

将依法治企落到实处

——记中央企业“十佳”优秀总法律顾问马明生

本报记者 杨建英

近日,国务院国资委评选出在法治央企建设(2015~2020年)中表现突出的中央企业“十佳”优秀总法律顾问。河南油田总法律顾问马明生位列其中。

“这不仅是我个人担任河南油田总法律顾问15年工作成绩的嘉奖,更是对河南油田、集团公司全面推进依法合规治企工作的高度肯定。”面对荣誉,马明生充满感慨。

近些年,受国内外各种因素影响,河南油田扭亏任务艰巨,生产经营中合规风险时有发生。作为河南油田总法律顾问,马明生深感责任重大。他认真学习国家及集团公司关于依法治企工作的各项要求,将依法治企融入河南油田中心工作和重点工作,不断推进合规管理体系建设,落实法律合规风险防控责任制,

开展法治企业建设工作,有效发挥了法律管理的服务保障、规范管理和价值创造作用。

推动河南油田率先推进合规管理体系建设

近些年,马明生带领河南油田法律系统人员,构筑了油田直属单位、重点业务领域、重要流程节点、重点工作岗位、新法新规内化五个维度的全方位一体化的法律合规风险防控体系,保障企业未发生重大法律风险。在他的倡导下,河南油田在集团公司所属企业中率先推进合规管理体系建设,构筑起业务、管理、监督三道防线,使河南油田各项业务和管理的法治化水平达到A类企业标准。

马明生严格执行企业“三重一大”决策制度,参加河南油田党委常委会和领导班子会,履行总法律顾问

的职责,对重大决策事项发表法律意见。仅2018年至2020年,他就参加了84期480多项议题的审定,并对会议纪要进行法律审核把关;强化重点领域、重要环节法律审核,确保河南油田在决策、投资、合作经营项目、规章制度、经济合同、对外披露重大信息、对外使用印章等7个方面实现法律审核率100%。

全力以赴处理纠纷案件,为企业挽回、避免损失8500多万元

2006年,新疆某水产品公司起诉河南油田地震勘探作业造成鱼蟹中毒或窒息死亡,要求赔偿各类损失1800万元。马明生接手该案件,2014年12月结案,其间历经一审、二审、重审一审、二审,程序之复杂、材料之庞大、证据之繁复为河南油田多年来少有。马明生带领团队,多方取证沟通,终于在2014年12

月,获得胜诉的终审判决。这家公司不服,向新疆维吾尔自治区人民检察院申请监督,新疆维吾尔自治区人民检察院提请最高人民检察院抗诉。2020年2月,最高人民检察院认为这家公司提供的证据材料不真实,认定终审判决并无明显不当。至此,河南油田彻底胜诉,避免了1800万元的损失。

马明生牵头组织、审核了河南油田开拓市场、增收节支等众多项目。每个项目,他都细心查找相关法律条款,有效保护企业合法权益。据统计,2016年至2020年,马明生带领法律系统工作人员,共处理纠纷案件167起,为企业挽回、避免损失8500多万元。

积极参与国家立法意见征集工作,获得立法采纳

2019年,马明生按照集团公司和

河南油田安排,组织对《资源税法(草案)》提出的“继续保留稠油、高凝油以及三次采油资源税减免”的建议方案,获得立法采纳,为集团公司节约支出14亿元。

2020年,面对疫情和油价暴跌的双重压力,马明生组织法律部门围绕降本增效加大法律服务力度。疫情期间,他组织成立法律保障专项工作组,对疫情防控期间的劳动用工法律风险进行提示,为相关单位依法合规用好疫情防控相关优惠政策提供支持。疫情防控期间,他组织相关人员排查履行期内受疫情影响合同1340份,识别风险点320个,并对风险点采取不同的应对措施。截至目前,河南油田未发生因疫情影响而引发的合同纠纷。

2020年,他组织人员加大胜诉案件执行力度,挽回和避免经济损失200多万元。

全员查隐患 守好安全关

徐养瑞

1月29日,中原油田濮城采油厂采油服务项目部濮5-101污泥回注站里,值班人员马国磊认真复查污泥回注设备栓塞填料处的运转情况。两天前,柱塞填料处因弹簧老化造成盘根磨损加速,发出“呲呲”声,马国磊立即停机断电更换附件,消除了安全隐患。

