责任编辑：王一冰 联系电话：59963252 E-mail:wybing@sinopec.com 审 校：邹水平 宋 洁 版式设计：李 默

小发明起大作用

肖乾

卸下350型井口的24颗螺栓，费力且不说，还要2个多小时，但使用胜利油田油气井下作业中心滨南作业区员工杨建勇发明的专用扳手，十几分钟就能卸完，省时省力效率高。

现实中，员工的一些小发明、小革新、小创造，看似不起眼，却往往能以最低成本、最快节奏破解生产难题，补齐运行短板，提升工作效率，起到快速“止血”“止痛”的作用。

一线员工对生产运行最了解，对设备状况最熟悉，对制约效率提升、效益增长的难点、堵点最清楚，其发明创造也是对症下药，具有较强的针对性、实用性，自然也就成了破解难题消除瓶颈的利器、神器。

就提质增效而言，科技进步、工艺创新、结构优化固然重要，但员工的小发明、小革新、小创造同样不可缺失。事实表明，一线员工的技术技能、智慧经验越得以充分释放和运用，群众性岗位创造、技术创新越活跃、越密集，生产运行质量越能得到优化提升，节能降耗、挖潜增效、价值和效益创造越有支撑和保障。

实施世界领先发展方略，提质增效稳增长，需要充分激发和释放一线员工的创新力、创造力。从建立机制、营造氛围、开展竞赛活动等入手，提供载体平台。同时，加快成果应用，加大奖励力度，增加创新创造者的荣誉感、成就感、获得感，让越来越多的员工在一线生产中贡献创意和智慧。

经济走笔 JING JI ZOU BI 长城润滑油协办

西南油气与勘探分公司启动全面合作

本报讯 近日，西南油气分公司与勘探分公司召开全面合作第一次会议，讨论落实全面合作方案。

双方将按照信息共享、技术共鉴、工作互帮、注重实效的工作思路，定期召开勘探管理通气会，通报交流钻井实施、开发评价、工程技术等方面进展。联合召开勘探技术交流会，围绕制约发展难题，交流勘探成果、研讨勘探技术、制定应对措施、明确勘探方向。成立专项联合工作组，实施勘探开发一体化评价部署，推进降本增效，加快储量提交进度。双方表示将共同加快推进四川盆地高质量勘探和效益开发。（袁 鹏 李 刚）

华北油气首口日费制探井完井

本报讯 日前，华北油气分公司部署在彬长区块的彬4井顺利完井，该井也是中国石化首口日费制探井。

日费制试点是集团公司2020至2021年度油气和新能源板块重点项目，首口试点探井是对日费制钻井承包模式市场化运行的探索。该井钻井周期较设计缩短16.94天，钻井、完井周期和机械钻速等指标均是目前彬长区块探井最好纪录。该井在华北油气分公司日费制试点管理工作组、采油一厂、石油工程技术研究院、华北石油工程公司50845钻井队等的合作努力下，实现了钻完井零事故、零停待。（王 军 祁艳芸）

金陵石化做好春节期间物资保供

本报讯 春节期间，金陵石化物装中心认真落实安全环保生产和项目建设物资需求，明晰责任、细化措施，做到安全、及时、经济保供。

该公司提前预判春节期间出现的异常天气变化、交通运输紧张及疫情防控严峻形势，落实各类订货需求。物资计划及采购部门加强与各需求单位沟通，督促其及时上报防冻防凝、备品配件等物资计划，提前储备应急物资。优化配送管理，制定物资配送方案。

验收人员按照《金陵石化物资采购质量管理实施细则》，严把质量和数量验收关。强化物资验收、入库、保管及发放管理记录，每周抽调专人检查，保证供货质量。（陈平轩 张铭义）

漳州石油尾气处理液首月销售额大幅增长

本报讯 今年以来，福建漳州石油以市场为导向，精心策划尾气处理液营销方案，针对客户需求和季节特点开展主题销售。截至2月20日，尾气处理液销售249万元，同比增幅221%。

他们结合市场变化，扎实做好营销增效工作，把客户开发、维护作为提质增效突破口，围绕源头找客户，利用一户一策和品牌优势加强客户拜访，了解客户需求，建立客户档案，提升客户服务质量。同时，加大尾气处理液销售考核力度，紧盯年度销售指标，细化产品运行计划，制定产品销售动态跟踪表，为完成销售任务提供有力保障。（王鸿儒）

