

让员工吃到勤的甜头

曹吉祥

宿迁石油面对一些加油站地处偏僻、车流量小导致销量低、效益不佳的现实，实施全员、全面、全程的联额计酬考核措施，让员工、站长、县公司（片区）经理三个层面的利益紧密联系，形成全员营销攻坚合力，使“双低”小站销量逆势增长。中国石化报1月4日2版报道的江苏宿迁石油创新考核机制，让员工跳起来“摘桃子”的做法，激活了每个细胞。

班组是企业生产经营的最前沿阵地，也是攻坚创效的落脚点。班组员工攻坚创效的积极性提高了，生产经营管理精细化了，就能扬长避短，不断寻找新的效益增长点。对基层单位而言，精细和创新是提高经济效益必备的两大法宝，必须做到从细节入手，人人学会算细账，卡紧小指标。

企业首先要对各项增销创效指标进行层层分解，将任务细化落实到班组和人头，做到“千斤重担大家挑，人人肩上扛指标”。其次要制定考核奖罚办法，实行奖优罚劣，并定期考核兑现，让尽心尽责创效大的员工吃到勤的甜头更加努力，让责任心缺创效小的员工吃到苦的苦头向先进看齐，奋起直追，促使全员自觉在开拓市场上做文章，在创新营销上下真功。再其次要结合不同时期的生产经营情况，修订完善各项管理制度和激励办法，破解生产经营管理中的难题，实现在创新和精益管理中增效，确保整体效益提升。



易派客

协助企业处置废旧物资增效

本报讯 截至2020年12月底，2020年9月30日投入试用的易派客废旧物资处置专区，协同中原油田、安庆石化等6家试点企业发布处置公告38条，处置废旧物资价值超430万元，平均溢价率达41%。

物装(国事)充分发挥易派客平台的供应链资源整合优势，在易派客和长城电商的共同努力下，打造“易派客废旧物资处置专区”并成功上线试用。

易派客废旧物资处置专区贯通物资处置申请、处置方案编制、处置公告发布、购买商注册、交易结算等物资处置全业务流程。通过网上竞价，处置过程公开透明；打破地域限制，购买商参与报价机会均等；竞买竞争更加充分，处置效率、效益大幅提高，线下处置弊端得到较好解决。

(张林)

茂名石化

炉用燃料油管输出厂超3万吨

本报讯 茂名石化自2020年10月首次通过管道向地方油企中茂油库输送炉用燃料油以来，截至目前累计出厂3.55万吨，为地方经济发展提供燃料保障。

他们以市场为导向，跟进市场需求，及时制定炉用燃料油生产方案，通过调整装置结构、优化操作和原料配置，不断提升装置处理量。加强领导带班，实行机电仪管操五位一体科学交叉巡检，确保装置安稳长满优运行。加快油罐置换、管线处理和相关调和系统、工艺流程改造，千方百计提升出专罐、专泵、专线来储运炉用燃料油。

(李亦松)

池州石油

获最佳服务示范窗口称号

本报讯 目前，安徽省发布2020年安徽十大服务行业居民满意度调查结果，池州石油荣获安徽省十大服务行业居民满意度调查最佳服务示范窗口称号。

该公司一直以来认真履行社会责任，践行依法合规治企理念，始终把信誉视为立足之本。公开服务承诺，公开行业规范，公开服务流程，强化守信践诺意识。建立失信投诉举报机制，畅通民意诉求渠道，做好信誉危机管理。积极配合执法部门开展成品油市场净化，在维护消费者合法权益等方面主动作为，赢得消费者一致好评。

(孙宗奎)

漳州石油

非油营业额同比增长37.7%

本报讯 近日，福建漳州石油充分挖掘短视频平台销售潜力，积极拓展互联网销售模式，开展“年货节”微信视频号主题营销活动，优选客户认可度高、品牌影响力好的年货商品，组织策划视频营销拍摄，探索线上营销模式。

他们以全员非油月度销售竞赛为载体，促使员工主动提升服务质量和服务水平，做实做大门店基础品类商品营业额，形成“以比促学、以学提能、以能增效”的良好氛围。2020年非油基础品类营业额达1.09亿元，同比增长37.7%，完成率居全省第二。

(王鸿儒)