“这次隐患排查具有一定的代表性,我得在本周的隐患排查讲评活动中给大家讲解。”马国磊一边记录着检查细节,一边跟同事交流。

自百日安全无事故专项行动开展以来,采油服务项目部结合工作实际,创新开展全员隐患查摆安全

活动。项目部员工自行组队成立5人小组,将每周的风险隐患排查整治形成书面材料,并组织讲评。对照检查,大家查找自身工作中的安全隐患及风险点,提高容错率,提升自身安全隐患查摆能力。

此外,项目部还对表现优秀的小组实行月度奖励,对连续两周排在末位的小组实行月度考核,与“钱袋子”挂钩,提升员工参与活动的积极性。

活动开展以来,项目部的安全风险隐患递减率达50%以上。马国磊所在的小组因工作出色,成为项目部第一个受表彰的小组,他们承包的濮5-101污泥回注站也获得“优秀班站”称号。

从严监督 平稳“过冬”

张玉林 韩义强

1月底,新疆地区寒潮来袭,工程质量监督总站胜利监督站驻顺北项目部员工加大工程监督力度,督促建设单位采取有效措施,防范极寒天气对项目质量的影响,保证安全生产。

为切实开展好“反三违、查隐患”活动,努力做好安全工作,胜利监督站结合入冬以来低温极寒天气增多、部分工程建设项目建设施工面临困难的实际,提前研判,科学谋划,从严从实开展监督检查,确保各项工程质量、风险受控。

在顺北油气田产能建设现场,驻顺北项目部员工紧紧围绕地面工

程建设质量安全,积极协助建设单位落实冬季“六防”要求,完善事故预防措施和处置方案,认真督促施工单位落实冬季施工方案,消除质量安全隐患。1月以来,他们共开展综合检查5次,配合建设单位专项检查1次,查出各类问题45项,为建设工程项目安全运行提供保障。

在韶关新气管道项目等地,胜利监督站积极开展“党员带头查安全”主题党日活动,与施工单位、监理单位联合,深入排查整改项目现场及员工宿舍在用电、用气等方面存在的安全隐患,切实夯实安全生产根基,为新年工程建设开好局、起好步创造良好环境。

自制练习兵台 实操提技能

黄慧 罗时杰 杨旭

2月2日,江汉油田江汉能源公司电力运检中心检测队王饶轩使用主变压器差动保护练习兵台,很快学会了调试35千伏变电站、110千伏变电站主变压器的技能。“陶队长发明的这设备真棒,操作简单,掌握技术也快!”饶轩边练习边称赞。

主变压器的差动保护是继电保护的一种,是变压器的主保护。由于变压器内部故障率较低,差动保护出现次数非常少。一旦发生差动保护,就代表着主变压器内部发生了大故障。因此,维修和调试是继电保护工

作人员必须掌握的重要技能。

为了提高员工继电保护专业技能,加强调试和故障分析能力,该中心检测队队长陶成俊研究出整套继电保护装置。为了把复杂的工作原理理顺,陶成俊利用变电站改造时拆除的主变差动保护装置,外加简易的硅桥式整流器,自制一套简易的主要变压器差动保护调试练习兵台。

练习兵台简单实用,可模拟现场保护调试,使用效果直观,深受员工喜爱。继电保护调试人员通过模拟操作,熟悉差动保护原理,了解测试仪各种参数与设置,有效提升技能操作水平和工作效率。



1月以来,齐鲁石化运维中心组织员工采集机泵振动、温度数据进行频谱分析,对照设备运行参数,及时消除设备故障隐患。图为1月30日,炼油机修车间员工用状态监测仪采集机泵振动数据。朱作清 摄



标准化作业保障施工安全

百日安全无事故专项行动开展以来,石油工程建设公司江汉油建全力推进现场标准化、机械化作业,全面保障冬季施工安全。图为1月27日,中俄东线泰安—泰兴段线路第五标段施工员在作业前认真检查管道内焊机。张龙 摄 杨森文

长城润滑油杯
新闻摄影竞赛

现场基础管理“点击可见”