国际事业公司南京招标中心克服疫情影响，大力推行远程招标，坚持靠前服务，2020年招标时效提升25.19%，其中重点项目平均招标采购周期仅为30.5天，平均节资率达到8%

高效服务全力保障物资采购供应

章亚庞然

截至2月22日，国际事业公司南京招标中心自去年9月承接安庆石化炼油转化工结构调整项目物资采购招标以来，共参与45个项目，招标平均时间24.3天，其中编制招标文件、业主确认招标文件、发布招标公告这三级处理的总共平均时间仅为0.98天，创重点工程项目物资采购招标进度新纪录。

去年疫情发生以来，南京招标中心精心服务保供，聚力攻坚创效，积极开展动态化、项目化、贴身化招标服务，全力克服疫情影响。2020年，完成招标项目1585个，平均招标采购时间31.8天，时效比上一年提升25.19%。面对疫情冬春季节反弹的情况，南京招标中心坚持疫情防控不放松，招标服务不懈怠，优化招标服务，持续攻坚创效，以高质量招标服务推动高质量发展。

靠前服务，全面提升服务主动性。南京招标中心针对服务区域成立6个招标服务组，建立“两接四询”服务机制，通过主动靠前服务，与服务区域企业形成良好互动。在某企业炼油转化工项目物资招标中，招标业务员通过接询沟通，发现了招标委托单评标标准过于笼统，易造成评标困难。该公司通过帮助企业梳理关键技术点，制定量化评标标准，为后续开评标扫清了障碍。

远程开标，全力提升服务效率。在招投标工作因疫情影响受限的情况下，推行全流程远程电子招标。2020年远程开评标571项，通过“远程评标+现场评标”相结合的方式，加快推进招标流程，提高评标效率，提升评标质量。在某重点项目钢板招标中，全流程仅用25天，比正常周期节约了7至10天。新气管线、镇海基地、古雷炼化等重点项目物资采购，平均招标采购周期仅为30.5天，平均节资率达到8%，有效克服疫情影响，保障了物资供应。

规范管理，持续提升服务水准。南京招标中心以“打造一流招标品牌”为目标，一手抓疫情防控，一手抓管理提升，全面夯实管理水平。配合总部修订完善《中国石化物资电子招标投标交易平台操作手册》《全流程电子招标手册》，制定远程电子招标操作规范样板。制定《南京招标中心外部市场委托招标操作手册》《南京招标大厅疫情防控常态化管理工作方案》《南京招标中心国际标操作细则和管理要求》等多项内部工作管理规范，抓实流程管控，防范业务风险。

星级评标室评选是南京招标中心2020年3月以来开展的一项管理措施，从现场纪律维护、评标专家和业主管理、评标效率和质量、基本设施维护和管理等方面开展考核，每月组织评选，有效提升了招标业务人员精细管理水平，增强了服务意识。通过建立以基础业务、民主评议、数据处理、现场考核为核心的4项考评模式，综合测评员工岗位胜任度，确保招标人员素质过硬。同时，将理论学习与模拟演练、讲座教学和现场观摩、以老带新和以新促老、集中培训与分散特训、“师带徒”和分组竞赛、笔试考核与上台考核、专业培训与素质培训等相结合，通过“七个结合”全面提升招标人员素质能力。

加强隐患排查提升安全管理水平

百日安全无事故专项行动开展以来，高桥石化对照安全风险清单和隐患排查要求，着重加强安全风险隐患排查治理，强化HSSE体系与生产经营的深度融合，在岗位安全履职自查、工艺技术与设备安全管理、应急处置能力等方面全面落实安全生产主体责任，提升安全基础管理水平。图为2月21日高桥石化S-Zorb装置操作人员在现场监测核心设备运行数据。 徐峥辉 摄

扎实开展百日安全无事故专项行动

齐鲁石化下发从严管理工作措施清单

本报讯 2月20日，齐鲁石化下发从严管理工作措施清单，包括目标、措施、责任领导、责任部门、完成时间等内容，涵盖安全、设备、党建、投资、计划等领域共48项具体措施。

齐鲁石化将2021年定为企业的“从严管理年”，要求机关各部门、各直属单位突出重点领域和管理薄弱环节，突出针对性和有效性，制定从严管理措施，并在此基础上形成全公司的从严管理清单，全面提升工作标准，推动企业高质量发展。1月，齐鲁石化超额完成集团公司下达的目标任务，实现2021年生产效益开门红。

