织设计采购施工协调会,对业主提出的尾项逐一落实整改。项目员工积极响应号召,主动选择坚守岗位就地过年,并抓住春季施工黄金期,重点突击关键控制节点,完成现场阿拉伯石化公司区域全部地管的试压工作。

目前,项目施工尾项基本关闭,沙特皇家委员会区域正进行焊道补漆和脚手架拆除工作,同时,阿拉伯石化公司和朱拜尔石化联合公司正全面配合做好厂家服务工作,确保项目顺利投用。

(吴典胜 李舒)



四建参建世界最大模块化乙二醇装置交付安装

近日,由四建公司参与建造的武船麦克特莫特 MEG 模块已顺利发往美国,并完成交付安装。据悉,这是目前世界上最大的乙二醇装置采用模块化建造的项目,产能110万吨/年,模块总重近4万吨。

交付安装过程中,为了保证焊接质量和进度,施工人员在管线内用千斤顶调整焊口,在管内壁用打磨机打磨内坡口,仅用5天就实现了一次性报检合格。此外,武船 MEG 工程4台大型塔器设备总重量达2206吨,其中最重单台设备达826吨。针对4台塔器的吊装,在设备吊装前,项目现场人员与业主方反复确认方案,规避现场碰撞问题;同时对结构底座进行水平度测量,根据结构水平提前设计下料设备调平垫板,最终实现单台塔器吊装最快24小时内完成摘钩,前后4台塔器吊装仅耗时11天,提前完成任务,获得了业主的一致好评。

图为武船麦克特莫特 MEG 模块正在装船,准备起运发至美国业主。

曲照英 杨天龙 摄影报道



图文互动

孟祥东是中原石油工程公司井下特种作业公司科威特项目部 SINOPEC-993 队平台经理,他带领队员在海外连续奋斗400多个日夜,已在科威特度过两个春节,收获甲方20余封表扬信

## 十万八千里,信念是不变的灯塔

●杨敏 董鑫

3月,科威特的疾风裹挟着沙砾席卷大地,骄阳跋扈。

此刻,孟祥东无暇理会扑面而来的沙砾撞击脸上的灼痛感,满脑子思忖着井队搬迁的各项事宜。

带领员工创造搬迁纪录

因疫情反弹,科威特实行全面宵禁政策,由于16时至第二天8时城区封锁,搬迁队在当天15时之前就要返回城区。如果当天无法完成搬迁,至少要等到第二天9时后再继续施工,这样一来,将会浪费15个小时的创效时间,损失日费约7.3万元人民币。

怎么办?

孟祥东眉头紧锁,揩了一把额头的汗,冲带班队长喊道:“杨红哲,通知队上技术骨干开个碰头会!”话音刚落,被揩落在地的汗珠已没了踪影。

“既然时间有限,就协调两支搬迁队……”孟祥东站在互利共赢的角度与甲方、搬迁公司负责人进行反复沟通,并向兄弟井队借用8辆水罐车、吊车等一起开工,避免因车辆不足而出现人等车的尴尬局面。

“顾程,你带领雇员鲁贝尔连接泥浆罐之间的联通管线,备好600桶8.9磅/加仑的压井液,准备压井……”

孟祥东将需要在开钻前完成的工作按照优先顺序进行细致分工,各岗位工作齐头并进。

晚霞如火,飞鸟归巢。笔直的井架在茫茫沙漠中缓缓升起,孟祥东带领队员也安了“家”。

然而,井队电气师在开钻前进行

设备检查、测试时,发现井场消防器材控制面板在搬迁过程中损坏,导致消防泵不能正常启动,面对突如其来的情况,孟祥东立即组织人员协助电气师抢修,半小时后,控制面板被重新固定安装到位,保证了井队按照原计划顺利开钻。

