

确保“十四五”开好局 以优异成绩庆祝建党100周年



编者按:百日安全无事故专项行动时间过半,石化员工斗志犹酣。今年以来,中国石化各企业措施频出,进一步梳理安全生产工作中存在的不足,制定整改方案,落实责任、堵塞漏洞,坚决消除各类隐患,持续提升安全管理水平,牢牢守住安全生产“生命线”,努力为实现开好局、起好步创造良好环境。

牢牢守住安全生产“生命线”

安全·故事

带着喷壶去巡检

□宋艳梅

近日,茂名石化化工分部裂解车间外操王俊同往常一样,在装置现场进行例行巡检。当他走到甲烷化系统附近时,突然闻到一丝若有若无的异味。“糟了,可能有气体泄漏!”王俊立即对涉氢气的管线、法兰、阀门进行仔细排查,可是看了一圈也没有发现明显的泄漏点。怎么办?他心里不禁犯起了嘀咕,“仅凭肉眼很难找出,如何才能让漏点现形呢?”苦思冥想之下,王俊想起“责任之星”陈亚宽师傅的小妙招,用喷壶对易漏部位喷洒肥皂水,根据有无气泡就可判断出是否有漏点。于是,他立即返回外操间找来喷壶,针对可疑区域再次逐一排查,终于将漏点锁定在碳三加氢反应器配氢管调节阀阀芯处。将情况上报后,王俊配合维修人员进行紧急处理,成功消除了漏点。随后,他带着喷壶继续巡检,针对2号分离装置冷箱区域逐

层摸排,用一个上午的时间,揪出了16个肉眼难见的微漏点,都及时汇报并进行消漏处理,确保了装置安全稳定运行。
小喷壶起到了大作用。王俊的“消漏故事”传开后,裂解车间开始在全车间范围内推广“喷壶巡检法”,制定“喷壶查隐患”指导细则,引导员工在巡检中用喷壶对法兰连接处、手阀压盖等易漏部位进行检查,确保人人懂排查、人人会排查。与此同时,该车间还制定了相应的奖励机制,对表现突出、排查出重大漏点的员工进行通报表扬和专项奖励。大家积极响应,迅速行动。一个多月,该车间员工借助喷壶排查出183个微漏点,都及时进行了消漏处理,并已完成整改。
目前,“喷壶巡检法”已在茂名石化各部门进行了全面推广,确保隐患排查“抓早、抓小、抓苗头”,为稳步推进百日安全无事故专项行动夯实了基础。

安全·举措

“三道防线”把责任落实到“神经末梢”

□边俊杰 安宝花

初春时节,寒意犹盛。一大早,天津石化化工部安全管理检查组就来到芳烃车间,进行现场安全检查。“最近天气反复,大家要仔细检查,确保人和物都处于本质安全状态。”化工部安全环保科主任张鸿斌一再强调。
今年以来,天津石化化工部将安全管理工作当作“天”字号工程来抓,持续提升领导干部安全领导力,发挥“三道防线”作用,把安全责任落实到“神经末梢”,确保百日安全无事故专项行动落实到位。
为提升领导干部安全领导力,化工部大力推行“部领导带头、党员干部带头、基层干部带头”的工作机制,坚持以HSE管理体系为统领,实行专业考核

和承包点连带考核“双挂钩”,将安全责任细化分解到岗位和个人,严格落实安全生产责任制。对在检查中发现的问题,他们马上记录在案,立即安排现场整改,大大提升了现场施工作业的安全性和规范性。截至目前,该部未发生重大事故,界外环境污染上报事故、职业病危害上报事故,重大风险管控率、重大隐患治理项目完成率均为100%。
“生产现场要保持环境整洁,以免对产品造成污染。”2月23日9时,在短丝车间后纺A线,由不同岗位专业人员组成的专项检查组正在对装置现场卫生、设备管理、劳保用品使用等情况进行检查。如今,联合检查已成为化工部每周二上午的惯例。检查结束后,在周三的调度会上,检查组成员还要对看到