西北油田雅克拉采气厂深挖技术潜力提升措施成功率，应用新工艺复产一批关停井，修建雅大输油气管线解决“大马拉小车”问题

李有金 连鑫龙 罗树华

宿迁石油面对一些加油站地处偏僻、车流量小导致销量低、效益不佳的现实，实施全员、全面、全程的联额计酬考核措施，让员工、站长、县公司（片区）经理三个层面的利益紧密联系，形成全员营销攻坚合力，使“双低”小站销量逆势增长。中国石化报1月4日2版报道的江苏宿迁石油创新考核机制，让员工跳起来“摘桃子”的做法，激活了每个细胞。

班组是企业生产经营的最前沿阵地，也是攻坚创效的落脚点。班组员工攻坚创效的积极性提高了，生产经营管理精细化了，就能扬长避短，不断寻找新的效益增长点。对基层单位而言，精细和创新是提高经济效益必备的两大法宝，必须做到从细节入手，人人学会算细账，卡紧小指标。

企业首先要对各项增销创效指标进行层层分解，将任务细化落实到班组和人头，做到“千斤重担大家挑，人人肩上扛指标”。其次要制定考核奖罚办法，实行奖优罚劣，并定期考核兑现，让尽心尽责创效大的员工吃到勤的甜头更加努力，让责任心缺创效小的员工吃到苦的苦头向先进看齐，奋起直追，促使全员自觉在开拓市场上做文章，在创新营销上下真功。再其次要结合不同时期的生产经营情况，修订完善各项管理制度和激励办法，破解生产经营管理中的难题，实现在创新和精益管理中增效，确保整体效益提升。

新年伊始，西北油田雅大输油气管线成功投运，将大涝坝集气处理站的油气输送至雅克拉集气处理站，既解决了雅克拉集气处理站“大马拉小车”问题，又为大涝坝集气处理站实现无人值守铺平了道路。

“雅大线投运后，大涝坝集气处理站采取无人值守的管理模式，可减少用工40%以上，每年可降低运维费、综合能耗1000多万元。”雅克拉采气厂厂长李柏林说。2020年，该厂面对低油价和疫情的双重影响，瞄准效益开发痛点，打通技术创新堵点，攻克提质增效难点，全力推进持续攻坚创效，吨油完全成本、盈亏平衡点在实现三连降的基础上，分别再降26.95%、27.22%，主力气田雅克拉被评为集团公司“十三五”高效油气田。

措施成功率从75%升至100%

雅克拉气田设计稳产期10年，现已稳产15年，进入开发中后期，治理难度逐年加大，措施效果变差。2017年至2019年，该厂累计实施措施20井次，成功率仅有75%，成为制约效益开发的瓶颈。

“提高措施成功率，是实现增产增效的关键。”总地质师陈叔阳说。去年，采气厂技术人员对所有64口油气井及近5年措施作业的35井次，逐一排查，运用储层精细刻画等技术深化基础研究，识别出4种水侵模式和4种剩余油气分布模式，挖掘出中下气层剩余天然气地质储量10多亿立方米、凝析油34万吨，排查出上返潜力井7口、下返评价潜力井4口和回采潜力井10口。

他们创新运用油藏参数、评价手

段、挖潜方法“三位一体”评判标准，对潜力井进行全方位分析论证，根据风险大小排序安排施工作业，降低措施风险。一年来，该厂共完成措施井7井次，成功率100%，累计增产天然气9600万立方米、凝析油1.75万吨。

3口关停井成功复产

日前，因高含水关停近两年的YK23井成功复产，日增产天然气7万立方米、凝析油10.9吨。这是该厂运用水侵规律定量识别新技术取得的又一成果。

“我们工作的重点，就是打通技术创新堵点，采取针对性措施，提高油气采收率，实现增产增效。”开发所副所长黄成说。

技术人员深入开展隔夹层封挡性研究和水侵规律研究，综合气藏工程等多种方法，首次实现气井见水时间

预测由定性向定量转变，可精准描述出水侵路径和见水时间。这一研究成果在YK23井应用获得成功，更坚定了技术人员持续攻坚创效的信心。

一年来，技术人员综合隔夹层封挡性分析、气水过渡带识别等认识，先后成功应用气举排液、隔板控水、小套管压桥塞封堵等新工艺、新技术，使3口关停井成功复产。

修建管线让大马不再拉小车

雅克拉集气处理站是系统内西北地区最大的天然气处理站，设计日处理能力260万立方米，但随着气田产量递减速度加快，气站实际日处理能力不足200万立方米。与此同时，大涝坝气田日产天然气超过50万立方米，远远超出大涝坝集气处理站的处理能力，造成部分经济效益流失，还影响天然气外输质量。

