

在百日安全无事故专项行动中,中原油田严把能力关、监管关、考核关,使承包商及直接作业环节全面受控

# 承包商作业动态监督全程无盲区

杨静丽 李道领

1月26日,在中原油田濮城采油厂天然气紧急放空项目挖沟现场,该厂采油管理一区安全工程师王江涛将区里制作的“生产现场严重违章行为”提示胸牌发给外包人员。半个手掌大小的胸牌正反两面印有13项严重违章行为。“岁末年初是安全事故的高发期,我们采取这种方式给现场施工人员上紧安全弦。”王江涛表示。

在百日安全无事故专项行动中,中原油田始终把承包商管理作为安全管理重点,坚持从制度建设、作业过程管控、监督检查到业绩考核全过程管控,从严落实甲方安全监管主体责任。

### 严把教育培训能力关

“进入原油罐区动火作业,

存在哪些风险点?应该提前做好哪些检查和准备工作?”1月25日,在濮城采油厂采油管理二区濮一联合站原油罐区紧急切断隐患治理工程项目施工现场,该区安全工程师高军波正在对该项目外包施工人员进行施工风险及安全防范措施现场提问。

除此之外,在每项作业前,濮城采油厂采油管理二区都会根据作业性质,提前选取有针对性的事故案例组织外包施工人员进行学习。在培训内容上,侧重于施工作业的风险辨识、劳动防护用品使用及应急救援知识、承包商的安全考核制度等。

“生产上讲求精细化操作,安全上也要精细化管理。特别是承包商安全培训,是施工安全管控的重要一关。”高

军波表示。

中原油田把增强承包商施工人员安全意识、安全能力作为提升本质安全的重要抓手。“不合格的员工就是移动的危险源。”油田安全环保部副经理徐建良说,“油田上下高度重视员工的安全教育培训,对承包商相关人员的教育培训更不能掺假。”油田安全监管部门按照分级培训原则,组织开展承包商三类人员,即项目经理、技术负责人、安全管理人员培训。

### 严把一体化监管关

1月25日,中原油田濮东采油厂庆祖采油管理区的刘31-1井需要实施二氧化碳吞吐开新工艺。

该区主管安全的副经理刘永泽到岗监护,对施工人员

资质、健康档案重新认定、核准,对吊装驱赶设备、迁移二氧化碳储罐、附件安装等重点工序防护措施逐项排查,督促承包商现场整改4项,达到开工条件后,才进行开工确认。“我们升级监护标准,对重点工序采用双重监护,确保承包商监护工作无盲区。”刘永泽表示。

中原油田在完善承包商安全检查标准、监管职责和施工作业管理流程等管理规范的基础上,对承包商采取由专业部门、安全部门及属地单位三方参与的多重监管。“在谁的地方施工谁负责、谁用谁负责的同时,安全部门进行再监督,确保承包商施工作业动态监督全程无死角。”徐建良表示。

在日常监管中,文卫采油厂采油管理四区利用“互联

网+安全监督”平台,把全区51个重点部位、90个关键环节,整合为12个安全监管区域并安排专人挂牌承包。今年以来,该区共跟进各类动火、起重、用电、动土等施工40余次,制止违章行为两起,整改现场安全隐患10处。

### 严把业绩评价考核关

为减少“低老坏”及习惯性违章,增强全员安全意识,中原油田天然气处理厂创办安全管理专报,并设立曝光台。

不仅局限于曝光,中原油田还对安全隐患零容忍,依照事先制定下发的考核处罚办法对出现问题的承包商进行业绩考核扣分,并将成绩与工程结算挂钩,责令其总结分析,制订整改措施,杜绝同类问题再次发生。

文卫采油厂将承包商安全管理列入重大风险进行管控,严抓“十条措施”“十个必须、十个一律”“双记分”落实。去年以来,该厂对存在违规违章现象的6家承包商共处罚金2.11万元,记18.2分。与此同时,因承包商发生违规违章事件,相对应的该厂专业部门、属地单位也被连带问责。