安全管理“严、细、实”。齐鲁石化安全环保部制定了从严管理措施清单，修订完善了2021年安全环保专业考核细则，并针对前期出现的个别直接作业环节监护人缺失现象，展开为期60天的专项整治。

目前，齐鲁石化正按照集团公司部署，深入开展百日安全无事故专项行动，全力做好安全环保工作。

优化生产经营方面，齐鲁石化集思广益制定了153项2021年生产经营优化措施及十大优化项目。1月，生产经营优化措施完成率达到95.42%，实现了优化增效。

改革发展加快推进，齐鲁石化加快推进“三定”工作、厂办大集体改革、炼化一体化项目等重点工作，加快落实77项改革工作措施、54项重点工作。围绕集团公司打造世界领先洁净能源化工公司战略部署，对部分机关部门职能进行10年来最大幅度的优化调整，共调整投资发展、生产、计划、安全、工程等8个机关部门、5个二级单位，涉及12项职能模块、27类业务，重点突出集中投资规划，强化科技驱动，促进发展提速。整合计划销售、生产技术、工程项目促进产销联动。2018年至今，中层机构由53个精简到37个，减少比例达30.2%，基层机构由515个精简到326个，减少比例达36.7%，各级机构得到有效精简，进一步理顺了机关职能，提高了组织效率。（周阳春）

新春走基层

以昂扬姿态开启奋斗“牛”年

创造可复制的提速方案

本报记者 张 欢 通讯员 周惠兰

寒羊肉如膏，江鱼如切玉。2月11日，江汉石油工程钻井一公司川渝项目部的两支钻井队伍共坐一个餐桌，有羊有鱼，充满喜气。羊是甲方公司专门送来的，为了奖励两支队伍连破川渝工区钻井周期纪录。

1月29日，70221JH钻井队承钻的泸203H53-1井顺利完钻，钻井周期68.66天，打破了1月25日同平台70130JH队创造的79.87天最短钻井周期纪录。兄弟队再破纪录，70130JH队队长周高洪比自己队破纪录还高兴：“一个队把指标打出来没有用，我们要做可以复制的经验方案，把江汉钻井的品牌打出川渝市场。”

川渝工区地层温度高达150摄氏度，旋导设备在地下容易失灵，钻井队普遍需要多趟起钻维修。一趟起下钻需要花费一天半的时间，超过10趟是正常水平。“如果采用先进的耐高温旋导设备的话，的确能减少起钻。”周高洪解释，“因为成本过高，所以这样的周期，第二个队是打不出来的。”

依靠技术经验的共享和现场精细化的组织管理，江汉钻井的两支队伍利用既有设备，分别实现了四开6趟钻和3趟钻的目标。70130JH队分析地层情况，优选钻具组合，提升每趟钻的进尺，70221JH队“捡现成”技术方案，适当调整，少走弯路。他们在施工中严格落实各项技术指令，精准把控各个节点，维护泥浆性能，减少停工时间，实现周期突破。川渝项目部结合各钻井队施工经验，制定出一套适合川渝工区的钻井提速实施方案，获得了甲方的高度认可。

2月23日，记者再次来到现场，泸203H53平台上两座井排而立的钻井架仍不停歇。“今年我们也特别有干劲，新的一年先稳市场，再扩市场。”江汉钻井一公司川渝项目部经理谢玄峰对记者说。

打破常规施工

本报记者 卞江岐 通讯员 华 赟

2月12日9点，天空下着小雨，记者随同镇海基地项目工程部相关负责人前往施工现场。

在建的乙烯污水处理场内，几个污水罐已经立起，主体工程还处在土建施工阶段。前一天的大雨，让还没有硬化的道路非常难走，深一脚浅一脚，一不小心鞋子就陷在泥中。“过几天这段道路开始硬化，然后就铺管道。计划假期这几天把管廊建好。”工程部副经理周再平说。

泥泞中，吊车将一块块钢板吊向半空的架子，两名工人熟练地接住板材，引导着放入既定位置，另两位焊工随即开始焊接。如同搭积木般，一会儿工夫，一段管廊已初具规模。看着正在吊装焊接的主管廊，周再平叮嘱项目经理王耀斌：“现在有条件干的，先干起来，要打破常规工序。”受疫情影响，乙烯污水处理场基础设计就晚了半年。只有打破常规，规划更新为科学高效的工序，削峰填谷才能将进度迎头赶上。春节前，王耀斌和承包商一起，梳理了进度节点，春节期间将管廊架抢装好，能大大减少之后的工作量。早早立起的几个污水罐也是遵循着这个原则，争取将吊装焊接工作平均铺开。

