

**编者按:**1月15日,集团公司启动百日安全无事故专项行动,要求各单位严抓责任落实、严抓隐患整治、严抓基层基础、严抓安全监管,聚焦思想、管理和技术上的短板,认真排查整改风险隐患,以实际行动确保各项措施落实落地,专项行动取得实效。本期专题聚焦基层责任落实、安全监管与隐患整治工作,以“神经末梢”的生动案例展现基层安全工作亮点,分享工作方法,促进提升本质安全水平,夯实安全生产根基。

# 聚焦“神经末梢” 夯实安全根基

## 安全故事大家讲

### 隐患面前“急刹车”

本报记者 黄慧 通讯员 董军

“停,车辆停一下!”1月15日上午,一辆重型卡车正准备驶出江汉油田采服中心生产准备大队井架队厂区,从调度室内传出的一个声音给这辆车按下了“暂停键”。

车辆驾驶员小李从车窗口探出头来,丈二和尚摸不着头脑。门口走出一人,小李定睛一看,原来是井架队队长黄新军,他挥挥手,叫小李下车。“队长让我停车干啥?”小李一肚子疑惑,打开车门,下了车。

黄新军走过来,一脸严肃地问他:“你忘记了什么吧?”小李一愣,黄新军对他说:“我刚看见你的车在出车前没有进修理班工房检查。”小李这才反应过来,笑着对黄新军说:“早晨事情多,忘记了。”

“这不是理由!”黄新军接着说,“你要驾驶车辆去比较远的油井执行收送油管任务,单程在60公里以上,按照行车安全制度规定,特种运输车辆执行单程60公里以上的长途任务,必须在出车前进修理班工房检查车辆。我一大早就已在厂区调度室,观察和监督你们的作业流程,发现另一个司机按規定进入修理班工房检查车辆,而你的车根本

没进去。”

小李争辩说:“队长,无非就忘了一次,不至于出什么事故。”黄新军一听,顿时脸色一沉,说:“你前几天是不是拔过轮胎,重新安装过轮胎螺丝?”小李一愣,没想到黄新军日常观察得这么仔细。

黄新军接着“修理”小李的观念:“车辆拔掉轮胎螺丝,重新上紧后,要有两天时间加密巡查,观察螺丝松紧度,因为车辆跑的时间越长螺丝才会越紧,如果没有检查螺丝松紧度,就驾驶车辆跑长途,轮胎螺丝极容易在长途路上经过不断颠簸而退扣,导致断裂,轮胎掉落,出现交通事故。你的疏忽,很可能导致事故发生,甚至出现车毁人亡的结局。”

黄新军看见小李惊讶的表情,接着说:“所以出车前必须执行安全规定,要去修理班工房检查车辆,确认螺丝紧固,车辆无问题后,才可出行。”

小李羞愧地点头称是,然后驾驶车辆驶回厂区的修理班工房,检查没问题后,重新驶过大门,执行工作任务。

第二天早上,小李将此事作为未遂事故的经验证训,在班前会上讲给其他员工听,给大家上了一堂生动的安全课。

### 现场说“案”出实效

杨春艳

1月16日,寒风凛冽。一大早,胜利油田滨南油气集输管理中心安监组人员武玉良来到二首站物料收整现场,进行跟班帮扶指导工作。在签作业许可证之前,武玉良检查施工现场。

检查到吊装作业现场时,穿着厚厚工衣的武玉良费力地弯下腰去,瞬间黑了脸。眼前,操作地面凹凸不平,吊车支腿下的垫木小部分悬空。由于支腿紧挨着管线,如果不仔细看,还真看不出来。

“打好垫木,这样能最大限度保证地基承载力满足使用要求,并确保吊装过程中平稳移动物料。你们这样做,是不符合规定的。”当即,武玉良和现场施工人员进行沟通,并宣讲了《起重作业安全检查》相关规定。

“今天太冷啦,就想着抓紧干完活儿。再加上吊装的管线轻,觉得不碍事,就直接干了。我们

马上整改。”现场施工人员解释道。

“稍等一下,知道中原油田机械伤害事故吗?能给讲讲吗?”武玉良皱了一下眉头,接着问道。

“当然知道,平常经常讲的。这个事呢,主要是没按照规定违章作业,听说在那之前,发生过类似事件,厂、区两级召开了违章事件现场会,涉事班组全体员工还进行反思发言。哎,怎么还是出了事儿呢?”现场施工人员感叹道。

“这个问题问得好!习惯性违章,是因为安全意识极度淡薄。总是抱着侥幸心理,觉得以前这么干也没事,时间长了,偶然就成了必然。天气再冷,管线再轻,也要按照安全规定施工。基础不牢,地动山摇。”武玉良严肃地说道。