“针对这个问题，我们经过充分论证和攻关，决定修建雅大输油气管线，将大涝坝气田的油气输送到雅克拉集气处理站处理，实现效益最大化。”李柏林说。他们先后攻克了大涝坝气田油气含蜡量高易冻堵、输油气温度控制难度大等一系列难题，建设雅大输油气管线，去年4月动工，12月竣工，一举解决了雅克拉集气处理站大马拉小车问题，又实现了大涝坝集气处理站减员增效。

这只是雅克拉采气厂提质增效的一个缩影。一年来，该厂紧扣高质量发展目标，按照“效益优先、科学开发”的原则，打破生产运行过程中的专业界限，整合工艺、仪表、设备、电气、安全等各方资源，进一步强化生产运行意识，全方位掌握管网节点信息，充分发挥大运行、一体化优势，实施产能建设优化、产品结构优化、工艺技术优化等，实现提质增效。

南化公司取得近10年最好业绩

本报讯 记者叶迎春报道：

2020年，南化公司积极践行新发展理念，以提高发展质量和效益为中心，全面提升生产经营绩效，生产经营取得近10年最好成绩。发烟硫酸、稀硝酸、烧碱等主产品年销量同比大幅增长，自销产品年销量增长16.7%，效益产品生产装置安稳长周期运行水平大幅提升，总产值和销量均创历史纪录。

2020年，该公司对传统核心业务进行技术升级改造，持续推进现有产品提质增效。积极推进“两化”融合，利用机器人流程自动化(RPA)技术促进业财融合，实现了销售开票自动化、设备KPI报表自动生成、合同自动归档等7个部门38项业务自动化。全面提升技术创新能力，全年申请中国专利173件，获得授权57件；申请国外专利1件，获得授权3件，在炼化板块保持领先。2020年12月30日，橡胶助剂两个科研项目通过集团公司科技部组织的评议。

涪陵气田首口套中固套水平井完成压裂

本报讯 日前，涪陵页岩气田首口套中固套页岩气水平井——焦页4HF井重复压裂历时12天顺利完井。

2020年以来，涪陵页岩气水平井随着开采时间延长，产量递减严重，气田稳产压力大。江汉油田工程院结合涪陵页岩气水平井生产动态特征和剩余可采储量分析研究，明确了挖潜页岩气水平井段簇剩余潜力是提高气田采收率的有效途径。

工程院经过与涪陵页岩气公司、勘探开发研究院、哈里伯顿油服公司等单位的多次沟通结合，选定焦页4HF井

作为试验井，通过套中固套的工艺模式，达到新、老簇重新改造的工艺目的，收到最大化挖潜水平段剩余气的效果。

在压裂施工中，工程院与涪陵页岩气公司、哈里伯顿等践行地质工程一体化理念，实时优化调整压裂工艺参数，保障压裂施工顺利完井。焦页4HF井套中固套重复压裂获成功，是涪陵页岩气田稳产开发的一次意义重大的技术突破，为进一步提高采收率开辟了新的技术途径。目前，该井已完成21段重复压裂施工，现场施工顺利。

(黄慧黎琴 刘炜)



严寒天气把好原油进厂计量关

日前，寒潮侵袭全国多地，给一线生产带来挑战。为保障原油顺利进厂，齐鲁石化检验计量中心员工不畏严寒、不舍昼夜，奋战在计量生产一线，做好液位高度、油温等测量和现场巡检工作，全力把原油损耗量降到最低。图为1月6日晚，检验计量中心第一计量站计量员检查胜利原油铅封。

陈强 摄

长城润滑油杯
新闻摄影竞赛

集团公司首个全节点物探项目完成野外采集

本报讯 1月5日，地球物理胜利分公司SGC2103队完成渤海三维地震勘探采集项目野外施工任务，这是集团公司首个全节点无缆采集项目。

面对复杂的勘探环境和地质目标，无缆布设相较于传统有缆既轻便又方便。近年

来，能自主采集数据的节点采集技术发展迅速，地球物理公司胜利分公司持续攻关节点无缆采集技术，先后通过有缆检波器与无缆节点仪并采试验、混采生产，逐步掌握了节点采集技术。

渤海三维项目涉及山东

省东营、滨州2市11个县区，地表条件复杂，所经区域水产养殖业发达，水域面积占比达40%，施工穿越40多家化工企业、1500口油气井、100多台风力发电机，采集和激发点位布设难度大。