姚源 刘洁

1月25日,安庆石化门户网站上新增了《基层信息》栏目,点击一下就可实时查看9个基层作业部岗位巡检、危化品装卸、关键设备运行、环保排放等集成数据,有效提升现场基础管理水平。

去年7月,安庆石化提出积极应用信息化手段加强现场基础管理的工作要求。从何处入手?如何开展?这都成为摆在技术人员面前的难题。

对此,信息中心和化工二部成立

了试点建设小组,开展需求和技术的联合攻关任务。

他们先后前往安庆市筑梦新区、九江石化智能工厂实地调研,借鉴经验做法。之后,结合自身需求,探讨解决思路,并广泛走访一线,与基层管理人员交流,听取意见建议,寻找解决方案。

最终,工作组以生产实时监测、操作管理、大机组管理、施工作业管控、电子提货、门禁、考勤、视频监控、有毒有害可燃气报警等系统作为数据源,建立企业数据中台,并将所需要的

数据统一抽取、加工、保存,通过可视化报表展示最终业务视图。

去年9月底,工作组完成了8大类业务视图的制作,并在电脑、大屏、手机移动端三端发布,让现场基础管理数据“点击可见”。10月,试点建设成果汇报公司后,获得公司充分肯定,逐步在主要作业部全面推广。

如今,点击安庆石化门户网站上的《基层信息》栏目,就可查看9个基层作业部的现场基础信息,作业部的各项日常工作数字化、可视化,有效提升现场管理水平。

福建泉州石油 顺利完成退休人员社会化

本报讯 近日,福建泉州石油在全省领先完成退休人员社会化工作,退休人员社会化管理300人、党员组织关系转移105人。

为做好此项工作,泉州石油压实责任、强化考核督导,前期召开退休人员代表座谈会,做好动员、沟通解释工作。对部分心存疑虑的退休老同志,工作人员上门做好政策解释和安抚工作,最大限度取得他们的理解、支持与配合。泉州石油加强与当地社区、街道、县市区相关主管部门的沟通协调,顺利完成退休人员社会化工作。

(林荣海)

安徽石油 举办HSSE管理体系培训

本报讯 1月28日至29日,安徽石油举办一期HSSE管理体系培训班,各地市和县公司分管经理、安全环保科质量部经理等50余人参训。

此次培训重点从HSSE体系的建立过程、体系特色、要素设置、基础架构、管理应用,以及建立体系的必要性进行详细讲解。培训中还增设案例剖析、互动和笔试环节,让参训人员更加清晰明了地掌握风险评估步骤,知晓HSSE管理最新要求,熟知七不干内涵,懂得体系管理方式方法,提高了隐患治理排查能力,进一步保障企业安全生产。(孙宗奎)

一句话新闻

●中安联合技术比武练精兵

近日,中安联合组织开展了煤化工专项技术比武和技能竞赛活动,旨在选精兵、育强匠。此次竞赛结合百日安全无事故专项行动,以赛促学,引导全体员工立足岗位学业务、练技能,提升本质安全水平。

(吴静 赵天奇)

●浙江台州石油掀起开年消费热潮

自1月21日起,浙江台州石油以“防疫、保供应、促消费”为目标,开展“年货节”活动,掀起2021年开年消费热潮。该公司加大宣传力度,提供无接触提货服务,全力打造“车主一家亲”安全消费链,做到防疫、经营两不误。

(洪路远)

●河北邯郸石油开展每周“云培训”

1月以来,为实现油站疫情防控与管理水平双提升,河北邯郸石油组织26位机关管理人员每周轮流为基层员工开展视频培训。“云培训”内容包括营销技巧、门店运营、客户开发、安全管理等,让员工不出油站学习新知识、掌握新技能,提升油站管理水平。

(赵东雅)

●吉林石油无人机巡检行动

1月26日,吉林石油吉村分公司首次启动无人机对9座市区站设备设施进行检查,重点关注罩棚积雪等问题。无人机的使用为高处安全隐患排查增添“空中力量”,确保巡检全覆盖、更准确、及时改。

(冷文贺)

以案说法

案例

1.违约责任约定不明风险。A公司与B公司签署采购协议,在违约责任条款中约定B公司未在60天内完成10000吨产品供应时承担违约责任。在先期供应2000吨后,采购产品价格持续下跌,某B公司暂停供应,在合同期限即将届满时突击供应8000吨,但此时价格已有较大幅度下降。由于物资没有持续供应,给A公司造成较大经济损失。