的好做法和查出的问题进行展示,通过评优罚劣,进一步提高现场管理水平。
一直以来,化工部严守专业情况责任、属地主体责任、岗位安全责任“三道防线”,细化分解科室、车间、岗位、个人工作职责,实行装置现场网格化管理,层层织密安全网,切实筑牢安全根基。他们加大安全考核力度,每月对各车间上报的隐患进行汇总评审,按照轻重缓急迅速进行整改,及时消除隐患,并对发现隐患的员工给予奖励,截至目前,已有164人次受到奖励。
“R-102罐动火作业属于特级用火,30米内地漏必须用石棉布盖严实。罐西侧还有一个没盖严实,不能开始施工。”2月19日,在动火作业现场,安全管理人员姜工严肃地指出存在的

隐患,并立刻叫停施工。
今年以来,化工部联合专业部门和车间安全管理人员,充分发挥视频监控的作用,从空中到地下,实现安全监管全覆盖。专业部门每天到现场进行检查,横向到边、纵向到底,彻底排查风险隐患;车间安全管理人员对地漏、地井等进行可燃气体检测,准确核查项目施工方案、施工人员资质和现场环境变化,发现问题及时整改。同时,他们要求对现场施工进行多角度、全过程录像,确保监护人员通过视频能清晰观察到现场施工情况,并将录像及时上传到视频监控平台,便于事后追责。今年以来,通过视频监控已发现5处施工作业问题,该部及时对承包商进行整改教育,确保了施工现场安全。



2月24日,扬子石化在1号乙装置检修消缺现场开展“百日安全无事故,我们都是践行者”安全承诺签名活动。大家在横幅上签名,纷纷表示要按照百日安全无事故专项行动要求,践行安全理念、履行安全承诺,严格遵守现场施工作业安全规章制度和安全管理规定,确保消缺工作顺利。陶炎 周宇生 摄影报道

“管用修”结合保障在线仪表可靠运行

□窦豆 陈伟伟

2月26日8时20分,金陵石化2号催化裂化设备员嵇从杰查看稳定汽油馏程分析仪运行情况,对维护单位的巡检记录进行检查,并签字确认。这是该公司强化在线仪表运维管理的一个缩影。
自百日安全无事故专项行动开展以来,该公司机动部持续加强在线分析仪表管理和维护工作,组织开展专题研讨,对仪表维护、运行、备件等方面的问题进行探讨,通过“管理、使用、维修”三方面结合,保障在线仪表安全可靠运行。
在管理上,该部修订完善了管理部门、运行部和维护单位三方信息沟通机制,通过邮件、电话、石化通等途径,快速及时地处理巡检维护、备件需求等方面的问题,提升在线分析仪维护质量。管理部门在专业岗位上充分参考运行部的意见,将维护单位出勤记录纳入年

终考核,并根据各类分析仪的特点,细化维保方案和考核办法,分门别类,实现在线仪表的精细化管理。
在使用上,他们将干点馏程仪、总硫及近红外分析仪纳入公司异常管理系统,制定重点监控措施,明确维护单位责任清单,量化巡检要求,确保A类分析仪每天巡检一次、B类分析仪每两周巡检一次。使用单位每月至少对维护单位的巡检质量和记录情况进行检查一次,并签字确认,稳步提升在线仪表投用率。
在维修上,该部严格落实“应修必修、修必修好”的理念,努力做到“应修必修不过修”。相关人员根据预估,提前两个月储备常用备件,定期耗材和潜在需求备件。备件使用必须经过运行部专业人员签字确认,做到万无一失。各维护单位编制维护月报,将当月仪表运行、检查维护、更换配件、隐患及缺陷如实进行记录,形成完备的大数据资料,为在线仪表“健康”打牢基石。