“罚款扣分不是目的,目的是倒逼承包商增强安全意识,梳理现场管理漏洞,提升作业技能,夯实安全基础。”徐建良表示,“承包商施工完毕,油田都要对承包商的作业情况进行评价,对承包商施工人员素质、施工组织情况、施工现场标准化等进行综合考评。考评结果纳入承包商管理,直接影响承包商以后的竞标入围。

## 安监重点在基层 督查关键在岗位

王艳艳 黄春伟 林展鹰

在百日安全无事故专项行动中,福建石油在持续做好常态化疫情防控的前提下,坚守“发展决不能以牺牲安全为代价”这条红线,把底线思维转化为具体行动,严格落实安全生产责任制,努力提升本质安全水平。

“安全管理要确保万无一失,否则就是一失万无”。安全教育是必不可少的环节。在福建石油各地市公司机关,月度经营例会的首个议程就是观看HSSE教育视频,包括综合管理片、石化生产企业应知应会教育、动土和动火作业、临时用电作业、高处及搭设脚手架作业、起重作业、进入受限空间作业、个人防护及事故案例等视频课件。

福建石油还从典型事故分析、新工艺设备风险识别等方面着手,有针对性地加强安全教育,强化安全意识,同时注重知行合一,将理论与实际相结合,开展实操训练,让一线员工在模拟的环境中亲身体会、动手操作,提升技能,养成安全行为习惯。

安全管理重点在基层,关键在岗位,加油站的网点分布广、数量多,设备设施状况良莠不齐,因此确保HSSE责任制落实到位,是安全管理工作有效实施的基础。

福建石油按照“识别大风险、消除大隐患、杜绝大事故”要求,结合实际情况,以

“精练、细致、清晰地明确各岗位的安全责任,工作内容必须覆盖到每一处风险点,决不能出现真空地带、模糊地带”为目标,重新修订了HSSE责任制,进一步明确安全主体责任、岗位权责,强化制度执行,严格责任追究。例如,在数质量管理工作,福州石油地罐验收准确率指标考核排名较为靠后,为尽快扭转不利局面,福州石油持续开展站点自查、片区互查、安全部门专项检查等工作,同时将落实三防(人防、物防、技防)建设要求深度融合,开展数质量管理专项培训,使一线管理人员深入了解操作规范,吃透标准、扎实技能,及时对地罐验收准确率不达标的站点进行容积分校修正,目前加油站油罐容积精度确认已按上级单位要求全面完成,以实地观察与视频监控相结合,对各站点接卸油实行全过程监管,进一步规范了全区站点的接卸油操作行为。

此外,福建石油还成立直接作业环节及承包商安全管理专项工作小组,对全省范围内承包商资质审查、合同签订、分包、施工安全、环保等全过程实行严格管理,加强现场施工作业的监管、检查、记分量化考核,对查出的突出问题,制定有针对性整改措施,确保每项突出问题被及时销项,进一步完善了安全闭环管理长效机制。

## 锚定“双零”目标 坚守红线底线

包 隽

扬子石化电仪中心在百日安全无事故行动中,“从零开始、向零进军”,1月中旬,与下属8个车间、5个专业站签订2021年《HSSE责任书》,以从严、精细、求实的作风,认真总结过去一年HSSE工作成效与不足,持续发力,突出从严管理和精准施策,始终坚守安全环保红线底线。

承包商和直接作业环节安全管理,是保证安全作业的关键,扬子石化电仪中心在做好承包商疫情防控同时,一方面实施承包商积分制管理,量化承包商安全管理水平,其中1人因累计扣分12分,已列入电仪中心黑名单,规范承包商自查汇报方式,倒逼承包商加强自主管理。

另一方面,该中心强化现场作业风险管控措施,杜绝抢工期现象,抓好双向交底,对受限空间、高处作业安全和作业许可进行专项整治,尤其是高风险作业,中心领导带班实施两级督查,对检查内容做好持续跟踪,对现场施工作业形成多角度、持续性监督,凡是督查中发现安全违章行为,严格执行“三个一律开除”。