2.违约成本小于违约收益风险。某石油公司与李某签署《加油站收购合同》,约定如李某未按约定交付加油站并完成土地过户,应承担违约金8万元。合同履行中,李某又与C公司签署《加油站买卖合同》,并将加油站占用土地及证照变更至C公司名下。之后,李某主动向某石油公司支付违约金8万元,并告知解除双方合同。

3.违约金过高不被法院支持风险。某石油公司与D公司签署为期6年的《加油站租赁合同》,年租金50万元,某石油公司一次性支付6年租金300万元。考虑到风险控制,合同约定如D公司违约应付违约金300万元。合同履行到第4年时,D公司单方违约,法院结合实际改判承担违约金60万元。

《合同法》规定的违约责任相对宏观,在设定违约责任时应结合具体业务进行明确。假如合同条款中的违约

责任不明确,当一方发生违约时,可能无法准确追究违约人责任,依法保障合同当事人按约履行义务,存在合同法无法实现的风险。

如果合同约定的违约责任不足以让一方当事人因自身存在违约行为而感到“不敢违约”时,一旦出现“巨大利益诱惑”,当事人很有可能采取积极违约方式来获取更大的利益。然而,违约金过高也难获司法支持,易产生法律震慑作用衰减风险。

违约责任约定不明风险。A公司与B公司签署采购协议,在违约责任条款中约定B公司未在60天内完成10000吨产品供应时承担违约责任。在先期供应2000吨后,采购产品价格持续下跌,某B公司暂停供应,在合同期限即将届满时突击供应8000吨,但此时价格已有较大幅度下降。由于物资没有持续供应,给A公司造成较大经济损失。

违约成本小于违约收益风险。某石油公司与李某签署《加油站收购合同》,约定如李某未按约定交付加油站并完成土地过户,应承担违约金8万元。合同履行中,李某又与C公司签署《加油站买卖合同》,并将加油站占用土地及证照变更至C公司名下。之后,李某主动向某石油公司支付违约金8万元,并告知解除双方合同。

违约金过高不被法院支持风险。某石油公司与D公司签署为期6年的《加油站租赁合同》,年租金50万元,某石油公司一次性支付6年租金300万元。考虑到风险控制,合同约定如D公司违约应付违约金300万元。合同履行到第4年时,D公司单方违约,法院结合实际改判承担违约金60万元。

《合同法》规定的违约责任相对宏观,在设定违约责任时应结合具体业务进行明确。假如合同条款中的违约

责任不明确,当一方发生违约时,可能无法准确追究违约人责任,依法保障合同当事人按约履行义务,存在合同法无法实现的风险。

违约金低于造成的损失的,当事人可以约定

造成的损失的,当事人可以请求人民法院或者仲裁机构予以适当减少。

当事人就迟延履行约定违约金的,违约方支付违约金后,还应当履行债务。

第一百一十九条 当事人一方违约后,对方应当采取适当措施防止损失的扩大;没有采取适当措施致使损失扩大的,不得就扩大的损失要求赔偿。

当事人因防止损失扩大而支出的合理费用,由违约方承担。

第二十七条 当事人通过反诉或者抗辩的方式,请求人民法院依照合同法第一百一十四条第二款的规定调整违约金的,人民法院应予支持。

第二十九条 当事人主张约定的违约金过高请求予以适当减少的,人民法院应当以实际损失为基础,兼顾合同的履行情况、当事人的过错程度以及预期利益等综合因素,根据公平原则和诚实信用原则予以衡量,并作出裁决。

当事人约定的违约金超过造成损失的百分之三十的,一般可以认定为合同法第一百一十四条第二款规定的“过分高于造成的损失”。

约定的违约金低于造成的损失的,当事人可以请求人民法院或者仲裁机构予以增加;约定的违约金过分高于

造成的损失的,当事人可以请求人民法院或者仲裁机构予以适当减少。

当事人就迟延履行约定违约金的,违约方支付违约金后,还应当履行债务。

第一百一十九条 当事人一方违约后,对方应当采取适当措施防止损失的扩大;没有采取适当措施致使损失扩大的,不得就扩大的损失要求赔偿。