“鏖战”14小时保锅炉运行平稳

□苏成武

“多工种联合作战,打赢了这场抢修硬仗,给大家点赞!”2月17日,在齐鲁石化热电厂早调度会上,该厂主要负责人对参加主厂区6号炉甲侧吸风机抢修的员工提出表扬。
2月13日,热电厂员工在巡检时发现6号炉甲侧吸风机振动偏大,锅炉车间立即汇报厂部并采取了特护措施。“我们安排运行岗位员工每半小时进行一次测振,并将数值上报相关负责人,同时做好应急预案。”该车间主任王树坤介绍。与此同时,厂设备管理人员积极做好抢修准备工作。
2月16日9时20分,万事俱备,甲侧吸风机抢修工作按照方案正式开始。
“投油枪助燃,降低锅炉负荷,停运故障吸风机。”王树坤在中央控制室指挥操作人员,顺利完成了6号炉降负荷运行操作。

“吸风机又反复启停了两次,才最终确定了故障点。”检修车间主任张楠说,当天气温较低,而吸风机所处的位置碰巧又是个风口,十余名检修、电气专业人员冒着寒风,轮流上阵进行检测。
“拆卸故障轴承、更换新轴承、找正、测试,现场忙而不乱。”18时30分,厂机械动力科负责人朱有利到现场检查回装情况,连声称赞大家“工作有目标,敢啃‘硬骨头’,不达目的不收兵的工作劲头很感人”。
23时25分,参检员工连续工作14小时,在确保6号炉低负荷安全运行的同时,顺利完成甲侧吸风机抢修、投运。随后,运行人员立即恢复6号炉大负荷生产。
“锅炉车间提前安排,科学制定锅炉燃烧调整方案,并下发岗位进行学习。抢修期间,14小时节省燃油14吨。”热电厂相关负责人表示,迅速有效的抢修工作是全面落实从严管理和夯实“三基”工作的丰厚回报。

做现场安全管理“最美监护人”

□张勇 刘嘉俊 宋磊

2月23日,10余张“最美监护人”嘉奖令送到了长岭炼化七大运行部检修工区,激励现场监护人员严格认真履职,更好地保障直接作业环节安全。“监护人是现场作业终端的管理人员,必须充分发挥安全确认和指导作用。”安全监管大队队长刘波介绍。
为确保首次“四年一修”大修安全有序进行,长岭炼化在各大检修工区设立宣传展板,除了每天公布各类违规违章行为,还会每周公布“安全之星”和“最美监护人”,形成较好的激励氛围,调

动现场监护人员积极性,强化责任意识,增强直接作业环节监护实效,筑牢安全防线。
目前,炼油一部大修正在紧张进行中,工区项目多、工期紧,生产与施工现场高度交叉,安全风险大大增加。为保障生产施工安全,运行部特意从班组中抽调部分员工,专职负责现场监护。面对烦琐的监护工作,监护人员细致谨慎,硬性执法、柔性管理,制止了多起违章作业,确保了施工安全。“监护人的工作关系到装置的生产安全和作业人员的人身安全,一定要慎之又慎。”刘波的话掷地有声。



日前,上海石化热电部以设备保障、运行操作、燃料保供、达标排放等方面构筑“四重防线”,层层落实热电保供各项措施,加强设备动态检查,深入排查设备隐患,加大对重点设备、薄弱环节和重大危险源的检查监控力度,防止非计划停运,确保机组安全稳定运行。图为上海石化特护小组监控设备运行状况。吴伟 摄

专业安全织牢防冻防凝“防护网”

□郭诗锋

“今天气温又降到零摄氏度以下,请大家反复检查防冻防凝关键点。”2月17日,对讲机里一遍遍传来工作要求。“边界排凝正常。”仔细检查完设备伴热汽大小后,高桥石化炼油二部加氢装置设备员陆俊回复查。每隔一个小时,他都要到现场检查防冻防凝情况,这已是当天早上的第三次。
今年以来,高桥石化经受了两次低于零下5摄氏度的极端寒潮天气,装置最低纪录气温至零下7摄氏度,为近年