“明白了!今天幸亏有你这么细致认真地检查,太感谢了!”现场施工人员弯下腰,开始默默地操作设备,一次次将垫木取出、压实垫土,直到地面平平整整。

### 图说安全



沧州炼化施工现场按照“一把手”承包制度进行管理,制定“监护十查”卡片,实行施工作业分级管控。严格承包商及关键环节管理,采取随机检查和视频抽查方式,对施工现场实施督查。图为1月18日,热电部安全管理人员、现场安全监督员及施工方管理人员按照规定填写作业票。

于铁洪 摄 伏铁刚 文

### 安全管理者说

## 离现场越近,才能发现隐患

杨阳/口述 单旭泽/整理

“只有离现场越近,才能发现隐患。”这是我的真切感受。作为西北油田雅克拉采气厂的一名安全管理人员,每次到基层,我都盯在现场,及时指出安全问题,要求施工人员立即整改,并记下当天的“问题清单”。

对于现场的直接作业环节,宁可严十分,不可松一毫。检查流于形式,安全落实不到位,就是最大的隐患!别看有的问题小,弄不好会“针尖大的窟窿刮起大风”。

在雅克拉集气处理站运行15年来首次大型停机检修工作中,多支施工队伍进驻集气处理站。每天多则十几个,少则七八个项目施工,包括高处作业、二级动火、受限空间、动土作业、刻板盲板抽堵等。我在施工现场安排了三道安全防线:班组骨干、安全监督和技师党员队伍。任何安全疏漏和技术难题都必须终结在这三道关口中。

有一次,我拿着施工安全措施单,来到2号凝析油罐前,施工人员正在忙碌着。我仔细检查罐区外的安全设施与装备,都符合要求。来到大罐人孔处,里面有两位工人正在喷漆,空气中弥漫着油漆的浓重味道。

突然,我听到一声大喝:“停下,你们赶紧出来!”原来是大班长王玉杰发现罐里的轴流风机停了。里面的施工人员显然吓了一跳,赶紧以最快速度从人孔处钻了出来。看着他们满脸满身的油漆,紧贴后背的工衣和汗湿的头发,我和王玉杰又心疼又生气:“为啥关掉风机?”“轴流风上下吹,把油漆吹得到处都是。”施工人员红着脸,解释道,“其实我们也是刚刚关掉,就被你发现了。”

对于受限空间这可是太危险了!王玉杰立即责令他们迅速把风机打开,然后问道:“师傅们,油漆里含有甲醛、苯等,气化的油漆会产生大量的有毒气体。你们不怕吗?”

“你们出来干活儿赚钱不就是为了妻儿和爹娘?”这时,施工人员的表情凝重起来,有人眼眶红了,泪光闪烁。我随即开出一张停工督查令,说道:“受限空间施工关掉风机,这可是重大隐患,你们必须停工检查,好好反思!”施工人员点点头,心有余悸地说道:“这个督查令,我们服!”

事后,我专门表扬了王玉杰及时处置安全隐患的作风。基层班组就是需要一大批这样身在现场、查在现场、认真负责、“不留情面”的安全骨干。

要真正消除隐患,说一千道一万,必须把安全责任落实到基层一线,落实到班组的“神经末梢”,细化分解到岗位、到人头、到每一步操作。我们是专职管安全的,只有抓实现场管理,多看现场、多跑现场,把功夫下在现场,规范作业行为,消减作业风险,才能最大限度保证设备安全和人员安全。

## 有效做法从现场一线来

黄巨利/口述 张亚培/整理

我是茂名石化化工分部裂解车间HSSE总监,近来,裂解车间在“查思想、查纪律、查隐患”工作上继续深耕并推广好的做法。我们发现有效的好做法不一定高深,而往往是来自现场一线的妙招。

带着喷壶巡检是其中一项。“查隐患”不能停留在肉眼可见的层级,要追求发现更难以察觉的深层隐患。我们为每个班组配备了10个容易携带的小喷壶,号召大家带着喷壶沿路对法兰连接处、手阀压盖等进行查漏,并及时对微漏的地方用扳手把紧,共发现处理了10多个手阀压盖漏点。他们用喷壶发现了碳三加氢配氢流量计FT5101仪表引压管砂眼泄漏氢气,及时处理,保证了装置安稳运行。

车间借势开展了“青工发扬‘喷壶’精神,深化‘三查’主题活动”,组织所有青工利用巡检或业余时间深入装置,用喷壶认真排查本岗位现场泄漏点。查出的漏点经核实后,依据难易和重要程度折算团员积分,进行评比表彰。此活动激发了青年“查隐患”的积极性。1月20日,王俊巡检时利用喷壶对2号碳三加氢区域逐一进行漏点排查,发现配氢管调节阀FV25019前手阀盘根渗漏氢气。吕德发现2号碳三加氢反应器出口管线压力表渗漏碳三物料,及时汇报车间并把紧处理,保证了装置安稳运行。1月18日以来,青工共发现20余项渗漏问题。