为主体装置提供蒸汽的动力中心已经完成50%的管道焊接量，现场能看到主要的设施已经成型，负责管道施工的五建公司当天有100多人在现场施工，他们要赶进度的是厚壁管道的焊接。龙头装置裂解装置施工现场也是一片繁忙景象，国产的三大机组即将在2月底运抵现场，制造厂家正在加班加点，而现场迎接三大机组到来的钢结构安装更是如火如荼。

整个镇海基地春节期间共有8000余人坚守岗位就地过年，打破常规赶工期取得明显效果。2月24日，记者再次来到施工现场，裂解装置项目经理崔荣辉告诉记者，三大机组的钢结构刚刚完工，地管施工也只需要一天工期，月底机组一到即可安装。

老油区焕发生机

本报记者 刘继宝 通讯员 姜 松

农历牛年春节过后，苏北盐阜大地麦苗葱郁，春意盎然。“我们每天都要到盐城501看看，这是继盐城5井突破、盐城6投产后，又一口即将投产的井。”说这话时，江苏油田采油一厂盐海班站副经理姜兰喜上眉梢。

这里是江苏油田最偏远的油气生产班站，位于黄海之滨盐城亭湖区盐东镇。20年前，这里发现了天然气，之后由于地下情况复杂，勘探没有新进展，天然气产能逐年下降，人员从几十个减少到现在的十几个。“同事不断转岗离开，大家心里都很难受，担心自己有一天也会离开这里。现在好了，去年盐城5井获得勘探突破，打破了盐城地区勘探20年的沉寂。”姜兰走在前往盐城5井的路上，神采奕奕、精神焕发。

“盐城气田是以销定产，天然气全部供应盐城市。近期居民用气量增加，我们不能有一点马虎。”正在盐城5井巡井的当班员工周长海说。周长海认真查看气井仪表盘参数，不停用抹布擦拭仪表。“盐城5井压力大，达到37兆帕，民用天然气管道压力只有0.3兆帕，经过几次降压，才能输入民用管网。”周长海告诉记者。天然气从井口出来后，通过加热炉加热保温，输送到天然气集中处理站，再经过分离处理，把合格的天然气输送到居民家里。“集气岗位有8人在岗过年，不过大家一点也不寂寞。盐城5井勘探成功后，油田陆续打了盐城6、501、1HF井，现在又准备打盐城8井，工作人员忙着定井位，热闹着呢。”姜兰说。

“这里将是江苏油田增储上产的重要阵地，在这里干活大家感到有奔头。”作业队长刘定康说，“2月15日到17日，正值春节假期，我们起下管柱800多根，为下一步试气打好了基础。”

天天日光浴的司钻

本报记者 杨 君 通讯员 林卫卫

“邢师傅，又在晒日光浴啦，给你点赞！”2月15日，中原石油工程沙特分公司中国47号钻井队平台经理黄琦见到又晒太阳的副司钻邢国栓时，不由得表扬起他来。

上班期间晒太阳，还被点赞，原因何在？

原来，这个队正开始定向钻进。由于采用的是油基泥浆，正常钻进时泵压高达21兆帕。为了确保泥浆泵运转正常，这几天，邢国栓每天都在泥浆泵上观察设备运行情况。由于油基泥浆对泵垫子和活塞腐蚀很严重，他就利用接立柱的时间把泵的滤子清洗干净，把状态不好的垫子及时换掉确保系统正常。

为快速完成更换和整改工作，每次邢国栓都要先躺在管网下面卸螺丝。虽然此时压力已解除，但管网内部的泥浆还是会流出来，直接落到他身上。每次整改完毕，邢国栓都会像一个泥猴子一样，浑身沾满泥浆。好在沙特气候干燥，他站在太阳下让衣服快速晒干，再继续干活儿。

就这样，节日期间泥浆泵在邢国栓的精心呵护下，始终保持系统压力稳定，为钻井提供了最大的安全保障和动力输出。

中国47号钻井队是中国石化第一支进入沙特市场的气井队伍，为在新市场打出中国品牌，今年春节全队没有一个人回国。每名员工都像邢国栓一样，全身心投入生产运行和安全保障。春节期间，这个队的钻进速度始终在同区域保持领先。