罕见。炼油二部抓关键、细措施、重执行,从专业安全角度,进一步完善作业部防冻防凝预案,以表单形式细化补充极端天气条件下防冻防凝管控措施,事前准备充分、事中检查落实、事后回顾总结,织牢防冻防凝安全“防护网”。
极端寒潮天气下,防冻防凝工作难度加大。炼油二部事前召开防冻防凝专题会议,学习往年极端天气防冻防凝工作总结,优化补充极端天气防冻防凝方案,特别关注以前防冻防凝工作中出现的问题,提出针对性措施,不得重复发生。为落实各级责任,他们明确目标

任务,分专业、分区域对装置进行承包,执行问题上报协调程序,确保问题件件有记录、件件有反馈。
针对机泵、仪表、消防设施等设备特点,该部门制定防冻防凝专项管理方案,采取差异化手段,确保不冻凝一条管线、不冻坏一套设备。他们以表单化形式逐台排查设备和水汽管线,对保温不完善情况进行整改,增加临时伴热措施,给机泵和消防栓戴“围脖”、“草席”,做到检查一台、落实一台。同时,他们调整工作思路,对部分具有进出口连通线的设备,打开连通线让物料实现自

循环,起到防冻作用,有效减轻了工作量,改善了现场落水情况。
经过两次罕见的寒潮天气,高桥石化防冻防凝专项管控措施收到了较好效果,但同时也暴露出一部分问题。例如,仪表测点故障较多,部分阀门有挂冰情况,虽然没有冻坏设施,但风险大。这也反映出防冻防凝工作仍有改进的空间。针对出现的问题,炼油二部集思广益,从思想上、管理上、技术上分析查找问题根源,借鉴已有经验,提出明确工作目标,制定应对措施,为做好今后的防冻防凝工作奠定基础。

安全·观点

安全工作要做“细”莫做“戏”

安全是企业实现良性发展永恒不变的主题,安全工作在任何时候都是首要和核心任务。做好安全工作,要从细微处着手,来不得半点马虎,要做“细”,却不能做“戏”。
“细”与“戏”虽是同音字,但一字之差,结果大相径庭。“做细”是紧盯安全工作的死角,敢于直面漏洞,力求彻底消除安全隐患,体现的是一种求真务实、精益求精的态度。“做戏”是安全工作只做表面文章,避实就虚,放大成

绩、糊弄问题,会埋下许多隐患,给安全生产工作带来威胁。安全责任重于泰山。“做细”,安全工作多一分保障;“做戏”,安全工作多一分危机。
想要实现安全生产,不仅需要企业统一的部署、全面的安排,而且需要做对安全工作敢抓敢管、会抓会管不“做戏”的执行力。只有两者结合,才能真正夯实安全工作的基石。
——金浩阳

安全管理要责任到人 有章可循

今年以来,集团公司启动百日安全无事故专项行动,各单位迅速落实各项具体措施。镇海炼化积极推行“网格化、专业化、规范化”大安全管理,有效提升了现场安全管理水平,也为做好安全工作提供了有益借鉴。
网格化体现责任到人。责任制是安全生产工作的灵魂,是抓好安全生产的“牛鼻子”。要压实责任,就要把责任明确到人,通过定人、定责,从全员、全方位、全天候等多维度进行全覆盖,确保安全生产职责分解横向到边、纵向到底。
专业化提供技术支撑。面对专业性、复杂性、系统性极强的化工生产工作,仅靠安全专业

管理无法完全避免风险,唯有将安全专业和专业安全深度融合,才能做实技术支撑。因此,各业务部门要坚持“管业务必须管安全”的理念,加强技术人才队伍建设,强化专业技术支撑,加大技术创新攻关力度,多措并举保障装置生产平稳。
规格化实现高标准。设备设施、施工现场、厂容厂貌等是安全管理绩效的展示平台,也是促进安全管理标准持续提升良性循环的关键一环。要明确设备规格化、施工规格化、厂容规格化、道路规格化的有效标准,才能在展示企业良好形象的同时,有效提升现场安全管理水平。
——汤红梅



近日,齐鲁石化扎实开展百日安全无事故专项行动,针对春季风大、风多的特点,组织防高空坠物专项检查,从细节入手自查自改,消除安全隐患。图为齐鲁石化员工对装置区锈蚀的标识牌进行固定。王敬华 摄