去年,扬子石化电仪中心已累计对承包商扣分279分,

扣款5万元,有力震慑了施工现场违章违规行为,今年此项工作会再次“加码”严格执行。

针对现场作业临时用电风险高的状况,该中心推行临时标准化管理工作方法,正式出台临时用电标准化方案,规范设备设施标准,在渣油加氢装置大修中成功试点后,随即各车间、专业站也成立示范点,示范效应不断显现。

为提高安全管理的技术含量,该中心将专业管理融入HSSE工作,以电仪安稳生产“九条措施”为抓手,严格执行“11+6”电气应急操作要求,即11项管理要求和6项技术要求,严格执行重大风险作业升级管理、重大事项申报制度,持续开展电气、仪表设备的安全性评价工作,对461套仪表控制系统、9030个仪表控制回路及9012个连锁回路展开安全性评估,提升电仪设备本质安全水平。

该中心还强化电气继电保护装置及其定值管理工作,严格审核新增电气设备继电保护定值整定,确保全年继电保护正确动作率100%;积极参与在运装置SIL评估和HAZOP分析,持续推进SIL评估电仪问题整改工作,确保圆满实现全公司全年电仪设备安稳运行的既定目标。

### 安全故事大家讲

袁 赫 洪 磊

1月11日20点10分,江汉油田江汉采油厂王场采油管理区王东一站站部值班室里,值班员黄小杰坐在电脑前,认真查看视频监控,不停点击鼠标,时而旋转角度,时而放大画面。

当视频切换到王7-2井时,两只灰色的大鹅出现在镜头里,在井场灯光照射下,它们悠闲地打理着羽毛。

## 两只鹅“报警”

黄小杰正准备转换观察角度,却发现王7-2井光杆似乎一晃,但仔细再看,依然运行正常,而那两只鹅,飞一般地跑开了。

一切发生得太快,黄小杰揉了揉眼睛,再次紧盯屏幕仔细辨别,油井旋转依然正常。“是眼花了?可两只鹅为何忽然跑开?”黄小杰心生警觉,决定到现场确认情况。他拿上应急灯和巡检工具,火速赶往井场。

夜已深,空旷的井场寒

意袭人。黄小杰落实完压力、温度和电流等数据,搓了搓双手,准备采用停机检测法做最后一步检查。他戴上绝缘手套,按下停止按钮,原本应该平稳减速的平衡块,此刻却快速坠落。

结合之前落实的生产数据,黄小杰坚定判断:王7-2井抽油杆断裂。他立即拨通电话,将情况汇报给站长和管理区调度。站长孟梁章和员工程爱民立刻赶到现场,一场打捞抽油杆的战斗拉开

## 员工缘何自觉干标准活儿

张海波

“感觉自己时刻都被盯着!”1月21日上午,在胜利油田河口采油厂准备大队工具队,尽管没有干部监督,但笔者发现职工在岗位上全部严格按照岗位标准,紧张有序忙碌着。当问及原因时,这句话成了他们的共同感触。

事实上,在这个大队,员工都有这种感触。原因

很简单,就是因为谁也不想石化通的大队工作群里“露险”。其实,当初建立这个群的初衷并非如此,只是充分利用新媒体的传播优势,采取短小精、快餐式、碎片化和微分享的方式,引导身边的人学有目标,赶有方向。

但让大队领导没想到的是,一个小小的“意外”事件,竟然让这个工作群有了新的用途。前不久,在群里

出现一张抢修设备照片。发出后,在引来不少干部职工点赞后,一个关于照片中出现不标准操作行为的留言让大家恍然大悟。

于是,员工开始自发在群里互相监督“找碴”,用手机捕捉工作中的不规范操作、不良习惯,第一时间在石化通群里曝光,让马虎大意、心存侥幸的员工红脸出汗。

员工的标准化意识强

序幕。

“小杰,真有自己的,幸亏你及时发现,才避免了杆断事故发生。可光杆并没有断,你是怎么仅通过监控视频,就发现里面的异常呢?”有着丰富现场经验的孟梁章边准备工具,边好奇地问道。