针对近期生产任务紧、车辆运行紧张、司机劳动强度大等情况,河南油田油服中心特车大队严格落实干部带班制度,实行出车前、施工中、回场后“一日三检”,及时调整设备状态,消除安全隐患。图为1月19日,F4-9修井施工现场,特车大队TC101队党支部书记王东峰、水泥车司机孙廷江利用施工间隙紧固柱塞泵盘根。

鲁海涛 摄



淮南石油强化加油站接卸环节安全管理,实施油品接卸作业时,严格执行“卸油八步法”操作流程,做到先接地后卸油。过程中员工与司机全程现场监护,确保油品接卸安全。图为1月16日,田大路加油站计量员刘明月在接卸油品前检查静电接地设备,并进行防静电设备的日常安全维护保养工作。宋晖 摄



胜利油田油气井下作业中心东辛作业区开展“我为安全作诊断”隐患排查活动,并加大安全诊断的奖惩力度,调动各岗位员工查隐患保安全的积极性。图为1月18日,作业区班组员工在检查紧固井架绷绳。

毕国平 摄 石城文

### “红牌”管理除隐患

邹元辉

1月初,宁波气温跌至“谷底”,刷新了52年来的历史同期最低纪录。位于出海口的镇海炼化,冷风漫舞,凛冽刺骨,飘在装置上空的红旗猎猎作响。

“师傅,所有防冻防凝工作我们已操作核对完成。”1月19日晚,炼油二部硫黄装置外操员李茂田勾完手中防冻防凝表工作项后,忍不住打了个寒战。“好的。”副班长靳鹏应声后才走两步,又蹲身检查刚接查操作过的泵。

一阵寒风吹过,李茂田缩紧脖子捂住衣领问道:“师傅,这天太冷了,我们是不是可以回休息室了?”

靳鹏没有接话,查摸管线后直起腰指着泵的水管说道:“小李,今晚气温零下6摄氏度,如果不保持长流水,肯定会冻住。你摸摸这根管子,水流够不够?”李茂田摘下工作手套,蹲身把手按在那根水

管上。也不知是因为工作经验不足,还是手冻得麻木,他完全感觉不到水流,于是扭头仰起脸老老实道:“师傅,我感觉不出来。”

“把导淋阀打开。”

李茂田起身按师傅的要求打开了导淋阀,只见流出的水有点浑浊,然后才变得清澈。靳鹏在身后解说:“你看,我们原先调节的水流量太小了,容易在极寒中造成冰冻。”

“师傅,我明白了。虽然我们已按要求操作核对所有的防冻防凝工作,但还得要回头查看每一步操作。”

“装置能够平稳运行,都是靠反复检查,任何一小点疏漏,都可能造成无法弥补的大洞。”说到这里,靳鹏手一挥,“走,把所有的防冻防凝工作再检查一遍。”李茂田赶紧戴上工作手套快步跟上。

夜色下,师徒两人的身影又在机泵中开始忙碌。

杨路晚 孙海涛

“铣边进口辊道北侧减速机梅花垫破损,挂红牌。”

1月20日,石化机械钢管分公司直缝钢管厂“红牌作战”行动中,副厂长周光杰带领检查小组针对各工段关键设备区域开展安全隐患排查,对明显隐患点或需要立即整改的项点挂“红牌”,对于非紧急或需要其他人员协助整改的隐患项点挂“黄牌”,并注明隐患类别、责任人和整改期限。“我

### 最生动的安全课

许颖 边遥

“有一次,我在进行高空作业时,身上的安全挂钩快脱钩了,再往前一步,我就得摔下去。幸亏同事及时发现提醒了我,否则后果不堪设想,现在想起来我还后怕呢!”1月19日14时30分,中原油田文采油厂准备一大队油管厂会议室内人声鼎沸,59名基层班组员工正在参加该大队组织的“安全就在身边,你我共同参与”专题讨论会。

这个会议的独特之处在于,拿着话筒的主角不是安全专家,而是来自基层班组和生产一线的工人。

“大伙儿结合自己的工作实际,给大家提提安

全建议吧!”主持人鼓励道。油管修复工郭玉峰举

起手来发言:“我记得很清楚,去年7月19日9时左右,我正在施工场地吊装油管,忽然觉得脑袋“轰”的一下,定过神来一看,原来我的安全帽已经滚到3米以外的地方了,当时我脑袋发蒙,还不知道怎么回事,等缓过神来才发现是一个松动的螺丝刮落砸到头上。如果没有戴安全帽的话,那就太危险了,真要感谢这顶安全帽,是它救了我的命呀!在这里我提醒大家工作时安全帽必须要戴好,可千万不能嫌麻烦啊!”

大家纷纷现身说法,把自身的“涉险”经历情真意切地讲给工友们听,这种讲述既通俗易懂又具有说服力,大伙儿都有切身感受,一位员工最后说:

“这样的安全课堂太生动了,能从身边工友身上了解到很多东西,以后要主动多参加这样的活动。”