最终,井队一次通过甲方监督的验收,于当天20时顺利开钻,打破了科威特市场XJ-650机组尘封多年的搬迁纪录,创下当时科威特市场搬迁用时3.5小时的最快纪录。

疫情来临不退缩

夜幕垂落。手机响起,妻子发来信息:“今天我带儿子出门买菜,小家伙自己走了好远,不用抱着了!”孟祥东看着手机屏幕,心生感慨。

此次他返回科威特已一年有余。其实,在海外疫情暴发之前,孟祥东是有机会回国倒休的。他于2019年底返回科威特主持工作,按照正常轮休,2020年2月初应回国休假。

“海外疫情已有蔓延趋势,如果蔓延至科威特境内,队伍怎么保证正常生产,队员的安全健康谁来负责……”想到这里,孟祥东当即退了回国的机票。

2020年2月24日,科威特当地发现首例新冠肺炎确诊患者。5月初,疫情大暴发,到现在疫情反扑,每天新增人数仍然持续在三位数居高不下,孟祥东的心沉了又沉。

井队管理员需要进城去购买生活物资,带班队长需要往返办事处进行技术汇报……



孟祥东正在例行检查除气器。

董鑫摄

“既然无法杜绝员工外出,那就专门设置隔离房间,外出归队人员至少进行一周自行隔离!”孟祥东借鉴国内防疫做法,当即带领队员动手腾置隔离房间。

孟祥东组织队员将一栋闲置的生活库房打扫出来,安装新的空调,全方位消毒,摆放家具……16个小时后,他们完成两间隔离房间的改造。

渐渐地,随着在岗时间不断延长,孟祥东发现部分队员出现情绪消极的情况,他就利用工作间隙在网上自学心理知识,对54名队员逐一进行心理帮扶……可是,谁又知道这个年仅33岁偶尔还带着一丝少年气的平台经理承受的压力有多大?54名员工的衣食住行、健康安全,井队的正常运转,都得孟祥东一人负责。

即便如此,孟祥东仍然带领队员交出一份份优秀的答卷,更是收到甲方发来的20余封表扬信,这在数年来科威特修井承包商中堪称史无前例。

破解一个个生产难题

2020年12月初,在科威特BG-0002井施工现场,甲方监督犯了愁:BG-0002井是一口开发于1953年的高龄井,井场面积不足,设备无法正常摆放,抽油杆断裂且泵卡在井内无法解卡,修井施工工序复杂……4年来甲方多次将这口井的修井任务委派给其他队伍均被拒绝。

孟祥东接过重担,带领队员迎难而上。井场不具备修井施工条件,孟祥

东就当起了“建筑工”:他绘制井场设备摆放分布图,在图中一一标定需要新建放喷坑等的位置、需要清除的障碍物……经过48小时连续施工,他们硬是用几十吨铁锹和两架独轮车完成了井场内障碍物移除、地面压实等等任务,保证了井队施工设备的安全就位。

针对存在的井控风险,孟祥东积极与监督商讨应对措施,建议从环空24小时不间断灌液,保持井一直处于轻微漏失状态,控制油气上返,同时准备与井内管柱相匹配的防喷单根,立在“鼠洞”内。

“就算在起钻过程中卸开油管后有油气从油管内部滑脱、上蹿,也能及时提起防喷单根穿过抽油杆与下面的管柱对扣成功,从而实现关闭防喷单根上的全通径安全阀而关井。”孟祥东反复嘱咐队员。

仅历时11天,孟祥东带领 SINOPEC-993 队先后进行了起抽油杆、刮削等几十项施工作业,成功拿下这口“老井”,使其重获新生。

起风了,夜空里的云层被吹散,露出明亮的星星。孟祥东回过神来,眉目间染了光:想家,想妻儿,想吃妈妈做的红烧肉,可他更想不负心中信念。

他说,信念,是他此生不变的灯塔。

他说,信念,应该以执着去丈量。有的人心如止水,十万八千里走过,初心不改。

孟祥东正是。

“疫”无反顾 尽职担当