“多亏了那两只‘哨兵’。”黄小杰指指又踱到井场边的两只鹅,一五一十地说出了在监控屏幕里看到的情况,引得众人啧啧称赞。

了,施工质量和安全生产都有了可靠保障。近期,在接到两台抽油机安装任务后,承揽员工严格执行各道工序标准,质量合格率100%。

无独有偶,当天,油管修复业务承揽试压工序的员工,严格执行稳压时间必须达到10秒,压力控制在20到21兆帕的标准,圆满完成400多根油管试压任务,没有出现任何瑕疵。

发情况。黄裕华等持续警戒,避免车辆进入卸油作业区范围产生不必要的意外。

“第一个格油已卸完!”最难的工作顺利完成,吴开放紧绷着的心稍稍放松。随后,吊车在开花水枪的掩护下扶正侧翻油罐车,第二、第三格油的转移工作有条不紊地进行。

油料全部转移完毕,已是第二天凌晨4点,救援人员鏖战了6个小时,避免了爆炸事故。

## 安全管理也要争创效益

张 茜

安全管理是企业工作的重中之重,不可麻痹大意。但是在实际工作中,个别员工存在“想当然”的心理,觉得事故不会轻易发生,抱有侥幸心理,认为烦琐的安全规定不过是墙上的文件。其实,正是这种心理,最容易造成安全事故。在企业的工作中,不仅经营需要创效,安全也要争创效益。只有保障安全基础,才能确保企业稳定持续创效。

要提升安全理念的“传播力”。安全管理理念是攻坚创效行动的先导,是管全局、管根本、管方向、管长远,是思路、方向、着力点的集中体现。新的一年也是新的起点,更要牢牢树立安全管理的理念,并以这一理念为主线,为新一年的工作谋篇布局。要不断增强员工的安全意识和安全自觉性,消除侥幸心理,让安全措施落到实处。

要强化安全监管的“引导力”。逆水行舟用力撑,一篙松劲退千寻。当下各个企业虽然都取得了工作上明显成效,但依然任重道远。要让企业稳定持续创效,就是要继续保持安全管理的定力,狠抓现场监管和监护,继续在常和长、严和实、深和细上下功夫,努力实现安全监管效能最大化,真正做到严抓严管、真抓真管。

要落实安全责任的“决定力”。安全责任的落实是安全管理的重要基础,安全管理倒逼安全责任的有效落实,安全责任的落实和安全管理工作的犹如鸟之双翼、车之双轮,相辅相成。要切实加强组织领导,层层分解落实责任,形成覆盖全体、分工明确、齐抓共管的安全生产责任体系。要把安全工作放在高于一切的突出位置,引导员工不断增强安全红线意识。

安全工作事关企业的生命,重视安全,就是为企业稳定创效奠定坚实基础。



## 《中国石化》杂志2021年1期要目

时评  
积极应对能源革命挑战 本刊评论员

特稿  
全方位推进中国石化高质量发展 赵士振 符 慧 刘江波

关注  
埃克森美孚:豪赌传统业务基本盘 江政益 朱 英  
BP:战略转型的韧性管理 卫永刚 王国庆 郁 珺等

行业  
“十四五”天然气行业进入中高速发展阶段 许帆婷  
2020年冬季以来天然气供需紧张形势逐渐好转 徐 博

管理之道  
湖南石油念好管理四字诀 跑出创效加速度 全青丰

LNG在营销模式上应“抓大放小” 杨延平 张博川

科技  
打造世界领先的技术先导型能源化工工程公司 周成平

改革·发展  
镇海炼化全方位提效率争做国企标杆 卞江岐 张演斌

互联·信息  
做强石化e贸平台加快推动化工销售数字化转型 陈永凯 卢亚昆 曾昭容

安全环保  
中国石化绿色洁净发展的战略思考 陈 俊

专栏·审计监督  
加快内部审计由内控导向转为风险导向 梁新鸿

环球  
新冠危机中IEA成员国增储表现不一 周云亨 朱尔璞

思想·文化  
怎样发挥国企党委“把方向、管大局、保落实”作用 夏世祥  
融合五湖四海员工建设“易家人”文化 成 娟 田 景



石化TV  
码上扫  
一本在手  
石化全方位