SGC2103队充分发挥节

点采集技术优势，通过强化技术质量准备、做精项目尽职调查、优化生产组织，有效提升勘探质量和施工效率。项目单炮接收道数相比理论设计提升1.5倍，覆盖次数相比较设计提高2倍多，最高日产超2000炮。(孙刚刚 余刚)

“铠甲”勇士战寒潮

崔连民 杜亮辉

1月6日，二十年不遇的强寒潮突袭鲁北地区，零下20摄氏度的超低气温，让人望而却步。在胜利油田滨南油区的LJL853-3井现场，5名员工正在进行注水管柱完井施工，一片热火朝天的繁忙景象。

寒潮来袭，他们早早做好了防寒准备，棉衣、棉鞋、棉手套

，戴上安全帽，用围脖遮住口鼻，只露出一双眼睛。在班组经理朱波涛的带领下，他们5人明确分工。

“慢慢放，看清丝扣，别上斜了。”用铲子铲掉防喷器上的冰，以防吊卡打滑。”“把脚下的冰也清除，注意脚下安全……”

寒风呼啸，为了让大家听清指令，朱波涛只能连呼带

喊，嗓子也有些哑了。通井机的轰鸣声，管钳和油管的碰撞声，液压钳旋转的嗡嗡声，与风声、喊话声交织在一起，汇聚成冬夜奋战的交响曲。

虽然天气严寒，但连续而繁重的体力劳动让汗水湿透了内衣，而寒冷的水气在工衣表面结了一层冰甲，他们调侃自己是“铠甲勇士”。

由于该井液面较高，为了

避免井内液体外溢，他们在井口放置防污盒，尽可能放慢油管下放速度。原本可以在2个小时内顺利下完的100根油管，他们却干了近5个小时。深夜2点，所有完井管柱才顺利完井。

此时，他们的安全帽上已结了一层厚厚的冰霜，个个都成了白眉大侠，跑进值班室，将工衣脱下，工衣冰甲竟然能如冰雕一般不倒。

冰路进山抢送油

樊春华

1月8日中午12点，湖北襄阳石油配送部主任尹海军接到气象部门紧急通知，9日保康山区将有暴风雪来袭。他考虑到，一旦大雪封山，保康马桥站的柴油就会供断，当保康康山的柴油就会受到影响。下午5点，他们准时到达保康县城，保康片区经理周强也一同随车前往。

连续两天的小雨雪，加上零下近10摄氏度的低温，下到地上的雨雪很快冻成了冰。

尹海军安排驾驶技术好的刘师傅去马桥站送柴油，并给车子套上防滑链。

下午2点，送油车在余家湖油库装了35吨柴油，尹海军与刘师傅两人向着180多公里外保康大山中的马桥站出发了。下午5点，他们准时到达保康县城，保康片区经理周强也一同随车前往。

此时车头悬空在几百米悬崖之上，两只前轮仅距悬崖不到20厘米，3人吓出了一身冷汗。他们立即下车用石头将车

轮顶住，接着到附近山民家借来铁镐，凿开路上的冰面，刘师傅慢慢将车顺着过来。当时气温接近零下15摄氏度，但3人已满头大汗。进入大山总共75公里路程，他们战战兢兢开了3个多小时，终于将柴油送到了马桥站。

此时车头悬空在几百米悬崖之上，两只前轮仅距悬崖不到20厘米，3人吓出了一身冷汗。他们立即下车用石头将车

轮顶住，接着到附近山民家借来铁镐，凿开路上的冰面，刘师傅慢慢将车顺着过来。当时气温接近零下15摄氏度，但3人已满头大汗。进入大山总共75公里路程，他们战战兢兢开了3个多小时，终于将柴油送到了马桥站。

此时车头悬空在几百米悬崖之上，两只前轮仅距悬崖不到20厘米，3人吓出了一身冷汗。他们立即下车用石头将车

轮顶住，接着到附近山民家借来铁镐，凿开路上的冰面，刘师傅慢慢将车顺着过来。当时气温接近零下15摄氏度，但3人已满头大汗。进入大山总共75公里路程，他们战战兢兢开了3个多小时，终于将柴油送到了马桥站。

此时车头悬空在几百米悬崖之上，两只前轮仅距悬崖不到20厘米，3人吓出了一身冷汗。他们立即下车用石头将车